



SPRAWOZDANIE  
GŁÓWNEJ KWATERY ZHP  
STYCZEŃ-GRUDZIEŃ 2023

## Spis treści

<b>Bieżąca praca Głównej Kwatery ZHP .....</b>	<b>11</b>
Planowanie pracy na 2024 rok .....	11
Organizacja i udział w uroczystościach centralnych.....	11
<b>Sprawy pracownicze w ramach Głównej Kwatery ZHP .....</b>	<b>13</b>
Budowanie kultury organizacyjnej wśród załogi K6 .....	13
<b>Bieżące sprawy prawne .....</b>	<b>14</b>
<b>Koordinacja funkcjonowania biura ZHP .....</b>	<b>14</b>
Biuro .....	14
RODO.....	15
Tipi.....	15
<b>Wspieranie wydziałów i zespołów Głównej Kwatery ZHP .....</b>	<b>15</b>
Wspieranie wydziałów i zespołów obszaru programowo-metodycznego .....	16
Wspieranie wydziałów i zespołów obszaru pracy z kadrami.....	17
<b>Współdziałanie Głównej Kwatery i chorągwi.....</b>	<b>18</b>
Współpraca z osobami działającymi w obszarze metodyczno-programowym w chorągwiach ..	19
Współpraca z osobami działającymi w obszarze pracy z kadrami w chorągwiach .....	19
Współpraca z osobami działającymi w obszarze kształcenia w chorągwiach .....	21
<b>Współpraca z władzami naczelnymi .....</b>	<b>22</b>
Rada Naczelna .....	22
Centralna Komisja Rewizyjna .....	22
Naczelny Sąd Harcerski .....	23
<b>Praca ze strategią ZHP.....</b>	<b>23</b>
<b>Działania w obszarze wsparcia metodyczno-programowego .....</b>	<b>24</b>
Wsparcie drużynowych poprzez dostarczenie narzędzi związanych z SIM .....	24
Wzmacnianie i upowszechnianie Harcerskiego Systemu Wychowawczego .....	24
Odnalezienie się członków organizacji w nowej rzeczywistości .....	24
Współpraca z Ruchami Programowo-Metodycznymi .....	26
<b>Działania w obszarze pracy z kadrami .....</b>	<b>26</b>
Pogłębiona Ewaluacja Systemu pracy z kadrami w ZHP.....	26
Analiza Systemu pracy z kadrami w strukturze - działanie przekrojowe, działanie w strukturze .	28
Podsumowanie Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrami w ZHP .....	28
Współpraca z Radą Naczelną ZHP w zakresie aktualizacji Systemu pracy z kadrami w ZHP .....	29
Organizacja Złotu Kadry ZHP w 2024 roku .....	29
<b>Obszar kształcenia .....</b>	<b>30</b>
Wspieranie wydziałów i zespołów w obszarze kształcenia .....	30
<b>Działania w obszarze kształcenia .....</b>	<b>31</b>
Funkcjonowanie Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji w ZHP .....	32
<b>Budowanie nowych i utrzymywanie dotychczasowych partnerstw, relacji oraz reprezentowanie ZHP .....</b>	<b>33</b>

Współpraca z innymi organizacjami harcerskimi i skautowymi w Polsce (w tym w ramach realizacji programu ROHiS).....	34
Działania w obszarze komunikacji i promocji .....	35
Budowanie wizerunku ZHP jako eksperta we wspieraniu rozwoju.....	35
Działania w obszarze współpracy zagranicznej .....	36
Działania na rzecz organizacji 26. Światowego Jamboree Skautowego.....	37
Działania z zakresu zarządzania kryzysowego .....	38
Organizacja akcji Betlejemskiego Światła Pokoju .....	39
Działania w obszarze finansów .....	39
Pozyskiwanie środków na działanie organizacji.....	40
Rządowy Program Wsparcia Rozwoju Organizacji Harcerskich i Skautowych (ROHiS).....	43
Współpraca i zarządzanie Grupą ZHP.....	44
Centralna Składnica Harcerska 4 Żywioty .....	44
Ośrodek Szkoleniowo-Wypoczynkowy ZHP „Perkoz” .....	45
Fundacja Głódówka .....	45
Muzeum Harcerstwa .....	45
Samodzielny Zakład Administracji i Logistyki.....	46
Fundacja Światowego Jamboree .....	46
CWM - Fundacja Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego ZHP.....	46
Fundacja „Komitet Organizacyjny XVI Światowego Jamboree Skautowego” .....	46
Nadzór właścicielski i działania w obszarze majątku i gospodarki .....	47
S/y Zawisza Czarny oraz sprawa budynku przy Jana Pawła II w Gdyni .....	48
S/y Zawisza Czarny .....	48
Sprawa budynku przy ul. Jana Pawła II w Gdyni .....	48
Realizacja uchwał XLII Zjazdu ZHP.....	49
Wdrażanie Celów Zrównoważonego Rozwoju w działania ZHP, w tym realizacja uchwały nr 13 XLII Zjazdu ZHP.....	49
Działania w ramach dialogu międzypokoleniowego i zaangażowania młodych, w tym realizacja uchwały 15 XLII Zjazdu ZHP Działania w obszarze komunikacji i promocji .....	50
Aktualizacja polityki bezpieczeństwa dzieci w ZHP, w tym realizacja uchwały nr 16 XLII Zjazdu ZHP .....	51
Budowanie kultury organizacyjnej na poziomie centralnym, w tym realizacja uchwały nr 18 XLII Zjazdu ZHP .....	55
Budowanie kultury organizacyjnej na poziomie centralnym - Główna Kwatera .....	56
Budowanie kultury organizacyjnej wśród załogi K6 .....	57
Wsparcie szczepli, w tym realizacja uchwały nr 19 XLII Zjazdu ZHP .....	57
Centralna Szkoła Instruktorska .....	58
Spotkania z komendami Chorągwiowych Szkół Instruktorskich i Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej.....	58
Bieżące wsparcie komend Chorągwiowych Szkół Instruktorskich i Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej.....	59
Kursy harcmistrzowskie .....	59
Wsparcie organizatorów form harcmistrzowskich innych niż kursy .....	59
Kontakt z zespołami i wydziałami Głównej Kwatery ZHP organizującymi formy kształceniowe	60
Projekt „Lider+” .....	60

Projekt „Efektywny system kształcenia” .....	61
Bieżące działania Centralnej Szkoły Instruktorskiej ZHP .....	62
Projekt „Impuls w próbie” .....	63
Weryfikacja wniosków Złotą Odznakę Kadry Kształcącej .....	63
Kurs kadry kształcącej (poziom Złoty) .....	63
Realizacja: Cykl webinarów „W kręgu SOKK i ZOKK” .....	63
Cykl webinarów „System Metodyczny i SIM pod lupą” .....	64
Projekt „Harcerski System Wychowawczy w praktyce” .....	64
<b>Główna księgową .....</b>	<b>65</b>
Szkolenie .....	65
Sprawozdanie finansowe GK ZHP i ZHP za 2022 rok .....	65
<b>Harcerska Szkoła Ratownictwa .....</b>	<b>66</b>
Kurs instruktorów HSR .....	66
Kursy pierwszej pomocy .....	66
Warsztaty instruktorskie .....	67
Udział w konferencji: Kierunek Specjalności .....	68
Kurs instruktorski HSR .....	69
Organizacja ogólnopolskich zawodów ZHP w ratownictwie .....	69
Betlejemski Złot - Betlejemskie Światło Pokoju w Zakopanem .....	69
Zabezpieczenia wydarzeń .....	70
Warsztaty szefów inspektoratów ratowniczych .....	70
Ciągłe wsparcie inspektoratów ratowniczych .....	70
Comiesięczne spotkanie instruktorów Harcerskiego Instytutu Badawczego .....	71
Wydawanie kolejnych numerów czasopisma internetowego „Harce” .....	71
Przeprowadzenie projektu badawczego związanego z oceną używalności narzędzi pracy z kadry .....	71
Szkolenie doszkalające z zaawansowanych funkcji Excela .....	71
Badanie stanu wędrownictwa w XXI wieku - badanie kwestionariuszowe .....	71
Konferencja Kobieta-Skautka-Harcerka 5.0 .....	71
Konsultacje odnośnie do pozyskiwania danych do AAH i AACH .....	71
Konsultacje przy realizacji badania procesów decyzyjnych przez młodych instruktorów ZHP .....	71
Konsultacje arkusza badawczego związanego z powtórzeniem badania wśród rodziców przeprowadzonego przez KANTAR .....	72
Badanie Drużynowego 2.0 .....	72
Badanie uczestników zajęć prowadzonych przez HIB nt. udziału w wydarzeniach harcerskich (biwakach, rajdach, zlotach) .....	72
Badanie tożsamościowe członków ZHP .....	72
<b>Instytucja Certyfikująca ZHP .....</b>	<b>72</b>
Promowanie zdobywania kwalifikacji w ramach Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji przez członków ZHP .....	72
Publikacje o Instytucji Certyfikującej ZHP .....	73
Wystąpienie członkiń Instytucji Certyfikującej ZHP w programie ZHP360 .....	73
Pilotaż kwalifikacji „Prowadzenie pracy wychowawczej z grupą” .....	73
Dokumentowanie walidacji kwalifikacji „Prowadzenie pracy wychowawczej z grupą” .....	73
Pilotaż kwalifikacji „Prowadzenie szkoleń metodami aktywizującymi” .....	73
Projektowanie narzędzi walidacyjnych i dokumentacji Instytucji Certyfikującej ZHP .....	74
Zapewnienie jakości walidacji .....	74
Szkolenie członków komisji walidacyjnej .....	74
Współpraca z Instytutem Badań Edukacyjnych .....	75
Projektowanie nowych kwalifikacji .....	75
Współpraca z Podmiotem Zewnętrznego Zapewnienia Jakości i Ministerstwem Edukacji i Nauki .....	75
<b>Komisarze Zagraniczni ZHP .....</b>	<b>76</b>
Wizyta przedstawicieli WOSM i UNICEF .....	76

Wizyta WAGGGS .....	76
Spotkanie z przedstawicielem Boy Scouts of America.....	77
Wizyta przedstawicieli WOSM w Gdańsku .....	77
Działania komisarzy zagranicznych.....	77
Konsultacja strategii WAGGGS .....	77
Spotkanie komisarek zagranicznych Europejskiego Regionu WAGGGS.....	78
Spotkanie komisarzy zagranicznych Regionu Europejskiego WOSM .....	78
Webinar dla komisarek zagranicznych WAGGGS .....	78
38. Konferencja Światowa WAGGGS .....	78
Spotkanie wolontariuszek i wolontariuszy Regionu Europejskiego WAGGGS .....	79
<b>Komisja Stopni Instruktorskich przy GK ZHP .....</b>	<b>79</b>
Przedłużenie uprawnień do prowadzenia prób Chorągwanym Komisjom Stopni Instruktorskich .....	79
Spotkanie dla członków Chorągwanym Komisji Stopni Instruktorskich .....	81
Webinaria „Pod lupą” .....	81
Współprowadzenie webinarium Komisji Stopni Instruktorskich Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej .....	81
Warsztaty dla opiekunów prób podharc mistrzowskich i harc mistrzowskich w Białej Podlaskiej .....	81
Warsztaty „Maestria”.....	82
Spotkanie dla członków Chorągwanym Komisji Stopni Instruktorskich dot. RODO .....	82
Spotkanie dla członków Chorągwanym Komisji Stopni Instruktorskich dotyczące dorobku prób harc mistrzowskich .....	82
Spotkanie dla członków Chorągwanym Komisji Stopni Instruktorskich dotyczące funkcjonowania Systemu Stopni Instruktorskich .....	82
<b>Muzeum Harcerstwa .....</b>	<b>83</b>
Działalność bieżąca Muzeum Harcerstwa w Warszawie, Seminarium Chorągwanym i Hufcowych Komisji Historycznych; sympozjum z okazji 80. rocznicy Akcji pod Arsenalem.....	83
Bieżąca działalność muzeum: organizacja wystawy czasowej „80 lat minęło... Wędrówka po wydarzeniach z lat wojny i okupacji”, udział w obchodach 100-lecia urodzin Andrzeja Romockiego „Morro”, XIX edycji Nocy Muzeów w Warszawie i XIII Warszawskim Pikniku Archiwalnym; prace nad wydaniem VI tomu „Harcerskiego Słownika Biograficznego” .....	84
Bieżąca działalność muzeum: zakończenie prac nad realizacją projektu „WW2 Scout Heroes”; przyjęcie pamiątek po Reprezentacyjnym Zespole Artystycznym Związku Harcerstwa Polskiego „Gawęda”; współorganizacja spotkania przy grobie Druhny hm. RP Jadwigi Falkowskiej, udział w obchodach 79. rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego oraz w przedsięwzięciach poszczególnych środowisk harc erskich; prace nad wydaniem VI tomu „Harcerskiego Słownika Biograficznego” .....	85
Bieżąca działalność muzeum: przyjmowanie do zbiorów pamiątek harc erskich i popularyzacja wiedzy na temat historii harc ersstwa; udział w przedsięwzięciach poszczególnych środowisk harc erskich; prace nad wydaniem VI tomu „Harcerskiego Słownika Biograficznego” oraz kolejnego tomu rocznika „Harcerstwo”; wydanie kalendarza harc erskiego na rok 2024; zaplanowane działania, uzależnione od pozyskania środków zewnętrznych .....	86
<b>Sekretarz ISGF.....</b>	<b>87</b>
Współpraca ZHP z ISGF / Działania sekretarz ISGF .....	87
Współpraca z ISGF - prowadzenie posiedzeń prezydium subregionu.....	87
22. Międzynarodowy Dzień Św. Jerzego w Wiedniu/Współpraca z ISGF.....	88
Spotkanie w sprawie wystawy o Powstaniu Warszawskim .....	88
11. Konferencja Europejska ISGF .....	88
Trójstronne Spotkanie Oldskautów w Czechach.....	89
<b>Wydział Finansowania Organizacji .....</b>	<b>90</b>
Bieżące funkcjonowanie Wydziału Finansowania Organizacji.....	90
<b>Wydział Harcerski .....</b>	<b>91</b>

Konferencja Metodyczna.....	91
Udział w Wędrowniczej Watrze.....	91
Zlot Metodyków .....	92
Metodyczny Start.....	92
Prace nad aktualizacją SIM .....	92
Konferencja Metodyczna.....	92
Współpraca z Radą Naczelną .....	92
Chorągwianna Paczka Metodyczna.....	93
Publikacja informacji na ogólnopolskich kanałach .....	93
HSW 2.0.....	93
<b>Wydział Inspiracji i Poradnictwa .....</b>	<b>93</b>
Centralny Bank Pomysłów 2.0.....	93
Warsztaty z gier dla kształceniowców dla Zespołu Kadry Kształcącej Hufca Kraków-Podgórze	94
Platforma dla kadry ZHP na SharePoint .....	94
<b>Wydział Komunikacji i Promocji wraz z Zespołem ds. ZHP360.....</b>	<b>95</b>
Koordynowanie działań związanych z komunikacją bieżącą ZHP i promocją harcerstwa .....	95
Bieżąca komunikacja wewnętrzna i zewnętrzna ZHP .....	100
Kampanie ZHP kierowane do wewnątrz organizacji .....	102
Kampanie ZHP kierowane na zewnątrz organizacji.....	103
Praca rzeczniczki prasowej ZHP .....	104
Koordynacja partnerstw i patronatów wewnętrznych i zewnętrznych .....	105
Wsparcie chorągwiannych zespołów oraz instruktorów odpowiedzialnych za promocję w swoich regionach.....	105
Prowadzenie kształcenia z zakresu komunikacji i promocji.....	107
Praktyki w wydziale .....	108
Zmiany na repozytorium ZHP .....	108
Działanie harcerskiej telewizji ZHP360.....	108
Archiwizowanie efektów pracy zespołów wydziału oraz systematyczne przekazywanie dorobku do Muzeum Harcerstwa .....	109
Budowanie zaplecza technologicznego mediów ZHP - zakup sprzętu audio, video i foto .....	109
Kwartalne spotkania Wydziału Komunikacji i Promocji .....	109
<b>Wydział Nieprzetartego Szlaku .....</b>	<b>109</b>
Zadanie zlecone PFRON „Idziemy razem” .....	109
Betlejemskie Światło Pokoju .....	110
Konferencja Forum Dialogu - PFRON.....	110
Udział Wydziału w działaniach referatów i zespołów chorągwiannych .....	110
<i>Wsparcie referatów i zespołów chorągwiannych .....</i>	<i>111</i>
Kurs dla kadry NS .....	111
SIM dla każdego .....	111
Konferencja jubileuszowa .....	112
<b>Wydział Pracy z Kadra .....</b>	<b>112</b>
Prace nad aktualizowanym Systemem pracy z kadra.....	112
Podsumowanie Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadra.....	113
Wsparcie osób od pracy z kadra w strukturze .....	113
Miana Kadry Wspierającej .....	114
Praca z kadra w harcerskiej prasie.....	115
Działanie roboczego zespołu ds. wsparcia szczepów działającego w ramach Wydziału Pracy z Kadra.....	115
<b>Zespół ds. kultury organizacyjnej w ramach Wydziału Pracy z Kadra .....</b>	<b>115</b>
Uchwała nr 18 XLII Zjazdu ZHP z dnia 22 maja 2022 r. w sprawie kultury organizacyjnej .....	115

<b>Wydział Rachunkowości i Raportowania .....</b>	<b>116</b>
Szkolenie bilansowe .....	116
<b>Wydział Seniorów i Starszyny Harcerskiej .....</b>	<b>118</b>
XXXIX Rajd Rodło Chorągwi Gdańskiej dla Seniorów i Starszyny ZHP .....	118
25-lecie Kręgu Dęby Hufca Łębork .....	118
VIII Złot Starszyny i Seniorów Chorągwi Krakowskiej w Zawoi .....	118
27 Dzień Skupienia Seniorów Wspólnoty Skulskiej .....	118
Starszyna Harcerska na Kociewiu .....	118
XXX Ogólnopolski Złaz Seniorów i Starszyny Harcerskiej Frombork .....	118
Złaz Seniorów Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej w Szubinie .....	119
Trójspotkanie Oldskautów Czech, Polaków i Słowaków .....	119
Narada Komendantów Kręgów Seniorów w OH Smerzyn .....	119
Spotkanie Rady Wspólnoty Skulskiej .....	119
Dzień Przyjaźni .....	119
Znicz Pamięci .....	119
Betlejemskie Światło Pokoju .....	119
Spotkania Świąteczne Referatów i Kręgów Seniorów .....	119
<b>Wydział Starszoharcerski .....</b>	<b>120</b>
Panel podczas Konferencji Metodycznej .....	120
Poradniki metodyczne .....	120
Panel podczas Konferencji Metodycznej .....	120
Konferencja Metodyczna .....	120
<b>Wydział Wędrowniczy .....</b>	<b>121</b>
Wiosenna wędrowka referatów (metodyków wędrowniczych) .....	121
Bieżące wsparcie referatów wędrowniczych .....	121
Metodyk! .....	121
Współpraca ze Zwolnionymi z Teorii .....	121
Wędrownicza Watra 2023 „Rozwiń Żagle” .....	122
Konkurs na komendę Wędrowniczej Watry 2024 .....	122
Konferencja Metodyczna .....	122
Bieżące funkcjonowanie Wydziału. Rozwój i budowanie wspólnoty Ruchu Wędrowniczego oraz promowanie metodyki wędrowniczej .....	122
Wdrażanie reformy instrumentów metodycznych .....	123
Kompedium Wędrowniczej Watry .....	123
Szkolenia Tutorów SWA .....	123
Redakcja Internetowego Magazynu Wędrowniczego „Na Tropie” .....	123
<b>Wydział ds. wsparcia psychologicznego .....</b>	<b>124</b>
Prowadzenie bieżącego poradnictwa psychologicznego w tym zapewnienie ciągłości działania Strefy Pomocy .....	124
Publikacja treści psychoedukacyjnych .....	125
Udział w podcastach .....	126
Organizacja warsztatów i wykładów .....	126
Pierwsza Pomoc Psychologiczna - warsztaty dla pomagających .....	126
Tworzenie i wdrażanie Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych - Programu Safe from Harm .....	127
Udział w pracach Zespołu Zarządzania Kryzysowego ZHP .....	127
Udział w pracach Zespołu Jamboree 2027 w zakresie Safe from Harm .....	128
Prace konsultacyjne dla Rady Naczelnej w zakresie określenia oraz opisanie rozwojów, oraz kluczowych umiejętności zdobywanych w harcerstwie .....	128
<b>Wydział Wsparcia Specjalnościowego wraz z inspektoratami i kapitułami .....</b>	<b>129</b>
Konferencja Specjalnościowa „Kierunek Specjalności” .....	129
Udział w Konferencji Metodycznej .....	129

Udział w odcinku ZHP360 .....	129
Numer „Czuwaj” poświęcony specjalnościom .....	129
Obóz specjalnościowy Inspektoratu Drużyn Obronnych .....	130
Harcerskie Seminarium Bezpieczeństwa .....	130
Wydanie Pocztych Komunikatów .....	131
Archiwizacja wydawnictw Poczty Harcerskich .....	131
Ogólnopolski Złot Poczty Harcerskich .....	131
Posiedzenie Naczelnictwa Poczty Harcerskich .....	131
Działania Inspektoratu Lotniczego .....	131
Działania Inspektoratu Pożarniczego .....	132
Rajd Parasol .....	132
Udział Inspektoratu Specjalności Historyczno-Rekonstrukcyjnej w Złocie Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej .....	132
Udział Inspektoratu Turystyczno-Krajoznawczego w Złocie Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej .....	132
Udział Inspektoratu Turystyczno-Krajoznawczego w Złocie Grunwaldzkim .....	132
<b>Wydział Wychowania Duchowego i Religijnego .....</b>	<b>133</b>
Współpraca z zespołami wychowania duchowego i religijnego .....	133
Odznaka św. Jerzego .....	133
Poradnik o dwóch rotach Przymierzenia Harcerskiego .....	133
Poradnik o wsparciu rozwoju duchowego w drużynach .....	133
Zajęcia na Wędrowniczej Watrze .....	133
Zajęcia na Konferencji Metodycznej .....	133
<b>Wydział Wychowania Ekonomicznego .....</b>	<b>134</b>
Warsztaty Wychowania Ekonomicznego .....	134
Publikacja pokonferencyjna .....	136
Konferencja Harcmistrzowska na temat Wychowania Ekonomicznego .....	136
Promocja treści wychowania ekonomicznego poprzez media społecznościowe .....	136
Seria ciekawostek ekonomicznych .....	138
Spotkanie z komendami chorągwi .....	139
Pilotaż Wychowania Ekonomicznego .....	139
Nawiązywanie współpracy z podmiotami zajmującymi się edukacją ekonomiczną .....	140
Pozyskanie gry Score Hunter .....	141
Pozyskanie materiałów dla drużyn oraz na potrzeby szkolenia, z obszaru wychowania ekonomicznego .....	141
Opracowanie treści wychowania ekonomicznego do podręcznika dla drużynowych .....	141
Udział w Szkolnej Internetowej Grze Giełdowej .....	142
Przygotowanie gry ekonomicznej o tematyce lub fabule harcerskiej .....	142
<b>Wydział Wychowania Wodnego .....</b>	<b>143</b>
Spotkanie Pilotów i instruktorów specjalności wodnej .....	143
Udział w roli jury podczas festiwalu Hufca Ziemi Słupskiej .....	143
Konferencja Wychowanie Wodne w ZHP .....	143
Współzawodnictwo o Proporzec Leonida Teligi .....	144
Konkurs na harcerski rejs, sptyw, wydarzenie roku .....	144
Weryfikacja i przyznawanie Patentu Wodnej Flagowej Drużyny Związku Harcerstwa Polskiego. Certyfikowanie drużyn wodnych do określonego przez Wydział poziomu .....	144
Kurs Organizatorów Harcerskich Sptywów Kajakowych .....	144
Działalność Centralnego Ośrodka Egzaminacyjnego .....	145
Bezpieczne prowadzenie zajęć na wodzie .....	145
Przygotowanie do funkcjonowania Medalu Zaruskiego w ramach ZHP .....	145
Opracowywanie wodnego programu wychowawczego .....	145
Konferencja dotycząca wyszkolenia żeglarskiego .....	146
<b>Wydział Zagraniczny wraz z zespołami .....</b>	<b>146</b>
Współpraca ze środowiskami harcerskimi działającymi za granicą .....	146
Współpraca z polskim harcerstwem działającym za granicą .....	146



Spotkanie z ZHPpgK.....	147
Spotkanie grupy fokusowej na temat JOTA-JOTI .....	147
JOTA-JOTI Global Campfire .....	147
Kurs Paxtu III.....	147
Kwartalne zbiórki pełnomocników ds. zagranicznych .....	148
Współpraca z pełnomocnikami ds. zagranicznych .....	148
Webinar Zagranica w hufcu - pierwsze kroki .....	148
Współpraca ZHP z ICCG i ICCS.....	149
Szkolenie „Surf Smart” .....	149
Akcja łączenia drużyn z okazji DMB 2023 .....	150
Finale akcji łączenia drużyn z okazji DMB 2023 .....	150
Akcja wymiany pocztówek z okazji DMB .....	151
„Drużyny dla Ukrainy”.....	151
Warsztaty WOSM na temat strategii .....	151
Spotkanie Grupy Krakowskiej .....	152
Trójstronny projekt „Wojenni bohaterowie” .....	152
Przygotowania do 38. Konferencji Światowej WAGGGS .....	152
Spotkanie Overture Diversity Network.....	153
Intercamp .....	154
Warsztaty Leaders Today .....	155
Warsztaty Celebrating Us w Sangam .....	155
Dotacja ze Światowej Fundacji Skautowej .....	155
Webinar „Humanitarian action and partnership” .....	155
<b>Wydział Zuchowy .....</b>	<b>156</b>
Chorągwi paczka metodyczna .....	156
Uczestnictwo w warsztacie Chorągwi Krakowskiej .....	156
Udział w Wędrowniczej Watrze.....	156
Złot Metodyków „Energia” .....	156
Konferencja Metodyczna.....	157
Wyzwania zuchowe .....	157
Pierwszy punkt Prawa Zucha. Inspiracje. ....	157
Chorągwi paczka metodyczna .....	158
„Zuchowe wieści” .....	158
Fala inspiracji .....	158
Poradnik zuchowy.....	158
Artykuły „Czuwaj” .....	158
Podcast .....	158
Konferencja akademicko-metodyczna .....	158
Konferencja Metodyczna.....	158
<b>Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju .....</b>	<b>159</b>
Program YUNGA .....	159
Program „Bądź Zmianą 2030” oraz Poradniki dot. harcerskich wydarzeń .....	159
Budowanie społeczności CZR .....	160
Program wdrażania CZR w ZHP .....	160
Ośrodki SCENES w ZHP .....	161
<b>Zespół ds. mundurów .....</b>	<b>161</b>
Działania zespołu w IV kwartale 2024 - Spotkania, testy umundurowania, poszukiwania producentów tkanin, szwalni.....	161
„Mały pilotaż” .....	161
Pilotaż w kwartale IV.....	162
Poszukiwania producentów materiału oraz potencjalnych szwalni .....	162
Ankieta „Ogólny charakter mundurów” .....	162
<b>Zespół ds. programu “Dobrze być sobą”.....</b>	<b>163</b>
Comiesięczne odprawy online Zespołu Centralnego.....	163

Prace nad tłumaczeniami nowych wersji programu „Free Being Me” oraz „Action on Body Confidence”.....	163
Dodruk broszur do programu „Dobrze Być Sobą” .....	163
Free Being Me - training for Poland .....	164
Wystąpienie członkini Zespołu ds. programu „Dobrze być sobą” w ZHP360 .....	164
Kurs trenerski DBS + ABC.....	164
<b>Zespół ds. programu „Leave No Trace” .....</b>	<b>164</b>
Plakietki Leave No Trace .....	164
Wystąpienie szefa Zespołu ds. programu „Leave No Trace” w ZHP360 .....	164
Plakaty z zasadami Leave No Trace .....	165
Szkolenia trenerskie LNT.....	165
<b>Zespół Harcerstwa Akademickiego .....</b>	<b>165</b>
Powołanie kręgu akademickiego w Szczecinie .....	165
Udział w Wędrowniczej Watrze.....	165
KUDR 20-22.01.2023 .....	166
Zjazd Akademicki 2023 i Spotkanie terenowe Zespołu Harcerstwa Akademickiego .....	166
Wizyta na Ogólnopolskim Zlocie Harcerzy Akademików i Wędrowników „Diablak” oraz na SKIPPerze.....	166
<b>Zespół Wood Badge .....</b>	<b>166</b>
Kurs dla kadry organizującej kursy Wood Badge „Drewniany Szlak” .....	166
Spotkanie kadry Wood Badge na żywo .....	167
Spotkanie online kadry i absolwentów Wood Badge .....	167
Spotkanie online „Wood Badge po flamandzku” .....	167
Złot kadry i absolwentów Wood Badge .....	167
Spotkania robocze zespołu w formule online .....	168
Wizyty w chorągwiach i na kursach Wood Badge .....	168
Wystąpienie członka Zespołu Wood Badge w ZHP360 .....	168
Opracowanie poradnika dla kadry Wood Badge .....	168
<b>Zespół Zarządzania Kryzysowego.....</b>	<b>169</b>
WeAct Forum w Krakowie .....	169
Wypracowanie rozwiązań w ramach zarządzania kryzysowego w ZHP .....	170

W taki sposób oznaczane są zadania z regulaminu organizacji pracy Głównej Kwatery ZHP, które realizowane są przez działania opisane poniżej

---

## Bieżąca praca Głównej Kwatery ZHP

Na poziomie Głównej Kwatery ZHP praca przebiegała sprawnie. Zarząd spotyka się co tydzień na robocze posiedzenia, a raz w miesiącu na zbiórki protokołowane. Aktualizowany był regulamin organizacji pracy Głównej Kwatery ZHP, zaplanowane zostały cykliczne spotkania z pracownikami oraz kierownikami wydziałów i zespołów Głównej Kwatery ZHP, przeanalizowano uchwały zjazdowe w poszczególnych obszarach. Naczelniczka ZHP przeprowadziła rozmowy podsumowujące rok współpracy ze wszystkimi członkami Głównej Kwatery ZHP.

Główna Kwatera cyklicznie wydawała informator Głównej Kwatery, którego celem jest ukazywanie bieżącej pracy każdego z członków i członkiń GK, z podziałem na poszczególne cele - na jego podstawie powstało niniejsze sprawozdanie. Podobna formuła sprawozdawczości została wdrożona dla wydziałów i zespołów centralnych, które przedstawiają swoje działania w kwartalnym raporcie, z których tworzone jest sprawozdanie roczne.

W 2022 roku odbyły się zjazdy chorągwi, a po ich zakończeniu zorganizowane zostało podsumowanie z pełnomocnikami naczelniczki ZHP na te zjazdy.

W grudniu rozpoczął się proces usprawniania obiegu dokumentów, który kontynuowany jest w 2024 roku.

### Planowanie pracy na 2024 rok

Zaplanowano harmonogram działań dotyczących tworzenia planu pracy i planu kształcenia Głównej Kwatery ZHP oraz planu kosztów stałych na rok 2024. Szeroko skonsultowano potrzeby wydziałów i zespołów działających przy GK ZHP. Dokument został przyjęty w 2023 roku, więc rok 2024 został rozpoczęty z zaplanowaną już pracą.

### Organizacja i udział w uroczystościach centralnych

W 2023 roku udało się ułożyć udział zarówno władz ZHP, jak i harcerek i harcerzy w uroczystościach. Ponownie jesteśmy odbierani jako rzetelny partner, jeśli chodzi o wsparcie organizacji wydarzeń. Wypracowany został kalendarz uroczystości uwzględniający udział harcerzy Związku Harcerstwa Polskiego w centralnych uroczystościach Państwowych.

Główna Kwatera stale współpracuje z jednostkami takimi jak Kancelaria Prezydenta RP, Kancelaria Premiera czy Dowództwem Garnizonu Warszawa, efektem tych działań jest wzmacnianie pozycji ZHP.

Udział członków Głównej Kwatery w uroczystościach państwowych prezentuje się następująco:

- 19.01.2023 - Obchody 160. rocznicy wybuchu Powstania Styczniowego;
- 01.02.2023 - Uroczystości z okazji 79. rocznicy Akcji na Kutschere;
- 14.02.2023 - Uroczystości z okazji 81. rocznicy powołania Armii Krajowej;
- 21.02.2023 - Wizyty prezydenta Bidena w Warszawie;
- 23.02.2023 - Koncert „Solidarni z Ukrainą”;

- 20.03.2023 - Odstonięcie tablic informacyjnych o znaku Polski Walczącej na budynku NIK;
- 26.03.2023 - Uroczystości 80. rocznicy Bitwy pod Arsenalem;
- 19.04.2023 - Obchody 80. rocznicy Powstania w Getcie Warszawskim;
- 03.05.2023 - Udział w spotkaniu z Prezydentem RP z okazji rocznicy uchwalenia Konstytucji 3 maja;
- 03.05.2023 - Uroczystości z okazji rocznicy uchwalenia Konstytucji 3 maja;
- 04.06.2023 - Msza Święta z okazji XVI Święta Dziękczynienia;
- 13.07.2023 - Spotkanie z pierwszymi damami Polski i Korei;
- 13.08.2023 - Oficjalny obiad wydawanym przez Prezydenta RP i Małżonkę na cześć Prezydenta Republiki Korei i Małżonki;
- 15.07.2023 - Uroczystości związane z rocznicą Bitwy pod Grunwaldem;
- 29.07.2023 - Spotkanie Powstańców Warszawskich z Prezydentem RP i Prezydentem m.st. Warszawy;
- 31.07.2023 - Uroczysta polowa Msza Święta;
- 31.07.2023 - Apel Poległych, koncert;
- 29.07.2023 - Ognisko Szarych Szeregów;
- 01.08.2023 - Uroczystość przy pomniku „Mokotów Walczący - 1944”;
- 01.08.2023 - Uroczystość składania kwiatów pod Pomnikiem gen. Stefana Roweckiego „Grotą”;
- 01.08.2023 - Uroczystości przy Pomniku Polskiego Państwa Podziemnego i Armii Krajowej;
- 01.08.2023 - Składanie kwiatów przy grobie gen. Antoniego Chruściela „Montera”;
- 01.08.2023 - Godzina „W” - Oddanie Hołdu Powstańcom;
- 01.08.2023 - Zbiórka przy grobie Jagi Falkowskiej;
- 01.08.2023 - Uroczystość składania wieńców przy Pomniku „Polegli - Niepokonani”, wspólna modlitwa;
- 05.08.2023 - Uroczystość upamiętniająca zdobycia przez Batalion „Zośka” obozu „Gęsiówka” (1944);
- 05.08.2023 - Uroczystość w hołdzie ludności cywilnej Woli przy Pomniku Pamięci 50 Tysięcy Mieszkańców Woli Zamordowanych przez Niemców podczas Powstania Warszawskiego 1944;
- 05.08.2023 - Marsz Pamięci - uroczyste przejście w kierunku Cmentarza Powstańców Warszawy na Woli;
- 15.08.2023 - Święto Wojska Polskiego;
- 20.08.2023 - Rocznica zdobycia PAST-y (1944);
- 01.09.2023 - uroczystości związane z obchodami 84. rocznicy wybuchu II wojny światowej pod Pomnikiem Obrońców Wybrzeża w Gdańsku;
- 27.09.2023 - Rocznica Powstania Polskiego Państwa Podziemnego (1939);
- 10.11.2023 - Capstrzyk Niepodległościowy;
- 11.11.2023 - Rocznica Odzyskania Niepodległości.

## Sprawy pracownicze w ramach Głównej Kwatery ZHP

Członkowie Głównej Kwatery ZHP byli w bieżącym kontakcie z kierownikami wydziałów i zespołów oraz specjalistami, którzy pracują w ich obszarach. W 2023 roku zadbano o sporządzanie na bieżąco w formie opisowej zakresów obowiązków zatrudnianych pracowników oraz zaktualizowano część zakresów stałych pracowników. Ponadto raz w miesiącu odbywa się stacjonarne spotkanie wszystkich pracowników Głównej Kwatery. Zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej była w stałym kontakcie z osobami rozpoczynającymi i kończącymi pracę w Głównej Kwaterze ZHP oraz koordynowała kwestie formalne w tym zakresie.

Wraz z nowelizacją Kodeksu Pracy w Głównej Kwaterze zastępczyni naczelniczki ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej wzięła udział w szkoleniu na temat wdrożenia nowych regulacji prawnych związanych ze zmianami w Kodeksie Pracy, po czym podjęto działania mające na celu sformalizowanie kwestii pracy zdalnej/częściowo zdalnej. Przygotowano regulamin pracy oraz wymagane załączniki. Z grona pracowników Głównej Kwatery w procesie wyborów wyłonieni zostali „przedstawiciele załogi”, z którymi zostały skonsultowane przygotowane dokumenty. Regulamin został przyjęty uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 53/2023 z dnia 25 kwietnia 2023 r. Jednocześnie została wydana decyzja Naczelniczki i Skarbniczki ZHP dotycząca sposobu określenia wysokości dziennych stawek ryczałtu za pracę zdalną w Głównej Kwaterze ZHP. W efekcie podpisano porozumienia z pracownikami dotyczące pracy zdalnej i częściowo zdalnej.

W 2023 roku przebudowano całkowicie Wydział Finansowania Organizacji, zatrudniono nowego kierownika oraz dwie osoby do Wydziału. W październiku rozpoczęto rozmowy nad zmianą na stanowisku głównej księgowej, w efekcie zatrudniono specjalistkę ds. rachunkowości i finansów, która przygotowywała się do objęcia stanowiska. Ponadto przeprowadzono procesy rekrutacyjne na następujące stanowiska: specjalistki ds. komunikacji wewnętrznej, koordynatorki programu ROHiS w ZHP, koordynatorki wolontariatu w Głównej Kwaterze ZHP z projektu „WOW w NGO” oraz rozpoczęto proces zatrudnienia asystentki zarządu i specjalisty IT ds. SharePoint/Microsoft 365. Rozwiązano umowy z pięcioma pracownikami.

W lutym zostały przeprowadzone roczne rozmowy członków Głównej Kwatery z pracownikami w ich obszarach, następnie na przełomie listopada i grudnia przeprowadzono szereg rozmów z pracownikami Głównej Kwatery ZHP z umową obowiązującą do końca 2023 roku w sprawie przedłużenia dalszej współpracy, wraz z informacją zwrotną na temat ich pracy.

W lutym odbyło się szkolenie RODO dla pracowników Głównej Kwatery. W czerwcu odbyło się szkolenie pracowników z Safe from Harm, a w grudniu zebrał się na spotkaniu wigilijnym. Ponadto w listopadzie odbył się weekendowy wyjazd pracowniczy do Łodzi, na który pozyskane zostały środki zewnętrzne.

### Budowanie kultury organizacyjnej wśród załogi K6

W 2023 roku utrzymano standard związany z zatrudnianiem nowych pracowników w Głównej Kwaterze ZHP oraz wypracowanych dobrych praktyk w zakresie

wprowadzania nowego pracownika w najważniejsze zagadnienia dotyczące charakteru i funkcjonowania organizacji oraz pracy w Głównej Kwaterze ZHP. Ponadto pracownicy zostali objęci programem rozwojowym w zakresie poszukiwania swoich mocnych stron/talentów - na podstawie wyników testu talentów Gallupa. Zorganizowano dla pracowników Głównej Kwatery ZHP dedykowane temu tematowi warsztaty. W listopadzie odbył się weekendowy wyjazd pracowniczy do Łodzi. Odbyły się roczne indywidualne rozmowy podsumowujące prace kierowników wydziałów i zespołów Głównej Kwatery oraz pracowników, w których Główna Kwatera zbierała również informację zwrotną na temat swojego działania. Naczelniczka ZHP odbyła rozmowy podsumowujące rok współpracy z każdym członkiem Głównej Kwatery.

## Bieżące sprawy prawne

Rok 2023 był kontynuacją działań w zakresie spraw prawnych, które toczą się w ZHP. Była to zarówno bieżąca współpraca z radcą prawnym ZHP (w tworzeniu dokumentów, konsultowaniu działań i spraw), jak i współpraca z kancelarią oraz prawnikiem, którzy prowadzą sprawy ZHP. Główna Kwatera ZHP na bieżąco współpracuje z radcą prawnym ZHP, który opiniuje i zatwierdza wszystkie umowy podpisywane na poziomie centralnym.

Odbyła się również kolejna rozprawa w sprawie nieuregulowanych w stosunku do ZHP zobowiązań, na której naczelniczka reprezentowała ZHP - udział w rozprawie poprzedzony był przygotowaniem do niej. Sprawa zakończyła się podpisanym porozumieniem.

Podpisane zostało również porozumienie dotyczące spłaty nierozliczonej od lat zaliczki.

W końcu roku naczelniczka ZHP prowadziła także rozmowy dotyczące spadku (1/3 mieszkania), jaki został zapisany ZHP w testamencie.

## Koordinacja funkcjonowania biura ZHP

### Biuro

Naczelniczka ZHP była w bieżącym kontakcie z szefem biura ZHP. Cykliczne spotkania zespołu biura ZHP pomagają na bieżąco monitorować realizację zadań oraz reagować na bieżące wyzwania. Niezmiennie każda władza centralna ma wyznaczonego wspierającego ją pracownika biura ZHP.

Dużym wyzwaniem w tym obszarze była kwestia zmian w licencjach Microsoft, które mogły spowodować odcięcie ZHP od usług lub wygenerować koszty, na które organizacja nie może sobie pozwolić. Rozmowy i prace nad rozwiązaniem tej sytuacji trwały kilka tygodni. Powstał zespół roboczy, aby sprawdzać i testować rozwiązania, które w tym czasie się pojawiały. Wydział IT był zaangażowany w proces i był wielkim wsparciem. Ostatecznie dzięki staraniom naczelniczki ZHP dostało zgodę na korzystanie z pakietu edukacyjnego.

## RODO

Główna Kwatera ZHP w 2023 roku kontynuowała współpracę w zakresie ochrony danych osobowych z firmą Eart sp. z o.o.

Obywały się cykliczne spotkania z przedstawicielem firmy zarówno w budynku ZHP, jak i zdalnie. Przez cały czas trwało monitorowanie i ciągła współpraca między Główną Kwaterą ZHP a przedstawicielami firmy. Największymi zmianami, które zaszyły w tym roku było uaktualnienie Polityki prywatności. Dużym wyzwaniem było też stworzenie i wdrożenie procedury pracy zdalnej zgodnie z wytycznymi.

Na bieżąco były przesyłane do struktury informacje o nowych komunikatach i stanowiskach Inspektora Danych Osobowych.

W dalszym ciągu trwały rozpoczęte w poprzednim roku analizy wydziałów i zespołów centralnych pod kątem poprawności przetwarzania przez nich danych osobowych. Rozpoczęto organizację spotkań zdalnych z Inspektorem dla władz centralnych, komend chorągwi oraz zespołów i wydziałów Głównej Kwatery ZHP, aby wszystkie pojawiające się problemy móc rozwiązać w trakcie rozmowy.

## Tipi

Prace były realizowane w dwóch obszarach. Wewnętrznie poprzez analizę dotychczasowych zadań i zaplanowanie pracy zespołu oraz rozwoju systemu. Zewnętrznie poprzez polepszenie komunikacji z firmą obsługującą Tipi. Odbyło się stacjonarne spotkanie z przedstawicielami firmy, aby omówić spotykające nas problemy oraz trudności. Efektem tych rozmów jest aneks do umowy współpracy między ZHP a ARTIN.

W końcówce roku, dzięki pozyskanemu dofinansowaniu, udało się rozbudować aplikację o nowe funkcje.

Kontynuowane jest transparentne publikowanie informacji w Intranecie ZHP na temat stanu liczebnego w poszczególnych chorągwiach i hufcach.

## Wspieranie wydziałów i zespołów Głównej Kwatery ZHP

Do działań wspierających pracę wszystkich wydziałów i zespołów Głównej Kwatery ZHP realizowanych w 2023 roku, należą m.in.:

- zaplanowanie i realizacja kwartalnych spotkań online z kierownikami wydziałów i zespołów GK,
- współpraca w sprawie zmian organizacyjnych w Głównej Kwaterze ZHP bazująca na współodpowiedzialności za aktualizację zadań wydziałów i zespołów GK,
- wsparcie wydziałów i zespołów Głównej Kwatery ZHP w naborze instruktorów,
- usprawnienie planowania i tworzenie planu pracy, budżetu i planu kształcenia GK ZHP,

- kontaktowanie lub koordynowanie kontaktów z odpowiednimi wydziałami, lub osobami mogącymi wspomóc realizowane przez jednostki działania (m.in. z Wydziałem Komunikacji i Promocji, Wydziałem Finansowania Organizacji, Wydziałem Zagranicznym),
- możliwość poznania swoich mocnych strony, dzięki wykonaniu testu talentów Gallupa. Możliwość wzięcia udziału w warsztatach online dla kierowników wydziałów i zespołów Głównej Kwatery ZHP w tym temacie,
- przygotowanie szablonu regulaminu imprez organizowanych przez Główną Kwaterę ZHP,
- rozmowy z kierownikami wydziałów i zespołów po roku współpracy,
- spotkanie stacjonarne wolontariuszy Głównej Kwatery,
- przeznaczenie gwarantowanych środków na spotkania zespołów,
- przybliżenie kierownikom wydziałów i zespołów Głównej Kwatery ZHP tematu pracy z kulturą organizacyjną - podczas kwartalnego spotkania online,
- webinar związany z zarządzaniem z podwójnym systemem kierowania zespołem - przekazanie jego zalet i ewentualnych trudności w stosowaniu - podczas kwartalnego spotkania online,
- dopuszczenie możliwości współkierowania zespołem/wydziałem na poziomie centralnym dla wydziałów i zespołów Głównej Kwatery.

Każdy członek Głównej Kwatery ZHP jest w stałym kontakcie z wydziałami i zespołami w jego obszarze i na bieżąco reaguje na zgłaszane przez kierowników potrzeby. Członkowie Głównej Kwatery uczestniczą w spotkaniach (kiedy jest taka potrzeba) i formach organizowanych przez wydziały i zespoły w swoich obszarach. Poszczególni członkowie Głównej Kwatery uczestniczyli również w spotkaniach zespołów i wydziałów innych obszarów, kiedy zaistniała szczególna potrzeba lub w celu łączenia procesów działań przekrojowych. W 2023 roku odbyły się 4 spotkania online Głównej Kwatery z kierownikami wydziałów i zespołów GK, a także stacjonarna zbiórka wolontariuszy i wolontariuszek Głównej Kwatery w Załęczu, w której wzięło udział ok. 120 osób, podczas której społeczność wolontariuszy zintegrowała się, zaplanowano działania na kolejny rok oraz zmapowano współpracę wydziałów i zespołów Głównej Kwatery.

W marcu odbyło się szkolenia z RODO dla wolontariuszy Głównej Kwatery, w kwietniu spotkanie wielkanocne, a w grudniu z okazji Świąt Bożego Narodzenia.

#### **Wspieranie wydziałów i zespołów obszaru programowo-metodycznego**

Pierwszy pełny rok kadencji to rok, w którym Główna Kwatera ZHP i wydziały/zespoły znajdują się już lepiej. Po roku współpracy przeprowadzono rozmowy ze wszystkimi kierownikami obszaru wsparcia programowo-metodycznego.

Wspieranie każdego wydziału i zespołu w obszarze metodyczno-programowym ma nieco inny charakter w związku z profilem działań poszczególnych zespołów. Najczęściej pojawiające się sposoby wsparcia w 2023 roku to: wsparcie organizacyjne (głównie biurowe) działań i przedsięwzięć; pomoc w kontaktach z wydziałami z innych obszarów; ułatwienia działań (o ile było to możliwe); łączenie wydziałów z członkami komend chorągwi; wsparcie w procesach prowadzonych przez



kierowników w wydziałach/zespołach; koordynacja i pomoc w procesie planowania 2024 roku.

W przypadku kilku wydziałów były to działania naprawcze związane z konfliktami czy rezygnacjami z funkcji kierownika. Wtedy podejmowane były działania rozwiązujące sytuację - rozmowy, czy nawet warsztaty. Podczas utraty kierownika w dwóch wydziałach - zastępczyni naczelniczki ZHP przejmowała najważniejsze zadania kierownika. W przypadku kolejnych wydziałów podejmowane były działania prowadzące do usprawnienia pracy wydziałów (poprawy jakości lub zwiększenia ilości działań).

Innym działaniem był udział w spotkaniach i wydarzeniach organizowanych przez poszczególne wydziały i zespoły np. w Konferencji Wydziału Wychowania Wodnego w Katowicach, Zjeździe Akademickim, weekendowym spotkaniu Wydziału Wychowania Duchowego i Religijnego, spotkaniu z członkami komend chorągwi z Wydziałem Wychowania Ekonomicznego oraz dwóch konferencjach metodycznych.

#### Wspieranie wydziałów i zespołów obszaru pracy z kadrą

Zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrą i kultury organizacyjnej była w stałym kontakcie z kierownikami i kierowniczkami wydziałów i zespołów w jej obszarze. W okresie wakacyjnym przeprowadzono rozmowy ewaluacyjne z każdym kierownikiem wydziału/zespołu w obszarze pracy z kadrą.

Wspieranie każdego wydziału i zespołu w obszarze pracy z kadrą ma nieco inny charakter w związku z profilem działań poszczególnych zespołów. Najczęściej pojawiające się sposoby wsparcia w 2023 roku to: wsparcie organizacyjne (głównie biurowe) działań i przedsięwzięć; pomoc w kontaktach z wydziałami z innych obszarów; powoływanie nowych członków wydziałów/zespołów; ułatwienia działań (o ile było to możliwe); łączenie wydziałów z członkami komend chorągwi; wsparcie w procesach prowadzonych przez kierowników w wydziałach/zespołach; koordynacja i pomoc w procesie planowania 2024 roku.

Zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrą i kultury organizacyjnej w 2023 r. swoim bezpośrednim działaniem wspierała Zespół ds. kultury organizacyjnej działający w ramach Wydziału Pracy z Kadrą, którego jest współkierowniczką, Wydział Pracy z Kadrą, którego jest kierowniczką oraz działania w zakresie aktualizacji i wdrażania Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych w ZHP, czyli program Safe from Harm.

W 2023 r. zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrą i kultury organizacyjnej uczestniczyła w każdym spotkaniu Zespołu ds. kultury organizacyjnej, Wydziału Pracy z Kadrą i roboczego zespołu ds. polityki bezpieczeństwa dzieci w ZHP oraz w części odpraw stacjonarnych Komisji Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP, Zespołu ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju, Zespołu ds. kultury organizacyjnej czy zdalnej odprawie Wydziału Inspiracji i Poradnictwa oraz w spotkaniu przedstawicieli Komisji Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP ze specjalistką ds. ochrony danych osobowych w sprawie zaplanowania działań w zakresie szkoleń z RODO dla chorągwiowych KSI. Podczas stacjonarnej zbiórki instruktorów i wolontariuszy Głównej Kwatery w Załęczu odbyła się odprawa obszaru pracy z kadrą.

## Współdziałanie Głównej Kwatery i chorągwi

Najważniejszym działaniem realizującym podany cel w 2023 roku był stały kontakt z komendami chorągwi oraz z zespołami chorągwianymi. Odbyła się na żywo pierwsza zbiórka komend - zostały zaplanowane terminy zbiórek do końca kadencji. Oprócz zbiórki komend odbyły się dwa stacjonarne spotkania komendantów i skarbników w Warszawie oraz dwa spotkania online.

Dodatkowo odbywały się spotkania online w obszarach tematycznych. Główna Kwatera ZHP odpowiadała na bieżące potrzeby zgłaszane przez komendy chorągwi i nie jednokrotnie organizowane były dodatkowe spotkania.

Ważnym elementem był też udział przedstawicieli Głównej Kwatery ZHP w przekazaniach chorągwi.

Po raz pierwszy też w tym roku zgodnie z uchwałą Rady Naczelnej ZHP przygotowano terminarza wydarzeń centralnych.

Członkinie i członkowie Głównej Kwatery brali udział w wielu wydarzeniach chorągwianych między innymi:

- 25.02.2023 - udział w gali plebiscytu TADEK w Chorągwi Krakowskiej ZHP;
- 26.02.2023 - udział w apelu kończącym 40. Rajd Kopernikański w Toruniu z okazji 550. urodzin Mikołaja Kopernika;
- 26.03.2023 - udział w uroczystościach 80. rocznicy Bitwy pod Arsenalem;
- 26.04.2023 - udział w seminarium popularnonaukowe „Łódzkie harcerstwo w czasach wojny i pokoju”;
- 07.05.2023 - udział w apelu podczas Rajdu Rodło w Chorągwi Gdańskiej ZHP;
- 28.05.2023 - udział w Zlocie Chorągwi Opolskiej ZHP, podczas którego nadany został chorągwi sztandar;
- 08.07.2023 - udział w 50. Międzynarodowym Harcerskim Festiwalu Kultury Młodzieży Szkolnej „Wiatraczek”;
- 15.07.2023 - udział w 50. Międzynarodowym Harcerskim Festiwalu Kultury Młodzieży Szkolnej „Wiatraczek”;
- 12.08.2023 - obchody 50-lecia Operacji 1001 Frombork. Ogólnopolski Złaz Seniorów;
- 23.08.2023 - udział w rozpoczęciu Wędrowniczej Watry;
- 25.08.2023 - udział w 100-leciu Chorągwi Białostockiej ZHP;
- 27.08.2023 - udział w I Zlocie Kadry Chorągwi Dolnośląskiej ZHP;
- 31.08.2023 - udział w ognisku XXVII Złotu Westerplatte;
- 01.09.2023 - udział w uroczystościach na Westerplatte;
- 24.09.2023 - udział w Świącie Chorągwi Krakowskiej w Andrychowie;
- 29.09.2023 - udział w otwarciu Muzeum i Centrum Ruchu Harcerskiego w Krakowie;
- 30.09.2023 - udział w 31. Dniach Chorągwi Mazowieckiej w Węgrowie;
- 06.10.2023 - udział w Złazie przedstawicieli referatów i zespołów seniorów;

- 07.10.2023 - udział w konferencji Kobieta-Skautka-Harcerka w Kiekrzu;
- 08.10.2023 - udział w konferencji harcmistrzowskiej Chorągwi Krakowskiej;
- 20.10.2023 - udział w Gali Plebiscytu Instruktorskiego Chorągwi Śląskiej ZHP;
- 29.10.2023 - udział i współprowadzenie warsztatów trenerskich w Chorągwi Gdańskiej;
- 04.11.2023 - udział w Plebiscycie „Lubuskie Grono 2023”;
- 24.11.2023 - udział w plebiscycie instruktorskim Chorągwi Białostockiej ZHP;
- 16.12.2023 - udział w IV konkursu kolęd i pastorałek, podczas którego wręczona została Laska Skautowa.

### Współpraca z osobami działającymi w obszarze metodyczno-programowym w chorągwiach

Rozpoczęto współpracę z członkami komend chorągwi odpowiedzialnymi za wsparcie metodyczno-programowe w chorągwiach. Współpracę rozpoczęto od spotkania komend chorągwi w Radomiu. Podczas panelu zebrano informacje o obawach i sytuacji obszaru w chorągwiach. Po zbiórce skontaktowano się z osobami nieuczestniczącymi w zbiórce.

W kolejnych miesiącach podjęto współpracę na zasadzie współdziałania w wyłonieniu szczegółowych problemów obszaru i możliwych na nie odpowiedzi. Wspólnie rozpoznano kierunki działań. W trakcie współpracy dopracowano projekt współzawodnictwa. Chętni brali również udział w opracowaniu lub konsultowaniu jednej z odpowiedzi na te problemy.

W tym przypadku były to webinary dla osób odpowiedzialnych za obszar dla nowych komend hufców. Webinary przeprowadzono przed i po najczęstszych terminach wybieranych przez hufce na zjazdy. Na pierwszym webinarze uczestnikami byli po części kandydaci do komend hufców, po części nowi członkowie. Podczas drugiego webinaru uczestnikami byli członkowie nowych komend hufców. Razem uczestników było około 200.

### Współpraca z osobami działającymi w obszarze pracy z kadrą w chorągwiach

Wraz z rozpoczęciem roku przygotowano wspólną przestrzeń/środowisko do współpracy online na Teams'ach zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrą i kultury organizacyjnej z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrą oraz członkini Głównej Kwatery ZHP ds. kształcenia z członkami komend chorągwi ds. kształcenia.

Wspólne działania w 2023 roku rozpoczęła styczniowa zbiórka komend chorągwi i Głównej Kwatery ZHP w Radomiu. Podczas zbiórki członkowie komend chorągwi ds. pracy z kadrą oraz kształcenia mieli wspólny program, dzięki czemu mogli poznać się, podzielić się dobrymi praktykami w zakresie pracy z kadrą w chorągwiach oraz zadań i wyzwań związanych z pełnieniem swoich funkcji. Ponadto zostali wdrożeni w plany i procesy dotyczące obszaru pracy z kadrą na poziomie centralnym oraz zapoznani z kierownikami wydziałów i zespołów w obszarach pracy z kadrą i kształcenia w Głównej Kwaterze. Ustalono również harmonogram spotkań do końca roku oraz kanały komunikacyjne.

W marcu odbyły się zdalne spotkania zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej oraz członkini Wydziału Pracy z Kadrami z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrami w sprawie przygotowania do procesu pogłębionej analizy w strukturze Systemu pracy z kadrami w ZHP - realizowane w trzech grupach: 16 marca dla przedstawicieli Chorągwi Dolnośląskiej, Opolskiej, Podkarpackiej, Śląskiej, Wielkopolskiej; 21 marca dla Chorągwi Gdańskiej, Kieleckiej, Kujawsko-Pomorskiej, Lubelskiej, Mazowieckiej, Zachodniopomorskiej; 22 marca dla Chorągwi Białostockiej, Krakowskiej, Łódzkiej, Stołecznej, Warmińsko-Mazurskiej, Ziemi Lubuskiej. Przygotowano również wsparcie narzędziowe członków komend chorągwi w przeprowadzeniu procesu pogłębionej ewaluacji pracy z kadrami w strukturze - dla poziomu hufców.

Zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej była w stałym kontakcie z członkami komend chorągwi w zakresie realizacji analiz Systemu pracy z kadrami poziomu hufca i chorągwi. W kwietniu odbyło się kolejne zdalne spotkanie dotyczące bieżących działań w obszarze pracy z kadrami i kształcenia. W maju 2023 r. z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrami i kształcenia została skonsultowana powstająca Polityka ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży o dorosłych w ZHP, a wraz z aktualizacją Regulaminu Mian Kadry Wspierającej oraz uchwaleniem nowego MKW w obszarze IT, zostało zaproponowane wsparcie w zakresie wdrażania MKW w chorągwiach.

Podczas czerwcowego spotkania online zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej oraz członkini Głównej Kwatery ZHP ds. kształcenia z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrami i kształcenia został zaprezentowany projekt programu wsparcia szczepów w ZHP oraz projekt programu wdrażania Celów Zrównoważonego Rozwoju w ZHP - zaplanowano wewnętrzne wakacyjne konsultacje tych programów z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrami i kształcenia. Podczas spotkania omówiona została również uchwalona 6 czerwca Polityka ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych w ZHP, czyli program Safe from Harm, w tym rola i zadania pełnomocnika Safe from Harm poziomu chorągwanego. Dodatkowo rozpoczęto rozmowy o wspólnej organizacji webinarów dla nowych członków komend hufców ds. pracy z kadrami, których celem miało być podniesienie poziomu orientacji w zakresie pracy z kadrami członków komend hufców właściwych do spraw pracy z kadrami, w szczególności w zakresie wdrażania Systemu pracy z kadrami i narzędzi pracy z kadrami, by już na początku kadencji wykorzystywali System pracy z kadrami w ZHP jak najpełniej. Działanie zrealizowano w formie dwóch takich samych spotkań online - we wrześniu i grudniu 2023 roku.

Na przełomie czerwca i lipca odbyły się weekendowe warsztaty rozwojowe dla chętnych członków komend chorągwi ds. pracy z kadrami i kształcenia, podczas których odbył się warsztat z „Porozumienia bez przemocy” oraz pn. „W poszukiwaniu swoich talentów” realizowany w oparciu o wyniki testu talentów Gallupa. We wrześniu odbyło się kolejne spotkanie online zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej oraz członkini Głównej Kwatery ZHP ds. kształcenia z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrami i kształcenia, podczas którego zostały zaprezentowane efekty prac nad programem webinarów dla osób od pracy z kadrami w hufcu, omówione zostały kwestie związane z raportem z realizacji Strategii ZHP oraz zaproszono członków komend chorągwi na konferencję podsumowującą pogłębioną ewaluację Systemu pracy z kadrami, która odbyła się w dniach 18-19

listopada w Warszawie, i w której wzięli udział niektórzy członkowie komend chorągwi ds. pracy z kadłą i kształcenia. Podczas konferencji odbyły się konsultacje treści o kulturze organizacyjnej i ujęciu ich w aktualizowanym Systemie pracy z kadłą.

Podczas 2023 roku zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadłą i kultury organizacyjnej odbyła rozmowy z członkiniami komend chorągwi ds. pracy z kadłą Chorągwi Gdańskiej, Ziemi Lubuskiej, Kieleckiej, a także nowo wybraną członkinią komendy Chorągwi Mazowieckiej ds. pracy z kadłą.

Ponadto poszczególni kierownicy wydziałów i zespołów GK wspierali chorągwie, m.in.:

- Komisja Stopni Instruktorskich - informacją zwrotną w trakcie przedłużania uprawnień do prowadzenia prób na stopień harcmistrza;
- Wydział ds. wsparcia psychologicznego - realizując m.in. moduł poświęcony aspektom psychologicznym podczas form przygotowujących do HALiZ w Chorągwi Podkarpackiej oraz w Chorągwi Krakowskiej;
- Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju - wspierając w wypełnieniu arkusza analizy CZR w ZHP;
- centralna pełnomocniczka Safe from Harm - wspierając przy powoływaniu pełnomocników chorągwiowych i wprowadzaniu w życie przepisów wynikających z Polityki Safe from Harm.

#### Współpraca z osobami działającymi w obszarze kształcenia w chorągwiach

Członkinie i członkowie komend chorągwi odpowiedzialni za kształcenie to bardzo często te same osoby, które jednocześnie opiekują się także obszarem pracy z kadłą. Taka sytuacja ma miejsce w 14 na 17 wszystkich chorągwi. Stąd też szereg działań to tożsame działania realizowane w ramach współpracy w obu tych obszarach. Począwszy od wspólnej przestrzeni/środowiska do współpracy online na Teams'ach, poprzez styczniową zbiórkę komend chorągwi i Głównej Kwatery w Radomiu, podczas której członkinie i członkowie komend chorągwi ds. pracy z kadłą oraz kształcenia mieli wspólny program, aż po wspólne spotkania zdalne (20.04.2023 r., 29.06.2023 r., 28.09.2023 r.) dotyczące bieżących działań w obszarze pracy z kadłą i kształcenia oraz warsztat rozwojowy.

Za pośrednictwem Centralnej Szkoły Instruktorskiej zaangażowano członków komend w proces pogłębionej analizy w strukturze Systemu pracy z kadłą w ZHP - w obszarze kształcenia. Przygotowano również wsparcie narzędziowe w przeprowadzeniu procesu pogłębionej ewaluacji pracy z kadłą w obszarze kształcenia w strukturze - dla poziomu hufców. Podsumowaniem tego procesu była konferencja, która odbyła się w dniach 18-19.11.2023 roku w Warszawie, i w której wzięli udział niektórzy członkowie komend chorągwi ds. pracy z kadłą i kształcenia.

Członkini Głównej Kwatery ds. kształcenia była w kontakcie mailowym i telefonicznym z członkami komend chorągwi ds. kształcenia reagując na doraźnie zgłaszane pytania, wątpliwości, zapotrzebowanie. Odbyła też indywidualne spotkania online lub telefoniczne (w okresie styczeń-marzec 2023 r.), celem rozeznania w bieżącej sytuacji kształceniowej w poszczególnych chorągwiach.

Brała także udział cyklicznych w spotkaniach (online i na żywo) Centralnej Szkoły Instruktorskiej z szefami i komendami Szkół Instruktorskich i Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej.

Zaangażowano członków komend chorągwi ds. kształcenia lub też przedstawicieli z ich zespołów do warsztatów w ramach badań nad systemem Odznak Kadry Kształcącej prowadzonych przez Instytut Badań Edukacyjnych (29.03.2023 r., 17.05.2023 r., 14.06.2023 r.). Wyniki badań stanowiły element pogłębionej ewaluacji Systemu pracy z kadrami.

Ponadto poszczególni kierownicy wydziałów i zespołów GK wspierali chorągwie, m.in.:

- Centralna Szkoła Instruktorska - w zakresie przedłużania statusów Szkołom Instruktorskim; zmian w konstytucjach Szkół Instruktorskich; akredytowania konferencji harcmistrzowskich; weryfikowania wniosków o nadanie i przedłużenie Odznak Kadry Kształcącej w stopniu złotym; organizowania form doskonalących dla kadry kształcącej (Kurs Kadry Kształcącej do ZOKK, webinary „W kręgu SOKK i ZOKK”);
- Zespół Wood Badge - organizując kurs trenerski Wood Badge „Drewniany Szlak” oraz wspierając instruktorów chcących realizować kursy w formule Wood Badge w swoich chorągwiach;
- Zespół ds. programu „Dobrze być sobą”, który współpracując z ambasadorami i ambasadorkami, dbał o wdrażanie programu w poszczególnych chorągwiach;
- Zespół ds. programu „Leave No Trace” - poprzez zrealizowanie kursów trenerskich zarówno na poziomie centralnym, jak i w wybranych chorągwiach w odpowiedzi na zgłaszane zapotrzebowanie.

## Współpraca z władzami naczelnymi

### Rada Naczelna

Główna Kwatera była w bieżącym kontakcie z Przewodniczącym ZHP i ze sprawozdawcami poszczególnych tematów prowadzonych przez Radę Naczelną. Poszczególni członkowie Głównej Kwatery brali udział w konsultacjach uchwał, które tematycznie nawiązywały do ich obszarów.

Członkowie Głównej Kwatery brali udział w posiedzeniach Rady Naczelnej ZHP oraz w spotkaniach roboczych zespołów.

Przewodniczący ZHP był zapraszany na wszystkie protokołowane zbiórki Głównej Kwatery ZHP.

### Centralna Komisja Rewizyjna

Główna Kwatera była w bieżącym kontakcie z Centralną Komisją Rewizyjną ZHP. Poszczególni członkowie GK ZHP brali udział w posiedzeniach Centralnej Komisji Rewizyjnej.

Aby Centralna Komisja Rewizyjna była na bieżąco z działaniami podejmowanymi przez zarząd, organizowane były spotkania przedstawicieli CKR ZHP z poszczególnymi członkami GK ZHP.

Przewodniczący CKR ZHP był zapraszany na wszystkie protokołowane zbiórki Głównej Kwatery ZHP.

### Naczelny Sąd Harcerski

Naczelny Sąd Harcerski to władza, z którą Główna Kwatera miała najmniej pól do współpracy. Mimo to Naczelniczka ZHP była w bieżącym kontakcie z Przewodniczącym NSH. W październiku została zawiązana współpraca z NSH w zakresie Safe from Harm w strukturze Sądów Harcerskich w ZHP.

Przewodniczący NSH ZHP był zapraszany na wszystkie protokołowane zbiórki Głównej Kwatery ZHP.

## Praca ze strategią ZHP

Prace nad Strategią ZHP prowadzone były we współpracy z przedstawicielami zespołu strategicznego Rady Naczelnej i pełnomocnikiem naczelniczki ZHP. W marcu 2023 roku obszar Strategii ZHP przekazano członkini Głównej Kwatery ds. kształcenia. Skoordynowano nabór do zespołu roboczego celem opracowania materiałów poradnikowych w ramach realizacji treści Uchwały Rady Naczelnej ZHP nr 11/XLII z dnia 04.03.2023 r. dotyczącej „Mechanizmu wdrażania Strategii ZHP”. Zespół spotykał się regularnie w formie zdalnej. Materiały poradnikowe dotyczące tworzenia i ewaluowania strategii rozwoju hufca i chorągwi, w tym pytania diagnostyczne i wzory raportów z realizacji strategii opracowano i opublikowano 30.04.2023 roku: <https://gkzhp.sharepoint.com/SitePages/Poradnictwo-realizacja-Strategii-ZHP.aspx>

W terminie do 15 czerwca 2023 roku został opublikowany terminarz przedsięwzięć Głównej Kwatery ZHP, obejmujący czas od września 2023 roku do grudnia 2024 roku: <https://gkzhp.sharepoint.com/SitePages/Wydarzenia-w-ZHP.aspx>

Celem pozyskania danych do raportu z realizacji Strategii ZHP uruchomiono w marcu 2023 roku Arkusz Analizy Hufca i zbierano dane do końca maja 2023 roku. Natomiast Arkusz Analizy Chorągwi uruchomiono w marcu 2023 roku i zbierano dane do końca czerwca 2023 roku. Do badań wykorzystano także dane z TIPI wg stanu na grudzień 2022 roku. Raport roczny monitorujący i ewaluujący Strategię ZHP za 2022 rok opracowano, wnioski i rekomendacje skonsultowano z przedstawicielami Rady Naczelnej ZHP i opublikowano 28.07.2023 r.

<https://apps.powerapps.com/play/3aa72b2f-ee91-473f-833b-6f0085a13c18?tenantId=e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd&ID=3989>

Opracowano wzory planów pracy chorągwi i planów pracy hufca oraz wskazówki pomocne w uwzględnieniu w procesie planowania ogólnopolskich celów taktycznych w terminie do 30 września 2023 roku i udostępniono je w Intranecie ZHP: <https://gkzhp.sharepoint.com/SitePages/Poradnictwo-realizacja-Strategii-ZHP.aspx>

## Działania w obszarze wsparcia metodyczno-programowego

### Wsparcie drużynowych poprzez dostarczenie narzędzi związanych z SIM

Większość działań realizujących cel o wsparciu drużynowych w zakresie SIM, dotyczyło kontynuacji realizacji aplikacji SIM. Spotykano się co tydzień lub dwa podsumowując poszczególne prace, planując kolejne działania i koordynując te, które realizował wykonawca. Aplikacja pojawiła się jesienią 2024.

Współpracowano również z Radą Naczelną ZHP nad aktualizacją Systemu Instrumentów Metodycznych, która została uchwalona przez Radę Naczelną 31 sierpnia 2023 roku. Na podstawie doświadczeń ze współpracy zaplanowano również aktualizację w roku 2024.

Pozyskano pieniądze, dzięki którym wydrukowano księgi sprawności oraz stworzono poradniki dotyczące pracy z tropami.

### Wzmacnianie i upowszechnianie Harcerskiego Systemu Wychowawczego

Pierwszym kierunkiem związanym z upowszechnianiem w ZHP Harcerskiego Systemu Wychowawczego jest projekt współzawodnictwa bazujący na elementach zasad harcerskiego wychowania i metody harcerskiej. Projekt współzawodnictwa dopracowano i konsultowano z członkami komend chorągwi. Obejmował on założenia współzawodnictwa możliwego do wprowadzenia w hufcach. Przygotowano materiały tak, by były dostępne w różnych formatach dla różnych wielkościowo hufców. Zapisy sprawdzono w kontekście zgodności ze strategią. Materiały umieszczono w Intranecie ZHP.

Innym kierunkiem było monitorowanie dokumentów, czy publikacji opisujących Harcerski System Wychowawczy. Opublikowano jednolity dokument Podstaw Wychowawczych (po zmianach ostatnich Zjazdów ZHP); konsultowano broszurę na temat harcerstwa przygotowaną dla partnerów ZHP pod kątem informacji o Harcerskim Systemie Wychowawczym; konsultowano i sprawdzano poradnictwo i stworzono ramy dla wydziałów do publikacji na grupie Strefa Inspiracji, by były jak najbardziej zgodne z harcerskim Systemem Wychowawczym.

### Odnalezienie się członków organizacji w nowej rzeczywistości

#### *Edukacja ekonomiczna*

Od początku roku 2023 Główna Kwatera ZHP działała na rzecz przygotowań do 2024 roku - Roku Edukacji Ekonomicznej. Zastępczyni naczelniczki ZHP wstąpiła do Komitetu Organizacyjnego Roku Edukacji Ekonomicznej. Oficjalne rozpoczęcie działań odbyło się podczas VII edycji Kongresu Edukacji Finansowej i Przedsiębiorczości 22 marca 2023 r. Zostało tam zawarte porozumienie o partnerstwie w zakresie inicjatywy na rzecz ustanowienia roku 2024 „Rokiem Edukacji Ekonomicznej”. Partnerstwo wraz z Warszawskim Instytutem Bankowości, Polskim Towarzystwem Ekonomicznym, Fundacją GPW, Fundacją Młodzieżowej Przedsiębiorczości podpisała Naczelniczka ZHP. Do partnerstwa w czasie późniejszym dołączyła Czepczyński Family Foundation. Główna Kwatera ZHP i Przewodniczący ZHP wraz z partnerami wnioskowała, by Rok Edukacji Ekonomicznej był ogłoszony oficjalnie. 7 września 2023 r., podczas 67. posiedzenia



Senatu Rzeczypospolitej Polskiej X kadencji, podjęta została uchwała w sprawie ustanowienia roku 2024 Rokiem Edukacji Ekonomicznej.

Natomiast działania ze strukturą rozpoczęte zostały już w styczniu 2023 roku, przedstawiając możliwości i propozycje działań. Główna Kwatera wspierała inicjatywy Wydziału Wychowania Ekonomicznego. Wspólne działania doprowadziły do stworzenia materiałów dla drużynowych. To z czego mogą skorzystać drużynowi, przygotowane jest pod kątem odnalezienia się w przestrzeni finansowej, jaka funkcjonuje aktualnie w Polsce. Materiały oraz przygotowywane, przeprowadzane i proponowane warsztaty dotyczą podstaw ekonomii, budżetu domowego i finansów publicznych, przedsiębiorczości, świadomej konsumpcji, bycia świadomym pracownikiem oraz etyki społecznej i odpowiedzialności.

### ***Strefa Pomocy ZHP***

W ramach Strefy pomocy ZHP dostępna była linia wsparcia, z której indywidualnie korzystać mógł każdy członek i członkini organizacji potrzebujący wsparcia w odnalezieniu się w nowej rzeczywistości. Strefa Pomocy ZHP funkcjonowała bez zmian w dni powszednie w godzinach od 15:00 do 21:00.

Działania Strefy Pomocy ZHP dofinansowana była w ramach grantu z Narodowego Instytutu Wolności.

### ***Popularyzacja wiedzy na temat zdrowia psychicznego i dobrostanu***

Jednym z elementów tego działania była publikacja postów na Facebooku Związku Harcerstwa Polskiego na następujące tematy: post o noworocznych postanowieniach, post o przesileniu wiosennym, post o Strefie Pomocy ZHP, post o telefonach obozowych, post o planowaniu, post o kulisach działania Strefy Pomocy ZHP, post o pomaganiu nastolatkom w kryzysie, post o wdzięczności.

Opracowano publikacje na e-zhp: publikacja o dbaniu o siebie w trakcie pełnienia wolontariatu, opracowana z okazji Międzynarodowego Dnia Wolontariusza; publikacja o miejscach, w których można znaleźć specjalistyczne wsparcie psychologiczne; publikacja o dobrych praktykach związanych z zakańczaniem współpracy harcerskiej z daną osobą; publikacja o harcerskiej różnorodności; publikacja o komunikacji; publikacja o sposobach reagowania na kryzysy psychiczne; publikacja „Po co harcerzowi psycholog? Czyli o harcerskim telefonie zaufania”; publikacja „Dobrostan we własnych rękach”; publikacja „Braterstwo dla zdrowia”.

Ukazał się artykuły w czasopiśmie „Czuwaj” - miesięczniku instruktorów ZHP, numer 2/2023: Instruktorskie emocje; Oporne teorie; 669 116 116.

Ponadto temat zdrowia psychicznego poruszany był w podcaście ZHP „Iskierka”: temat odcinka „Moje dziecko nie chce odejść od komputera, czyli o zdrowym trybie życia”; temat odcinka „Czy moje dziecko na wakacjach jest bezpieczne?”; temat odcinka: „Jak las może wpłynąć na uważność dziecka? O treningu skupienia i uważności”; temat odcinka: „Rozwój manualny u dzieci i młodzieży”; temat odcinka: „Jak uczyć dziecko zaangażowania społecznego”.

### ***Organizacja warsztatów i wykładów na temat zdrowia psychicznego i dobrostanu***

Realizowane były warsztaty z zakresu wsparcia psychologicznego, dobrostanu i zdrowia psychicznego w ramach wydarzeń programowych organizowanych na

różnym szczeblu struktury: w ramach zlotu Wędrowniczej Watry 2023 przeprowadzone zostały następujące warsztaty: JA i Mój dobry STAN; Safe from harm - dla wędrowników; Co zrobić, gdy widzę przemoc? O aktualizacji programu Safe From Harm dla osób powyżej 18 roku życia; Trudne rozmowy w namiocie, Czy instruktor/drużynowy potrzebuje psychologa? O Strefie Pomocy ZHP; Komunikacja/motywacja.

W 2023 r. przeprowadzono 17 warsztatów z Pierwszej Pomocy Psychologicznej. Odbyły się one w następujących miejscach: Otwock, Olsztyn, Poznań, Chorzów, Tczew, Szczecin, Suwałki, Białystok, Bydgoszcz, Sanok, Gdańsk, Warszawa, Łódź, Kopernica, Strzelce Opolskie, Kraków, Ruda Śląsk. Łącznie w warsztatach wzięło udział 183 osoby z całej Polski. Ponadto od maja do sierpnia zrealizowano 8 profesjonalnych warsztatów pn. „W poszukiwaniu równowagi ról”. Warsztaty dofinansowane były w ramach grantu z WAGGGS.

### *Bezpieczeństwo cyfrowe*

Rozpoczęto współpracę i pozyskano grant z WAGGGS na działania warsztatowe z zakresu bezpieczeństwa w Internecie. Stworzono zespół i przetłumaczono materiały. Przeprowadzono pierwsze warsztaty.

### **Współpraca z Ruchami Programowo-Metodycznymi**

Współpraca z Ruchami Programowo-Metodycznymi, to działanie realizowane poprzez zadania Naczelniczki ZHP wynikające z zadań regulaminu działania ruchów programowo-metodycznych. Naczelniczka ZHP koordynowała sprawozdania i wywiązywanie się ruchów programowo-metodycznych z obowiązków sprawozdawczych.

Główna Kwatera ZHP umożliwiała również działania w warunkach formalno-prawnych ruchom. Było to m.in. zbieranie dodatkowej składki członkowskiej, udostępnienie konta, wsparcie organizacyjne czy merytoryczne.

Główna Kwatera ZHP jest w kontakcie z przedstawicielami ruchów - część z nich została zaproszona na zbiórkę Głównej Kwatery ZHP lub odbyły się spotkania indywidualne.

Odbyło się również spotkanie z przedstawicielami Rady Naczelnej ZHP w sprawie aktualizacji dokumentu regulującego działanie ruchów programowo-metodycznych. Członkowie Głównej Kwatery brali w nim czynny udział. Dokument został uaktualniony przez Radę Naczelną ZHP.

## **Działania w obszarze pracy z kadrami**

### **Pogłębiona Ewaluacja Systemu pracy z kadrami w ZHP**

W 2023 roku pracowano nad przygotowaniem Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrami, które koordynowała zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej. Działanie to stanowiło pierwszy etap procesu aktualizacji Systemu pracy z kadrami i angażowało zastępczynię naczelniczki ds. wsparcia metodyczno-programowego, członkinię Głównej Kwatery ds. kształcenia, członkinię i członków: Wydziału Pracy z Kadrami, Centralnej Szkoły Instruktorskiej, Komisji Stopni

Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP, Harcerskiego Instytutu Badawczego. Zaplanowano i zrealizowano prace dotyczące ważnych dla pogłębionej ewaluacji aspektów:

1. Ewaluację Systemu Pracy z kadrą za rok 2022 z uwzględnieniem danych z 2021 roku - na wzór ewaluacji tworzonych w ubiegłych latach. Przyjęto definicję ewaluacji jako procesu zebrania dostępnych danych, przeprowadzenia ich analizy i interpretacji oraz opracowania wniosków i rekomendacji dotyczących przedmiotu ewaluacji. Opracowanie to powstało z wykorzystaniem danych pochodzących z następujących dostępnych źródeł: Arkusz Analizy Hufca 2015-2022, Arkusz Analizy Chorągwi 2015-2022, Badanie drużynowego 2015-2022, Rejestry: Odznak Kadry Kształcącej, Odznak Kadry Programowej, Mian Kadry Wspierającej, Tipi, inne dane szczegółowe pozyskane z chorągwi (w obszarze kształcenia, pracy z Systemu Stopni Instruktorskich). W opracowanie tej części ewaluacji zaangażowano również osoby spoza Wydziału.
2. Pogłębioną Ewaluację, która koncentrowała się m.in. na zagadnieniach ważnych w kontekście wniosków i rekomendacji ewaluacji Systemu pracy z kadrą w 2020 roku. Zrealizowano następujące badania:
  - a. Pogłębioną Ewaluację Systemu pracy z kadrą w strukturze: obszar praca z kadrą - realizowana przez Wydział Pracy z Kadrą GK ZHP,
  - b. Pogłębioną Ewaluację Systemu pracy z kadrą w strukturze: obszar kształcenie - realizowana przez Centralną Szkołę Instruktorскую ZHP,
  - c. Pogłębioną Ewaluację Systemu pracy z kadrą: system stopni instruktorskich - realizowana przez Komisję Stopni Instruktorskich przy GK ZHP.

Badanie obejmowało trzy poziomy organizacji: centralny (opinie członków danego zespołu centralnego dot. elementów systemu dotyczących wyłącznie poziomu centralnego), chorągwiowy (opinie szefów zespołów/obszarów poziomu chorągwiowego z uwzględnieniem opinii członków zespołów właściwych jednostek), hufcowy (opinie szefów zespołów/obszarów poziomu hufcowego z uwzględnieniem opinii członków zespołów właściwych jednostek).

W ramach przygotowania do badania struktury pracy z kadrą zostało zrealizowane spotkanie z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrą mające na celu przepracowanie pytań z arkusza.

3. Analizę narzędzi do pracy z kadrą, co jednocześnie było realizacją projektu uchwały na zjazd, który został uwzględniony w uchwale nr 20 XLII Zjazdu ZHP. Członkowie wydziału przeanalizowali programy narzędzi do pracy z kadrą. Przy współpracy z HIB zostało przeprowadzone badanie online dotyczące użyteczności narzędzi do pracy z kadrą w ZHP.
4. Sporządzono wnioski i rekomendacje z innych badań realizowanych w Związku Harcerstwa Polskiego, które zgłębiają następujące zagadnienia: badanie przyczyn odejścia harcerzy z ZHP, badanie o kadrze 35+, badanie Instytutu Badań Edukacyjnych nad systemem Odznak Kadry Kształcącej.

Opracowany materiał został opublikowany na SharePoint Wydziału Pracy z Kadrą: <https://tiny.pl/dt9h8> oraz przesłany do Rady Naczelnej ZHP do 31 sierpnia 2023 r. - zgodnie z harmonogramem prac.

### **Analiza Systemu pracy z kadrą w strukturze - działanie przekrojowe, działanie w strukturze**

Pogłębiona analiza Systemu pracy z kadrą zadziwiała się przy współpracy z osobami z chorągwi. W marcu odbyły się zdalne spotkania zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrą i kultury organizacyjnej oraz członkini Wydziału Pracy z Kadrą z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrą w sprawie przygotowania do procesu pogłębionej analizy w strukturze Systemu pracy z kadrą w ZHP - realizowane w trzech grupach: 16 marca dla przedstawicieli Chorągwi Dolnośląskiej, Opolskiej, Podkarpackiej, Śląskiej, Wielkopolskiej; 21 marca dla Chorągwi Gdańskiej, Kieleckiej, Kujawsko-Pomorskiej, Lubelskiej, Mazowieckiej, Zachodniopomorskiej; 22 marca dla Chorągwi Białostockiej, Krakowskiej, Łódzkiej, Stołecznej, Warmińsko-Mazurskiej, Ziemi Lubuskiej. Przygotowano również wsparcie narzędziowe członków komend chorągwi w przeprowadzeniu procesu pogłębionej ewaluacji pracy z kadrą w strukturze - dla poziomu hufców. Zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrą i kultury organizacyjnej była w stałym kontakcie z członkami komend chorągwi w zakresie realizacji analiz Systemu pracy z kadrą poziomu hufca i chorągwi. W marcu odbyło się również stacjonarne spotkanie Centralnej Szkoły Instruktorskiej z komendantami i komendantkami Chorągwiowych Szkół Instruktorskich oraz Zespołów Kadry Kształcącej w Poznaniu dotyczące realizacji analizy obszaru kształcenia w ZHP - na poziomie chorągwi i poziomie hufca.

Komisja Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP zorganizowała trzy webinaria „Pod lupą”. Pierwsze w marcu 2023 r., dotyczące pracy z ideą stopnia harcmistrza; drugie w kwietniu 2023 r. pn. „Sylwetka instruktora. Kim jesteś przewodniku, podharcmistrzu i harcmistrzu”, podczas którego skupiono się na refleksjach związanych z zapisami idei oraz wymaganiami na poszczególne stopnie instruktorskie; trzecie w kwietniu pn. „Hufcowe Komisje Stopni Instruktorskich: Współpraca Chorągwiowych Komisji Stopni Instruktorskich i Hufcowych Komisji Stopni Instruktorskich, wspieranie i monitorowanie Hufcowych Komisji Stopni Instruktorskich”, mające na celu wymianę doświadczeń oraz uwag dot. funkcjonowania Systemu Stopni Instruktorskich w praktyce.

### **Podsumowanie Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrą w ZHP**

W dniach 18-19.11.2023 r. odbyło się spotkanie podsumowujące proces pogłębionej ewaluacji Systemu pracy z kadrą z przedstawicielami chorągwi z obszaru pracy z kadrą, Chorągwiowych Komisji Stopni Instruktorskich i Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej/Chorągwiowych Szkół Instruktorskich. W spotkaniu uczestniczyły również członkinie zespołu ds. Pracy z kadrą Rady Naczelnej ZHP. Podczas spotkania w Warszawie zaprezentowano najważniejsze wnioski i rekomendacje z Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrą realizowanego w 2023 r. Spotkanie stanowiło również przestrzeń do rozmów instruktorskich w zakresie tworzących się rekomendacji dla Rady Naczelnej w zakresie zmian w systemie pracy z kadrą w kontekście pracy z kulturą organizacyjną. W spotkaniu uczestniczyło ok. 50 osób, w tym przedstawiciele Wydziału Pracy z Kadrą.

### Współpraca z Radą Naczelną ZHP w zakresie aktualizacji Systemu pracy z kadrami w ZHP

W marcu odbyło się spotkanie zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej z zespołem ds. pracy z kadrami Rady Naczelnej ZHP w sprawie założeń badania narzędzi do pracy z kadrami. Uzgodniono zakres planowanego badania. We wrześniu odbyła się rozmowa zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej z szefową zespołu ds. pracy z kadrami Rady Naczelnej w sprawie harmonogramu prac w 2024 roku dotyczącego aktualizacji Systemu pracy z kadrami oraz założeń programowych konferencji o wynikach Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrami. W listopadowej konferencji w Warszawie mającej na celu podsumowanie Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrami w ZHP udział wzięły cztery przedstawicielki Rady Naczelnej ZHP. W listopadzie przedłożono Radzie Naczelnej ZHP wnioski o zwolnienie Głównej Kwatery ZHP z obowiązku realizacji ewaluacji Systemu pracy z kadrami za rok 2023 w związku z trwającymi pracami nad nowym Systemem. Wniosek został rozpatrzony pozytywnie. Na początku grudnia odbyło się spotkanie online zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej oraz członkini Głównej Kwatery ds. kształcenia i przedstawicielką Zespołu ds. kultury organizacyjnej z zespołem ds. pracy z kadrami Rady Naczelnej dotyczące rekomendowanego do wdrożenia w ZHP modelu przywództwa. Pod koniec grudnia odbyła się rozmowa zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej z szefową zespołu ds. pracy z kadrami Rady Naczelnej ZHP w sprawie tworzących się w Głównej Kwaterze rekomendacji dotyczących uwzględnienia treści o kulturze organizacyjnej w aktualizowanym Systemie pracy z kadrami.

### Organizacja Złotu Kadry ZHP w 2024 roku

Prace nad VII. Złotem Kadry ZHP zaplanowanym na 2024 rok - 14-18 sierpnia, rozpoczęły się wyłonieniem komendantki Złotu w marcu 2023 roku. W kwietniu odbyła się wizja lokalna miejsca Złotu Kadry ZHP. Zdecydowano, że Złot odbędzie się w Muzeum Wsi Radomskiej. Następnie powstała koncepcja programowa Złotu w oparciu o cele Głównej Kwatery na obecną kadencję oraz potrzeby kształceniowe, stworzono budżet oraz nawiązano współpracę z komendantami i komendantkami planowanych na Złocie form. Komenda Złotu stworzyła regulamin Złotu, przy współpracy zespołów złotych: identyfikację wizualną Złotu, plan komunikacji i promocji, regulamin opieki nad dziećmi uczestników Złotu, plan programu wieczornego na Złocie. Uwzględniono również potrzebę Wydziału Zagranicznego i komisarki zagranicznej dotyczącą organizacji Złotu skautek z Ukrainy na Złocie w Radomiu. W październiku odbyło się stacjonarne spotkanie przedstawicieli komendy Złotu z przedstawicielami Muzeum Wsi Radomskiej dotyczące umowy o współpracy i partnerstwie, a w listopadzie z dyrekcją Muzeum. Zgłoszenia na Złot zostały uruchomione pod koniec listopada.

## Obszar kształcenia

### Wspieranie wydziałów i zespołów w obszarze kształcenia

Członkini Głównej Kwatery ds. kształcenia utrzymywała bieżący kontakt z komendantem, a następnie komendantką Centralnej Szkoły Instruktorskiej. Odbyła rozmowy z nową komendą Centralnej Szkoły Instruktorskiej celem omówienia zasad współpracy, a następnie z nową komendantką Szkoły celem ustalenia zakresu obowiązków, możliwości wsparcia i opisu funkcji. Konsultowano przebieg i wnioski z pogłębionej analizy Systemu pracy z kadrami w obszarze kształcenia w strukturze. Współpracowano przy opracowywaniu zmian w dokumencie „Kształcenie kadry w ZHP” wraz z jego załącznikami (<https://apps.powerapps.com/play/3aa72b2f-ee91-473f-833b-6f0085a13c18?tenantId=e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd&ID=4065>) oraz przy tworzeniu dokumentu dotyczącego akredytacji form harcmistrzowskich i certyfikacji form kształceniowych na poziomie centralnym. Konsultowano zmiany w konstytucjach Szkół Instruktorskich zgłaszane przez wybrane chorągwie. Współpracowano przy opiniowaniu rozwiązania Dolnośląskiej Szkoły Instruktorskiej „Młyn”. Członkini Głównej Kwatery ds. kształcenia brała udział w kwartalnych spotkaniach zdalnych i na żywo Centralnej Szkoły Instruktorskiej z przedstawicielami Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej i Szkół Instruktorskich.

Uczestniczyła też w comiesięcznych spotkaniach z szefową Zespołu Wood Badge. Wzięła udział w spotkaniu wspólnoty Wood Badge w Poznaniu (15-16.04.2023 r.). Konsultowano treść aktualizowanego dokumentu dotyczącego zasad organizacji kursów Wood Badge.

Na początku roku odbyły się rozmowy z członkami Zespołu ds. programu „Dobrze być sobą” celem aktualizacji zadań, zaangażowania i składu Zespołu. Następnie członkini Głównej Kwatery ds. kształcenia uczestniczyła w comiesięcznych spotkaniach Zespołu w formie zdalnej. Koordynowała złożenie wniosku o grant do WAGGGS (marzec 2023 r.). Wystąpiła w programie ZHP360 w celu promocji programu „Dobrze być sobą” (20.05.2023 r.). Koordynowała napisanie artykułu na temat programu do czasopisma „Czuwaj”. Przeprowadziła kilka rozmów indywidualnych z ustępującą szefową Zespołu. Przeprowadziła także rozmowy z nową szefową Zespołu celem ustalenia zasad współpracy, zakresu wsparcia i opisu funkcji. Współpracowała przy organizacji kursu trenerskiego dotyczącego programów „Dobrze być sobą” i „Bądź sobą, działaj!”. Wzięła udział w szkoleniu online dotyczącym odświeżonej wersji programu przeprowadzonym przez przedstawicielki WAGGGS (10-12.11.2023 r.).

Członkini Głównej Kwatery ds. kształcenia utrzymywała kontakt z szefową, a następnie szefem Zespołu ds. programu „Leave No Trace”. Przeprowadziła indywidualną rozmowę z nowym szefem Zespołu celem określenia zakresu obowiązków, zasad współpracy, zakresu wsparcia oraz opisu funkcji. Konsultowano bieżące działania i kwartalną sprawozdawczość.

Ponadto przeprowadzono zdalne zajęcia w ramach szkolenia dla pełnomocników zagranicznych (4.03.2023 r.). Wsparto Żeglarską Konferencję Szkoleniową poprzez wystąpienie dotyczące systemu kształcenia w ZHP (02.12.2023 r.).

## Działania w obszarze kształcenia

Prowadzono konsultacje z radcą prawnym ZHP w sprawie wprowadzanych zmian w dokumentach dotyczących kształcenia.

Koordynowano przeprowadzenie warsztatów we współpracy z Instytutem Badań Edukacyjnych w ramach kontynuacji badań nad systemem Odznak Kadry Kształcącej. Warsztaty odbyły się w Warszawie w terminach 29.03.2023 r., 17.05.2023 r. i 14.06.2023 r. Zaangażowano przedstawicieli zajmujących się kształceniem z 10 chorągwi. Wyniki i wnioski z badań zostały załączone do pogłębionej ewaluacji Systemu Pracy z Kadrą. Zorganizowano też spotkanie zdalne dla osób zajmujących się kształceniem celem prezentacji przebiegu, wniosków i rekomendacji z poprzedniej części badań z 2022 r.

We współpracy z Uniwersytetem „Merito” w październiku 2023 roku uruchomiono studia podyplomowe na kierunku „Zarządzanie w organizacjach pozarządowych”. Zaangażowano instruktorów ZHP i ZHR z doświadczeniem akademickim jako prowadzących zajęcia. Nabór promowano wśród kadry zarządzającej na szczeblu hufca i chorągwi. Studia zostały dofinansowane ze środków wspólnych organizacji harcerskich z programu ROHiS, a uczestnikami zostali członkowie organizacji działających w ramach ROHiS.

Wspierano obszar kształcenia poprzez prowadzenie zajęć na różnych formach kształceniowych. Zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej poprowadziła zajęcia o kulturze organizacyjnej na kursie harcmistrzowskim „Ekspedycja” w Marianówce (04.01.2023 r.). Poprowadziła także warsztaty z „Komunikacji bez przemocy” dla członkiń i członków Wydziału Wsparcia Duchowego i Religijnego (18.02.2023 r.). Zrealizowała zajęcia o poznawaniu swoich mocnych stron na kursie harcmistrzowskim „Szerzej” (Gdańsk 04.11.2023 r.).

Członkini Główniej Kwatery ds. kształcenia wystąpiła podczas konferencji harcmistrzowskiej organizowanej przez Chorągwią Komisję Stopni Instruktorskich Warmińsko-Mazurskiej Chorągwi ZHP (18.03.2023 r.). Poprowadziła warsztaty dotyczące spektrum zaburzeń autystycznych dla Namiestnictwa Zuchowego Hufca Toruń (17.06.2023 r.). Wzięła udział w konferencji harcmistrzowskiej Chorągwi Krakowskiej jako panelistka (8.12.2023 r.). Współorganizowała warsztaty trenerskie w Chorągwi Gdańskiej (27-29.10.2023 r.) oraz brała udział w przygotowaniach konferencji harcmistrzowskiej w Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej.

Współorganizowano konferencję instruktorską pn. „Ochrona przed krzywdzeniem w ZHP, czyli program Safe from Harm”, która odbyła się 15.04.2023 r. w Warszawie. Naczelniczka ZHP wzięła udział w ognisku kursu harcmistrzowskiego „Za widnokretem” (31.08.2023 r.).

Opracowano odpowiedź na wniosek dotyczący rozwiązania Dolnośląskiej Szkoły Instruktorskiej „Młyn”.

Uczestniczono w cyklicznych spotkaniach zdalnych zespołu w ramach ROHiS „Forum o Wychowaniu” celem przygotowania międzyorganizacyjnej konferencji naukowej, która odbyła się 18.11.2023 r.

### Funkcjonowanie Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji w ZHP

Członkini Głównej Kwatery ds. kształcenia pełniąc także funkcję kierowniczkę Instytucji Certyfikującej ZHP, kierowała pracami zespołu. Organizowano kwartalne spotkania zespołu w formie zdalnej, podczas których omawiano bieżące działania. Koordynowano przeszkolenie członków komisji walidujących (szkolenia odbyły się 4.04.2023 r. w formie zdalnej, 14.04.2023 r. w Bydgoszczy, 23.09.2023 r. w Załęczu). Opracowywano zmiany w narzędziach walidacyjnych.

Promowano zdobywanie kwalifikacji w ramach Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji przez członków ZHP podczas spotkań zdalnych i na żywo z kadrami przy okazji różnych form (szczegółowo opisane w sprawozdaniu zespołu). Opracowano publikacje w czasopiśmie „Czuwaj” (17.01.2023 r.) i „Na tropie” (12.02.2023 r.). Promowano działania Instytucji Certyfikującej ZHP w programie ZHP360 (17.06.2023 r.).

Przeprowadzono pilotaż kwalifikacji „Prowadzenie pracy wychowawczej z grupą” w ramach współpracy z powołanym Podmiotem Walidującym Chorągwi Kieleckiej. Przeprowadzono kilka spotkań po kolejnych turach walidacji celem spisania wniosków, usprawnienia procesu i wdrożenia zmian w narzędziach walidacyjnych. W połowie oraz pod koniec roku zespół ds. zapewnienia jakości Instytucji Certyfikującej ZHP dokonał analizy porównawczej wybranych ocen portfolio, sporządził protokół rozbieżności, które omówiono z członkami komisji walidujących celem wdrożenia korekt w ich pracy. W ciągu 2023 roku wydano ponad 500 certyfikatów z tej kwalifikacji. Chorągiew Kielecka wskazała jako nieocenioną wartość dodaną tego przedsięwzięcia, bezpośrednie spotkania członków komendy chorągwi z drużynowymi ze wszystkich hufców swojej chorągwi i pozyskanie ogromu informacji na temat ich działania.

Wystartowano także z pilotażem kwalifikacji „Prowadzenie szkoleń metodami aktywizującymi”. Dwukrotnie ogłoszony nabór otwarty na tzw. weekend z walidacją został odwołany ze względu na znikome zainteresowanie. Natomiast kandydaci zgłaszali chęć zaproszenia walidatorów do obserwacji zajęć prowadzonych w ich środowiskach podczas kursów. W 2023 roku do procesu przystąpiły 4 osoby, a 2 z nich ukończyły wszystkie etapy walidacji i uzyskały certyfikaty.

Koordynowano opracowanie opisu nowych kwalifikacji. Jedną z nich z obszaru zarządzania projektami opracowywano we współpracy z PMI Polska oraz instruktorami z Wydziału Wędrowniczego Głównej Kwatery. Drugą zaś opisywano wraz z członkinią zespołu Safe from Harm. Kontaktowano się też z przedstawicielką Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę w sprawie konsultacji merytorycznej. Obie kwalifikacje opisywano przy wsparciu przedstawicieli Instytutu Badań Edukacyjnych.

W ramach funkcjonowania Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji w ZHP członkini i członek Instytucji Certyfikującej ZHP brali udział w szkoleniach organizowanych przez Instytut Badań Edukacyjnych. Utrzymywano kontakt z Podmiotem Zewnętrznego Zapewnienia Jakości, który zrealizował wizytę monitorującą w siedzibie Instytucji Certyfikującej ZHP w dniu 28.02.2023 r. Wysyłano kwartalne informacje dotyczące wydanych certyfikatów zarówno do Instytutu Badań Edukacyjnych, jak i do Podmiotu Zewnętrznego Zapewnienia Jakości.



## Budowanie nowych i utrzymywanie dotychczasowych partnerstw, relacji oraz reprezentowanie ZHP

Odpowiedzialnymi za działania byli głównie naczelniczka ZHP oraz zastępca naczelniczki ZHP ds. relacji zewnętrznych, natomiast warto podkreślić aktywność całej Głównej Kwatery w tym zakresie.

Kontynuowane działania z instytucjami i partnerami zewnętrznymi co do zasady zostały przejęte przez zespoły podległe odpowiednim w tym zakresie członkom Głównej Kwatery. Nawiązywanie nowych relacji, a także relacje z administracją publiczną - w tym z sejmem, senatem, administracją rządową i pozarządową, a także organizacjami międzynarodowymi oraz organizacjami pozarządowymi i przedsiębiorcami, opierały się na aktywności naczelniczki ZHP lub zastępcy naczelniczki ZHP ds. relacji zewnętrznych w tym zakresie. Zacieśniono również relacje z Kancelarią Prezydenta RP, jak i Dowództwem Garnizonu Warszawa. ZHP angażuje się we wszystkie uroczystości patriotyczne, wzmacniając pozycję ZHP jako solidnego partnera. Jednym z takich działań jest wizyta prezydenta Stanów Zjednoczonych Joe Bidena w Warszawie, gdzie w służbach zabezpieczających wydarzenie brało udział ponad 100 harcerzy i harcerek ZHP.

W tym zakresie warto zwrócić uwagę na aktywną współpracę z Parlamentarnym Zespołem Przyjaciół Harcerstwa - zarówno tym poprzedniej, jak i obecnej kadencji. Zespół wspierał postulaty legislacyjne, które miały ułatwić pracę organizacji na różnych szczeblach, ale także wspierał kontakt i organizował spotkania z odpowiednimi ministerstwami.

Przedstawiciele Głównej Kwatery ZHP uczestniczyli także w posiedzeniach komisji sejmowych oraz Rady Działalności Pożytku Publicznego. Relacje z Kancelarią Prezydenta RP znajdowały się pod bezpośrednim nadzorem naczelniczki ZHP. Naczelniczka ZHP brała aktywny udział w pracach Rady ds. Młodzieży Narodowej Rady Rozwoju, gdzie może zabierać głos w imieniu ZHP. Naczelniczka ZHP poprowadziła czerwcowe posiedzenie rady. Związek Harcerstwa Polskiego powołał też nowe reprezentantki w Polskiej Radzie Organizacji Młodzieżowej i w Ogólnopolskiej Radzie Organizacji Pozarządowym. W PROM członkini ZHP została wybrana do zarządu.

Ważnym działaniem, o którym nie można zapomnieć, jest nawiązanie współpracy z innymi organizacjami i doprowadzenie do tego, że rok 2024 został ogłoszony Rokiem Edukacji Ekonomicznej. Naczelniczka ZHP wzięła udział w Dniu Edukacji Finansowej, podczas którego uczestniczyła w panelu. Działania związane z Rokiem Edukacji Ekonomicznej szczegółowo opisane są w innym miejscu sprawozdania.

Rok 2023 to także rok współpracy z partnerami ZHP w obszarze wsparcia uchodźczyń i uchodźców z Ukrainy. Odbyły się liczne spotkania z przedstawicielami UNICEF, spotkanie z przedstawicielami Narodów Zjednoczonych do spraw uchodźców czy fundacji DTCare. Podczas posiedzenia Rady Dialogu Społecznego naczelniczka ZHP miała okazję wystąpić i przedstawić temat wsparcia Ukrainy i nagrody EKES, którą otrzymał ZHP.

Dzięki staraniom członkini Głównej Kwatery ZHP ds. kształcenia rozpoczęte zostały studia podyplomowe z Zarządzania w NGO we współpracy z WSB Merito.

Przedstawiciele GK ZHP w porozumieniu z odpowiednimi komendami chorągwi, w związku z realizacją wspólnych przedsięwzięć, brali udział w spotkaniach różnego szczebla z przedstawicielami władz samorządów terytorialnych w różnych częściach Polski.

Budowanie partnerstw biznesowych opierało się głównie na dwóch kierunkach działania. Z jednej strony szukano partnerstw akcyjnych, z drugiej strony partnerstw długofalowych. W tym zakresie najistotniejszymi było finalizowanie partnerstw związanych z udziałem reprezentacji ZHP w Światowym Jamboree Skautowym w 2023 w Korei, ale także budowanie partnerstw długofalowych związanych z realizacją misji ZHP, tutaj dobrym przykładem jest współpraca z firmą MAKRO.

Podpisane zostały 2 porozumienia. Jedno 10.01.2023 o współpracy programowej z Dyrekcją Generalną Lasów Państwowych oraz 09.02.2023 z Kościołem Ewangelicko-Augsburskim w Rzeczypospolitej Polskiej.

Ważnymi działaniami, o których warto wspomnieć, jest także usystematyzowanie współpracy z WOŚP, udział naczelniczki ZHP w Forum w Karpaczu w tym jako panelistki.

## Współpraca z innymi organizacjami harcerskimi i skautowymi w Polsce (w tym w ramach realizacji programu ROHiS)

Współpraca z innymi organizacjami harcerskimi i skautowymi w Polsce odbywała się między innymi poprzez bieżący kontakt z szefami innych organizacji oraz z koordynatorami ROHiS.

Współpracując z innymi organizacjami realizującymi program ROHiS, ZHP uczestniczył w pracach wszystkich międzyorganizacyjnych zespołów tematycznych. We wszystkich zespołach międzyorganizacyjnych pracowali przedstawiciele ZHP, specjaliści w danych dziedzinach. Brano udział w pracach zespołów ds.: kompetencji, współpracy z biznesem, HALiZ, wdrażania dostępności w organizacjach harcerskich, Forum o wychowaniu, organizacji Złotu Powstania Warszawskiego, promocji, koordynatorów i innych. Kontynuowany był udział w pracach Zespołu Ekspertów, w którego skład wchodzi szefowie organizacji. Brano udział w pracach dotyczących działań wspólnych, reprezentacji i umów między organizacjami, obszarów wymagających wsparcia (np. wsparcie psychologiczne w organizacjach), a także nad wspólną reprezentacją na spotkaniach, np. komisje sejmowe, spotkania z przedstawicielami władz państwowych.

W ramach przygotowywania nowego wniosku do edycji 2024-2025 opiniowaliśmy regulamin, projekt wniosku, umowy i sprawozdania oraz zgłaszaliśmy uwagi do Narodowego Instytutu Wolności.

Naczelniczka ZHP uczestniczyła w Radach Organizacji Harcerskich oraz w całodniowym spotkaniu szefów.

Koordinator ROHiS oraz skarbniczka ZHP wzięli udział w dwudniowym wyjazdowym spotkaniu koordinatorów ze wszystkich organizacji realizujących program.

Przedstawiciel ZHP brał udział w spotkaniach dotyczących współpracy z organizacjami harcerskimi poza granicami kraju, w których uczestniczyli reprezentanci następujących organizacji: ZHP Świat, Harcerstwa Polskiego na Ukrainie, Ukraińskiej Organizacji Skautowej Płast w Polsce i Związku Harcerstwa Polskiego na Litwie.

Naczelniczka ZHP wraz z innymi szefami organizacji harcerskich i skautowych wzięła udział w wizycie Prezydenta RP na Wędrowniczej Watrze.

## Działania w obszarze komunikacji i promocji

W okresie sprawozdawczym duża część działań, które służyły realizowaniu tego celu, opierała się na umacnianiu Wydziału Komunikacji i Promocji - zarówno w kwestii organizacji pracy wolontariuszy, jak i pracowników. Naczelniczka ZHP wspiera cały ten proces.

Na bieżąco prowadzona była współpraca z Inspektorem Ochrony Danych Osobowych, Wydziałem IT, biurem ZHP oraz z osobami zajmującymi się promocją w chorągwiach.

Członkowie Głównej Kwatery ZHP brali również udział w nagraniach programu ZHP360 oraz podcastu.

Zaczęto pracę nad rozwijaniem współpracy ZHP z biznesem - odbył się między innymi warsztat dotyczący świadczeń marketingowych, które mogą być oferowane przez ZHP.

Nawiązane zostały pierwsze współprace - jak np. z firmą Pinswear, z którą stworzyliśmy paczki dla nowo wybranych komendantów hufców.

O odbyły się także II Targi NGO w Kielcach, w których udział wzięła naczelniczka ZHP.

Przez cały czas naczelniczka ZHP jest w kontakcie i współpracuje z kierowniczką Wydziału Komunikacji i Promocji GK ZHP.

## Budowanie wizerunku ZHP jako eksperta we wspieraniu rozwoju

Ważnym działaniem w tym obszarze było uruchomienie we współpracy z Uniwersytetem WSB „Merito” studiów podyplomowych na kierunku „Zarządzanie w organizacjach pozarządowych”. Nabór został skierowany do kadry poziomu hufca i chorągwi, jak również kadry zarządczej organizacji harcerskich i skautowych działających w ramach ROHiS. Szefowie ww. organizacji podjęli decyzję

o przeznaczeniu na ten cel środków z części wspólnej, aby podjąć wspólne działanie w kierunku podniesienia jakości pracy swojej kadry zarządzającej. Studia wystartowały w październiku 2023 roku. Jako prowadzący zajęcia zostali zaangażowani instruktorzy ZHP i ZHR z doświadczeniem akademickim, eksperci w poszczególnych dziedzinach.

Budowaniu wizerunku ZHP jako eksperta we wspieraniu wychowywania przyczyniało się prowadzenie przez ZHP Instytucji Certyfikującej - obejmowało to między innymi kontakt z Instytutem Badań Edukacyjnych w zakresie wspierania działania ZHP, czy stały kontakt z przedstawicielem Ministerstwa Edukacji i Nauki z Wydziału Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji oraz przedstawicielem Podmiotu Zewnętrznego Zapewnienia Jakości, który odbył wizytę monitorującą w siedzibie Instytucji Certyfikującej po uruchomieniu walidacji kwalifikacji „Prowadzenie pracy wychowawczej z grupą”.

Współpraca z Instytutem Badań Edukacyjnych dotyczyła także kontynuacji badań nad systemem Odznak Kadry Kształcącej. Zrealizowano trzy warsztaty, w których wzięli udział przedstawiciele z 10 chorągwi, a wyniki badań, wnioski oraz rekomendacje zostały ujęte w ewaluacji Systemu pracy z kadrami.

W ramach przygotowań do Roku Edukacji Ekonomicznej nawiązano współpracę z licznymi partnerami, m.in. Warszawskim Instytutem Bankowości.

## Działania w obszarze współpracy zagranicznej

Przez cały rok naczelniczka ZHP była w stałym kontakcie z kierowniczką Wydziału Zagranicznego GK ZHP oraz z komisarzami zagranicznymi ZHP.

W lutym w Warszawie odbyło się spotkanie z członkinią Komitetu Europejskiego WAGGGS, które towarzyszyło goszczonemu przez ZHP szkoleniu Surf Smart.

Czerwiec był momentem, kiedy ZHP gościło WeAct Forum - wydarzenie będące można powiedzieć podsumowaniem współpracy WOSM (w tym ZHP) razem z UNICEF. Podczas wydarzenia naczelniczka ZHP wzięła również udział w spotkaniu z Komitetem Europejskim WOSM.

W 2023 roku bardzo ważnym wydarzeniem była Konferencja Światowa WAGGGS - oczywiście poprzedzona przygotowaniami. W konferencji udział wzięła zastępca naczelniczki ZHP ds. relacji zewnętrznych. W jednym dniu konferencji udział wzięła także naczelniczka ZHP. Konferencja ta była można powiedzieć przełomowa dla ZHP, ponieważ podczas niej do Komitetu Światowego WAGGGS wybrana została wtedy jeszcze obecna komisarzka zagraniczna ZHP hm. Monika Dreik.

Wakacje 2023 roku to także udział 535-osobowej reprezentacji ZHP w 25. Światowym Jamboree Skautowym. Przed wylotem na Jamboree odbyło się wiele spotkań w tym w Ministerstwie Spraw Zagranicznych. Podczas spotkania naczelniczka ZHP wzięła udział w WOSM Partner and Government Reception oraz w przyjęciu Grupy Wyszehradzkiej.

W 2023 roku rozpoczęto również rozmowy na temat podpisania porozumienia z ZHP Świat.

Był to także intensywny czas przygotowań do Intercampu w Świeradowie-Zdroju, który odbędzie się w maju 2024 roku.

Wydarzeniem, które warto wspomnieć, jest Światowy Kongres Edukacyjny w Paryżu, w którym udział wzięła naczelniczka ZHP oraz zastępczyni naczelniczki ZHP ds. wsparcia metodyczno-programowego.

## Działania na rzecz organizacji 26. Światowego Jamboree Skautowego

Rok 2023 był rokiem, w którym zwiększona została intensywność działań związanych z organizacją w Polsce Jamboree. W styczniu naczelniczka ZHP podpisała porozumienie o współpracy programowej z Dyrekcją Generalną Lasów Państwowych, która to obejmować ma również kwestie związane z Jamboree.

W lutym powołana została Fundacja „Komitet Organizacyjny XXVI Światowego Jamboree Skautowego”. W skład rady fundacji weszło 3 przedstawicieli Głównej Kwatery, którzy regularnie biorą udział w posiedzeniach rady. Uczestniczy w nich również naczelniczka ZHP niebędąca członkinią rady fundacji.

W maju naczelniczka ZHP wzięła udział w wizycie przedstawicieli WOSM w Gdańsku, a w październiku w zdalnym spotkaniu Komitetu Światowego WOSM.

Ważnym działaniem był udział reprezentacji ZHP w 25. Światowym Jamboree Skautowym w Korei, podczas którego odbyła się wizyta studyjna członków Głównej Kwatery w Korei oraz wizyty licznych delegacji rządowych i samorządowych. W Korei odbyło się też pierwsze robocze spotkanie Komitetu Koordynacyjnego 26. Światowego Jamboree Skautowego Polska 2027, podczas którego przekazana została informacja o przyjęciu przez Radę Ministrów uchwały dotyczącej wsparcia organizacji Światowego Jamboree Skautowego. Całość zwieńczyła ceremonia zakończenia 25. Światowego Jamboree Skautowego w Korei Południowej, podczas której ZHP symbolicznie otrzymało flagę WOSM-u.

W ciągu całego roku odbył się szereg spotkań ze stroną rządową dotyczący procesu przygotowań Jamboree oraz z obecnymi oraz potencjalnymi partnerami.

Ważnymi działaniami, w których uczestniczyła naczelniczka ZHP, było także tworzenie programu *Wszyscy Jesteśmy Gospodarzami*, który premierę będzie miał w 2024 roku.

Przez cały rok naczelniczka ZHP brała udział w regularnych spotkaniach Zespołu Zarządzającego - zarówno tych online, jak i na żywo oraz w pierwszym na żywo spotkaniu zespołu wolontariuszy. Naczelniczka ZHP współpracowała również z departamentem komunikacji, między innymi przeprowadzając warsztat dotyczący strategii komunikacji Jamboree 2027.

## Działania z zakresu zarządzania kryzysowego

Główna Kwatera ZHP realizowała założone działania z zakresu zarządzania kryzysowego, odpowiedzialnym za ten obszar był zastępca naczelniczki ZHP ds. relacji zewnętrznych.

Na poziomie centralnym rozpoczął działania Zespół Zarządzania Kryzysowego. Głównym zadaniem zespołu jest regularna analiza zagrożeń, a także praca koncepcyjna nad przygotowaniem procedur na wypadek występowania potencjalnych kryzysów, na różnych szczeblach organizacji. Zespół ma charakter staty, spotyka się cyklicznie, co dwa tygodnie. Większość spotkań odbywała się online.

Związek Harcerstwa Polskiego został zaproszony do konsultacji projektu ustawy o Obronie Cywilnej oraz o stanach klęski żywiołowej.

Przedstawiciele Głównej Kwatery ZHP oraz Zespołu Zarządzania Kryzysowego brali udział w konferencjach i wydarzeniach dotyczących obrony cywilnej oraz zarządzania kryzysowego, budując relacje i współpracę w tym zakresie z instytucjami publicznymi, przedsiębiorcami oraz przedstawicielami trzeciego sektora, specjalizującymi się w temacie bezpieczeństwa. W ramach zabezpieczenia organizacji na wypadek braku łączności lub dostaw prądu, dzięki pozyskanym środkom, wszystkie chorągwie zostały wyposażone w telefony satelitarne.

W ramach zarządzania kryzysowego kontynuowana była działalność organizacji na różnych jej szczeblach na rzecz uchodźców z Ukrainy, a także organizacja pomocy humanitarnej dla uchodźców wewnętrznych oraz osób dotkniętych skutkami wojny na Ukrainie. W tym zakresie należy podkreślić współpracę i kontakty z takimi organizacjami międzynarodowymi jak UNICEF, czy UNHCR. Istotnym elementem tej współpracy były prowadzone przez ZHP w czterech miejscach w Polsce punkty pomocowe BlueDot, których organizacją i prowadzeniem pracy zajmowały się odpowiednie chorągwie, natomiast Główna Kwatera ZHP koordynowała współpracę z UNICEF.

W zakresie realizacji transportów humanitarnych należy podkreślić współpracę z amerykańską fundacją DTCare, a także Caritas PCK. We współpracy z Chorągwią Mazowiecką ZHP i Miastem Radom zorganizowany został punkt pomocy uchodźcom, który był też magazynem centralnym darów przekazywanych za pośrednictwem ZHP dla uchodźców wojennych. Z tego miejsca dystrybuowano pomoc zarówno do punktów w Polsce, jak i do potrzebujących na Ukrainie. Pomocą w zakresie realizacji transportów zagranicznych służyły nam Stowarzyszenie Orzeł Biały oraz DTCare.

Ważnym partnerem w realizacji tych działań były międzynarodowe organizacje skautowe: WAGGGS, WOSM, NCCS i ICCG, które brały udział w finansowaniu pomocy udzielanej zarówno w Polsce, jak i wysyłanej na Ukrainę.

W czerwcu zorganizowana została konferencja WeAct w Krakowie, w której udział wzięli przedstawiciele wszystkich regionów WOSM. Podczas konferencji dyskutowano na temat zaangażowania organizacji skautowych w pomoc humanitarną i przeciwdziałanie kryzysom. Była to także możliwość na przedstawienie

zaangażowania ZHP w działalność na rzecz uchodźców z Ukrainy. Działalność ZHP w zakresie pomocy humanitarnej i zarządzania kryzysowego była również prezentowana i poruszana przez członków delegacji na 37 Światową Konferencję WAGGGS na Cyprze.

## Organizacja akcji Betlejemskiego Światła Pokoju

Jak co roku w grudniu odbyła się akcja Betlejemskiego Światła Pokoju. Tegoroczny Złot w Zakopanem zgromadził ponad 3000 osób - w przekazaniu w Zakopanem udział wzięła naczelniczka ZHP.

Główna Kwatera ZHP wraz z Ambasadorami Światła rozniosła Światło do wielu instytucji w tym do Prezydenta RP, Premiera RP, ministerstw i urzędów centralnych.

## Działania w obszarze finansów

Przez cały rok trwała bieżąca współpraca z Główną Księgową, Wydziałem Rachunkowości i Raportowania, Wydziałem Finansowania Organizacji oraz koordynatorem/koordynatorką Programu ROHiS w ZHP.

Wydział Rachunkowości i Raportowania na bieżąco księgował, rozliczał i przygotowywał wymagane rozliczenia podatkowe, zestawienia, sprawozdania i raporty dla odpowiednich władz. Na wniosek członków Głównej Kwatery, kierowników wydziałów oraz szefów imprez centralnych wpierał i informował o stanie posiadanych środków i zrealizowanych kosztów.

W drugiej połowie roku zapoczątkowany został proces zmiany warunków prowadzenia rachunków oraz tabeli opłat w banku obsługującym Główną Kwaterę ZHP, a dotyczących całego ZHP. Oprócz rozmów prowadzonych z przedstawicielem banku odbyło się spotkanie z udziałem skarbników i komendantów chorągwi w sprawie oferty dla ZHP. Jednocześnie odbywały się rozmowy z przedstawicielami dwóch innych banków, aby móc porównać oferty.

W styczniu i w grudniu 2023 r. zostały zorganizowane szkolenia „Zamknięcie roku w organizacjach pozarządowych”, e-sprawozdania i zmiany, KSeF, w których uczestniczyli księgowi, skarbnicy chorągwi oraz jednostek ZHP. W listopadzie Wydział Finansowania Organizacji zorganizował pierwsze spotkanie z przedstawicielami chorągwi w sprawie pozyskiwania środków.

W ramach wsparcia i pełnienia nadzoru nad grupą ZHP na bieżąco współpracowano z doradcą podatkowym w sprawach dotyczących podmiotów grupy.

Sprawozdania finansowe Głównej Kwatery ZHP i łączne ZHP zostało przygotowane, przebadane przez biegłego rewidenta, podpisane i złożone oraz opublikowane w wymaganych oddzielnych przepisami terminach.

Rok 2023 to także rok współpracy z Wydziałem Wychowania Ekonomicznego. Odbyło się kilka spotkań z członkami wydziału w sprawie wprowadzenia zmian w poradniku

dotyczącym składki członkowskiej - w związku z prowadzonym przez Radę Naczelną ZHP pracami ustalono, że uaktualnienie zostanie przygotowane po zakończeniu prac przez Radę Naczelną ZHP. Rozmawiano o przygotowaniu/uaktualnieniu poradnika dot. prowadzenia akcji zarobkowych dla hufców/drużyn - po otrzymaniu odpowiedzi na interpretację o „rękodzielo”.

W 2023 roku odbyło się kilka spotkań z przedstawicielami równych firm (m.in. zrzutka.pl) w sprawie płatności online za składki członkowskie oraz możliwości jej automatycznego ewidencjonowania w systemie Tipi. W pracach uczestniczyli członkowie GK ZHP, przedstawiciel Wydziału IT oraz Wydziału Komunikacji i Promocji.

Ważnym działaniem była także współpraca z członkami Rady Naczelnej - sprawozdawcami tematu składki - w sprawie ulg i zwolnień z PSC oraz ewentualnych rozmów na temat kapitału żelaznego.

## Pozyskiwanie środków na działanie organizacji

W 2023 roku przy współudziale wydziałów merytorycznych i Wydziału Finansowania Organizacji złożono 62 wnioski o granty/dotacje/dofinansowania. Odbyło się wiele spotkań w sprawie pozyskiwania środków z różnych źródeł oraz partnerstw, w których brali udział członkowie Głównej Kwatery w zakresie swoich merytorycznych działań.

Poniższa tabela obejmuje wnioski złożone w 2023 roku:

Tytuł projektu	Instytucja finansująca	Nazwa konkursu	Data złożenia	Status	Data rozpoczęcia realizacji całego zadania	Data zakończenia realizacji projektu	Kwota wnioskowana na projekt	Kwota przyznana na cały projekt
Wspólnym Szlakiem Niepodległości	BP Niepodległa	Program Dotacyjny Programu Niepodległa Edycja 2024	8.12.2023	realizacja	2.08.2024	18.08.2024	97 700,00 zł	
Przygotowania do XXVI Światowego Jamboree Skautowego 2027	Fundacja Energa	nabór ciągły	27.12.2023	realizacja	15.03.2024	15.03.2025	1 000 000,00 zł	1 000 000,00 zł
Program wsparcia psychologicznego ZHP	MEiN	Pozakonkursowy	14.11.2023	realizacja	1.01.2024	31.12.2024	1 000 000,00 zł	1 000 000,00 zł
Harcerstwo - Wspólny Szlak Nauk Społecznych i Humanistycznych	MEiN	Nauka dla Społeczeństwa II	2.11.2023	realizacja	1.03.2024	28.02.2027	2 000 000,00 zł	1 883 000,00 zł
WOW w ZHP cz. 2	NIW	WOW w NGO!	24.07.2023	realizacja	01.09.2023	31.08.2026	395 720,00 zł	395 720,00 zł
Surf Smart Advocacy (Rzecznictwo w Surf Smart)	WAGGGS	Surf Smart	27.04.2023	realizacja	1.06.2023	1.03.2025	2000 GBP	8000 GBP
Wspólnym Szlakiem Wolności - wyprawa pamięci na Monte Casino 2024	UdsKiOR	Podtrzymywanie tradycji narodowej, pielęgnowania polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej	14.12.2023	przyznany i oczekiwanie na umowę	10.01.2024	20.06.2024	425 000,00 zł	35 000,00 zł



Laboratorium Przyszłości II	MEiN	Pozakonkursowy	29.10.2023	oczekiwanie na zatwierdzenie sprawozdania	29.10.2023	31.12.2023	5 000 000,00 zł	5 000 000,00 zł
XX Ogólnopolskie Zawody ZHP w ratownictwie	Fundacja OrLEN	nabór ciągły	2.02.2023	oczekiwanie na zatwierdzenie sprawozdania	1.08.2023	30.10.2023	12 500,00 zł	12 500,00 zł
Laboratorium Przyszłości	MEiN	Pozakonkursowy	13.09.2023	oczekiwanie na zatwierdzenie sprawozdania	13.09.2023	31.12.2023	2 000 000,00 zł	2 000 000,00 zł
Przygotowania do XXVI Światowego Jamboree Skautowego 2027	Fundacja Energa	nabór ciągły	28.02.2023	zaakceptowane sprawozdanie	14.03.2023	15.03.2024	1 000 000,00 zł	1 000 000,00 zł
Blue Dots in Poland by Scouts	UNICEF	grant z United Nations Children (-UNICEF)	1.06.2023	zaakceptowane sprawozdanie	1.07.2023	31.12.2023	1 957 957,55 zł	1 957 957,55 zł
WOW w ZHP cz. 1	NIW	WOW w NGO!	24.07.2023	zaakceptowane sprawozdanie	01.09.2023	31.08.2026	395 720,00 zł	395 720,00 zł
Promocja Polski podczas przygotowań do Światowego Jamboree Skautowego 2027	PFN	nabór ciągły	19.07.2023	zaakceptowane sprawozdanie	1.08.2023	31.12.2023	186 00,00 zł	60 265,00 zł
Udział ZHP w 38. Światowej Konferencji WAGGGS	NIW	PROO-5	11.07.2023	zaakceptowane sprawozdanie	12.07.2023	30.08.2023	10 000,00 zł	10 000,00 zł
Uważni, bezpieczni, pomocni	Fundacja Inter Cars	Program Drogowskaz	30.06.2023	zaakceptowane sprawozdanie			19 300,00 zł	20 000 zł
Zapewnienie bezpieczeństwa dzieci i młodzieży podczas wyjazdu oficjalnej reprezentacji Polski na XXV Światowe Jamboree Skautowe	KPRM	tryb art. 11b	12.06.2023	zaakceptowane sprawozdanie	20.07.2023	30.09.2023	809 000,00 zł	809 000,00 zł
Szlakiem Jadwigi Zamojskiej	Fundacja Lotto	Patroni roku 2023	4.04.2023	zaakceptowane sprawozdanie	1.07.2023	22.12.2023	7 000,00 zł	7 000,00 zł
Harcerski Słownik Biograficzny - tom VI	UdsKiOR	Otwarty konkurs ofert na działalność dokumentacyjną i wydawniczą związaną z wykonywaniem rządowego zadania w zakresie kultywowania i upowszechniania tradycji walk o niepodległość i suwerenność RP w 2023 roku	27.02.2023	zaakceptowane sprawozdanie	16.06.2023	20.11.2023	41 200,00 zł	15 000,00 zł
Zwiększenie potencjału bezpieczeństwa Światowego Jamboree Skautowego Polska 2027 oraz zrównoważona promocja	KPRM		24.10.2023	pozostawione bez rozpatrzenia			1 489 000,00 zł	

Poszerzenie możliwości produkcyjnych i grona beneficjentów wśród polskich organizacji harcerskich, oraz ekspansja na zagraniczne rynki skautowe	NIW	PROO-1A	13.11.2023	odrzucony			537 000,00 zł	
Będziemy na fali! Kompleksowy program przywrócenia „Zawiszy Czarnego” do służby jako szansa rozwoju wychowania morskiego ZHP	NIW	PROO-1A	12.11.2023	odrzucony			600 000,00 zł	
Polska na Konferencji Światowej Organizacji Ruchu Skautowego	MSZ	Dyplomacja publiczna - Egipt - I. Wzmacnianie wizerunku Polski zaangażowanej, inspirującej, solidarnej m.in. z Ukrainą i społeczeństwem obywatelskim Białorusi. Polska we współczesnym świecie	29.12.2023	odrzucony			200 000,00 zł	
Wyprawa na Monte Casino	MKiDN	MIEJSCA PAMIĘCI NARODOWEJ ZA GRANICĄ 2024	20.12.2023	odrzucony			240 000,00 zł	
Kultura radomska z ZHP	MKiDN	Kultura ludowa i tradycyjna 2024	30.11.2023	odrzucony			71 300,00 zł	
Żegluj z ZHP!	NIW	PROO-5	7.11.2023	odrzucony			10 000,00 zł	
Współzawodnictwo Harcerskich Drużyn Wodnych o „Proporzec leonida Teligi”	Polska Fundacja Narodowa	Polska Fundacja Narodowa	31.10.2023	odrzucony			59 050,00 zł	
Intercamp 2024		RITA	16.10.2023	odrzucony			60 000,00 zł	
Kultura Podhala	Fundacja Totalizatora Sportowego	Fundacja Totalizatora Sportowego	2.10.2023	odrzucony			31 000,00 zł	
Sprawności na całe życie	NIW	Fundusz Młodzieżowy	29.09.2023	odrzucony			250 000,00 zł	
Strefa Pomocy w ZHP	NIW	Organizacje Poradnicze	29.09.2023	odrzucony			599 583,68 zł	
Sportowa sztafeta	Fundacja Orty Sportu	Mikrogranty Sportowe	20.09.2023	odrzucony			25 640,00 zł	
Podhale pełne tajemnic	Fundacja PZU	Fundacja PZU z kulturą	31.07.2023	odrzucony			20 000,00 zł	
Żegluj z ZHP!	MEiN	Inwestycje w oświacie	30.06.2023	odrzucony			464 000,00 zł	
Międzypokoleniowa Zbiórka Wolontariuszy Głównej Kwatery Związku Harcerstwa Polskiego	MEiN	Międzypokoleniowe Centra Edukacyjne	23.06.2023	odrzucony			137 500,00 zł	
Multimedialne opowieści o harcerstwie	MEiN	Innowacyjna edukacja	22.06.2023	odrzucony			88 850,00 zł	
Kaszuby w pigułce	NIKiDW	Potańcówki Wiejskie - edycja 2023	16.06.2023	odrzucony			10 000,00 zł	

Rozwój potencjału infrastrukturalnego Związku Harcerstwa Polskiego	MEiN	Inwestycje w oświacie	15.06.2023	odrzucony			396 924,00 zł	
II Złot Absolwentów i Kadry Wood badge	Fundacja Tauron	nabór ciągły	18.05.2023	odrzucony			10 00,00 zł	
Ogólnopolski Obronny Cykl Szkoleniowy „OSA” - Specjalnościowa Akcja Szkoleniowa ZHP	MON	I Ty możesz służyć Ojczyźnie	24.04.2023	odrzucony			202 009,90 zł	
BŚP	PZU	Dobra Drużyna PZU	21.04.2023	odrzucony			14 300,00 zł	
XX Ogólnopolskie Zawody ZHP w ratownictwie	Fundacja PKO	nabór ciągły	3.04.2023	odrzucony			5 500,00 zł	
Biało - czerwoni	BP Niepodległa	Symbole narodowe	3.04.2023	odrzucony			14 150,00 zł	
Betlejemski sztafeta	MSiT	Sport dla wszystkich 2023	31.03.2023	odrzucony			173 550,00 zł	
„Całym życiem służyć Bogu i Polsce”	Instytut Dziedzictwa Myśli Narodowej	Fundusz Patriotyczny - Wolność po polsku - Priorytet I	26.03.2023	odrzucony			400 000,00 zł	
Rozwój potencjału infrastrukturalnego ZHP - promocja działalności patriotycznej	Instytut Dziedzictwa Myśli Narodowej	Fundusz Patriotyczny - Wolność po polsku - Priorytet II	26.03.2023	odrzucony			1 998 000 zł	
Wyprawa Pamięci Mauthausen 2023	UdsKiOR	Organizacja uroczystości, zjazdów i innych przedsięwzięć kultywujących i upowszechniających tradycje walk o niepodległość i suwerenność RP oraz pamięć o ofiarach wojny i okresu powojennego	10.02.2023	odrzucony			143 500,00 zł	
Polska na XXVI Światowym Jamboree Skautowym w Korei Płd.	MSZ	Dyplomacja Publiczna 2023	3.02.2023	odrzucony			176 000,00 zł	
XX Ogólnopolskie Zawody ZHP w ratownictwie	Fundacja PGE	nabór ciągły	2.02.2023	odrzucony			15 000,00 zł	
Historia okiem harcerskiej młodzieży	PLWM	Wniosek o fundusze w ramach Polsko-Litewskiego Funduszu Wymiany Młodzieży Format 2.	31.01.2023	odrzucony			9 880 €	
Propagatorzy tradycji	NCK	EtnoPolska	16.01.2023	odrzucony			101 000,00 zł	

### Rządowy Program Wsparcia Rozwoju Organizacji Harcerskich i Skautowych (ROHiS)

W 2023 roku złożony został nowy wniosek na realizację programu ROHiS w ZHP na lata 2024-2025. W związku ze zmianą regulaminu, projektu wniosku i umowy od czerwca do października prowadzone były intensywne konsultacje zarówno między organizacjami realizującymi program, jak i z chorągwiemi. Przygotowanych zostało wiele uwag, które po konsultacjach w gronie innych organizacji zostały wysłane do

Narodowego Instytutu Wolności. Część z nich została uwzględniona w nowym regulaminie.

Odbyła się wizyta monitorująca w GK ZHP oraz chorągwiach: Warmińsko-Mazurskiej, Śląskiej i Podkarpackiej.

Regularnie brano udział w spotkaniach kwartalnych i innych organizowanych przez Narodowy Instytut Wolności - Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego (ROHiS, WOW w NGO).

## Współpraca i zarządzanie Grupą ZHP

Pierwszy pełny rok kadencji pokazał, jak dużą trudnością w ZHP jest zarządzanie majątkiem, szczególnie gdy procesy te nigdy nie zostały do końca ułożone.

W ramach nadzoru właścicielskiego jednostki były wizytowane nieraz kilkakrotnie w ciągu miesiąca, dokonano zmian w składach przedstawicieli GK ZHP w niektórych podmiotach. Podmioty wchodzące w skład Grupy ZHP wizytowane były przez naczelniczkę ZHP, skarbniczkę ZHP oraz członka GK ZHP odpowiedzialnego za kwestie majątkowe i gospodarcze.

Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 81/2023 z dnia 9 listopada 2023 r. w sprawie likwidacji oraz wykreślenia z KRS oddziału Główna Kwatera ZHP podjęta decyzję w sprawie zakończenia działalności samobilansującej się jednostki organizacyjnej Związku Harcerstwa Polskiego, to jest Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz”.

Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 71/2023 z dnia 1 lipca 2023 r. została podjęta natomiast decyzja o likwidacji Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko Głodówka z siedzibą w Bukowinie Tatrzańskiej.

Powstał natomiast nowy podmiot: uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 40/2023 z dnia 2 lutego 2023 r. ustanowiona została fundacja pod nazwą: „Komitet Organizacyjny XXVI Światowego Jamboree Skautowego”.

Rozpoczęto również prace nad uaktualnieniem uchwały Głównej Kwatery ZHP dotyczącej nadzoru właścicielskiego.

W 2023 roku rozpoczęto też kwestię uporządkowania wpisu ZHP jako organizatora turystyki w rejestrze prowadzonym przez marszałka województwa mazowieckiego.

### Centralna Składnica Harcerska 4 Żywioty

Rok 2023 to kolejne spotkania z Zarządem Spółki CSH 4 Żywioty w ramach nadzoru właścicielskiego i Radą Nadzorczą, w czasie których wspólnie rozwiązywano problemy związane z funkcjonowaniem podmiotu wchodzącego w skład Grupy ZHP. Zarząd Spółki systematycznie, co kwartał, raportował wyniki finansowe, dzięki czemu Główna Kwatera ZHP, jak i członkowie Rady Nadzorczej mieli na bieżąco informację w sprawie stanu finansów podmiotu.

Wartym zauważenia jest fakt, iż składnica 4 Żywioty we współpracy z Wydziałem Finansowania Organizacji po raz pierwszy wystąpiła o dotację w ramach Priorytetu 1a. Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich PROO na lata 2018-2023 r.

#### **Ośrodek Szkoleniowo-Wypoczynkowy ZHP „Perkoz”**

Rok 2023 to dokończenie kwestii związanych z likwidacją podmiotu. Główna Kwatera ZHP podjęła w tym temacie kilka uchwał:

- 1) 06.06.2023 w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego OSW ZHP Perkoz za rok 2022;
- 2) 18.07.2023 w sprawie powołania komisji do oceny dokumentacji niearchiwalnej wytworzonej w związku z działalnością Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP Perkoz;
- 3) 09.11.2023 roku w sprawie likwidacji oraz wykreślenia z KRS oddziału.

#### **Fundacja Głódówka**

Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 71/2023 z dnia 1 lipca 2023 r. została podjęta decyzja o likwidacji Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko Głódówka z siedzibą w Bukowinie Tatrzańskiej. W 2023 roku tuż po powołaniu przez Sąd Rejonowy w Krakowie likwidatora, który społecznie rozpoczął proces likwidacji wyżej wymienionego podmiotu, dokonano weryfikacji środków trwałych, jak i wyposażenia, który jest na stanie Fundacji. Rozpoczęto proces sprzedaży majątku, którego celem była częściowa spłata zobowiązań Fundacji względem ZHP. Przygotowano operat szacunkowy na dzień 31.12.2023 roku.

Przewidywane zakończenie likwidacji Fundacji - przełom I i II kwartału 2024.

#### **Muzeum Harcerstwa**

Muzeum Harcerstwa w ramach struktury organizacyjnej Głównej Kwatery jest pod opieką dwóch osób. Pod względem merytorycznym opiekuje się nim zastępca naczelniczki ZHP ds. relacji zewnętrznych, a w ramach Grupy ZHP, jego funkcjonowanie koordynuje członek GK ds. majątku i gospodarki. Pozostawali oni w bezpośrednim kontakcie z dyrekcją Muzeum, uczestniczyli również w posiedzeniach Rady Muzealnej i konsultowali bieżącą działalność tej jednostki.

Członkowie GK ZHP wspierali także pracę nad wnioskami mającymi na celu pozyskanie środków na działalność Muzeum.

Muzeum Harcerstwa realizowało swoją działalność na podstawie przyjętego planu. Trwała ochrona dóbr kultury związanych z historią harcerstwa polskiego i skautingu realizowana była przez prace zespołu wolontariuszy w pomieszczeniach Muzeum Harcerstwa przy ul. Konopnickiej 6. Obiekty przyjmowane do Muzeum były na bieżąco opisywane, katalogowane i rejestrowane w systemie ewidencyjnym MON-a. Po zabezpieczeniu przekazywane do odpowiedniego działu magazynowego. W miarę możliwości wolontariusze Muzeum prowadzili konserwację muzealiów, jednak poważniejsze prace wymagające prac konserwatorskich zlecano specjalistom. W tym celu Muzeum składało wnioski o dotację m.in. do Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Muzeum Harcerstwa w oparciu o prace wolontariuszy prowadzi permanentną działalność zmierzającą do wyceny zbiorów.

### Samodzielny Zakład Administracji i Logistyki

Zakład na bieżąco przedstawiał sytuację finansową Głównej Kwaterze ZHP. Gdy zachodziła potrzeba, ze swoimi wątpliwościami zwracał się do osób odpowiadających za nadzór właścicielski, aby wspólnie podjąć decyzje kierunkowe co do działalności jednostki.

Na bieżąco weryfikowana jest sytuacja finansowa, jak i kwestia dłużników wobec SZAiL. Zakończyło się postępowanie komornicze w sprawie uregulowania przez byłego najemcę długu względem SZAiL. Dokonano zmian umów namów z kilkoma podmiotami. Współpraca z dyrektorem jednostki przebiegała bardzo dobrze.

Prowadzone działania w ramach nadzoru właścicielskiego:

- Bieżąca współpraca z dyrektorem jednostki;
- Współpraca w zakresie danych księgowych;
- Monitorowanie sytuacji finansowej;
- Omawianie sytuacji związanej z zadłużeniem najemców.

### Fundacja Światowego Jamboree

W 2023 roku Główna Kwatera podjęła decyzję o zmianie przedstawiciela w składzie Rady Fundacji Światowe Jamboree.

Główna Kwatera ZHP, po przeprowadzonej rozmowie z Zarządem Fundacji, podjęła decyzję w sprawie zmiany nazwy podmiotu. Znalazło to odzwierciedlenie w uchwale Głównej Kwatery ZHP numer 47/2023 z dnia 24.02.2023 roku.

W 2023 roku nieznacznie poprawiła się współpraca na linii Fundator - Fundacja. Wprowadzie Główna Kwatera ZHP nie była na bieżąco informowana o działaniach fundacji, niemniej jednak kontakt z Zarządem polepszył się w porównaniu do lat ubiegłych.

### CWM - Fundacja Harcerstwa Centrum Wychowania Morskiego ZHP

W 2023 roku kontynuowano proces związany z likwidacją FH CWM ZHP. Likwidator wraz z nowym biurem księgowym przygotował sprawozdania finansowe za rok 2021 (przed i po rozpoczęciu procesu likwidacji, które zostały ujawnione w KRS 10.10.2023 r.). Zostało również złożone sprawozdanie finansowe za rok 2022 - ujawnione w KRS 08.11.2023 r.

Opracowywane w 2023 roku było sprawozdanie na dzień zakończenia likwidacji wraz z zestawieniem obrotów i sald. Po sporządzeniu sprawozdania z likwidacji zostaną podjęte pozostałe czynności mające na celu zakończenie procesu likwidacji i wykreślenie Fundacji z KRS.

### Fundacja „Komitet Organizacyjny XVI Światowego Jamboree Skautowego”

Decyzją Głównej Kwatery ZHP wyrażoną uchwałą nr 40/2023 z dnia 2 lutego 2023 r. ustanowiona została fundacja pod nazwą: „Komitet Organizacyjny XXVI Światowego Jamboree Skautowego”.

Głównym celem fundacji jest zaplanowanie, zorganizowanie, sfinansowanie, przeprowadzenie i rozliczenie XXVI Światowego Jamboree Skautowego w Polsce w 2027 roku.

W 2023 roku powołano dwuosobowy Zarząd Fundacji, który na bieżąco relacjonuje kolejne etapy działań związanych przygotowaniem do Światowego Jamboree Skautowego w Polsce. W tym celu odbywają się cykliczne spotkania z Radą Fundacji, w skład której wchodzi przedstawiciele Głównej Kwatery ZHP, Centralnej Komisji Rewizyjnej, jak i również jeden z komendantów chorągwi.

Fundacja pozyskuje środki na bieżącą i przyszłą działalność. Współpraca z Zarządem przebiega w sposób bardzo dobry.

#### Nadzór właścicielski i działania w obszarze majątku i gospodarki

W 2023 roku podjęto kilka uchwał mających wpływ na majątek lub nadzór właścicielski w ZHP:

1. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 38/2023 z dnia 24 stycznia 2023 r. w sprawie wyrażenia zgody na obciążenie nieruchomości Związku Harcerstwa Polskiego Chorągwi Gdańskiej służebnością przesyłu;
2. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 40/2023 z dnia 2 lutego 2023 r. w sprawie ustanowienia fundacji pod nazwą: „Komitet Organizacyjny XXVI Światowego Jamboree Skautowego”;
3. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 46/2023 z dnia 17 lutego 2023 r. w sprawie powołania władz fundacji „Komitet Organizacyjny XXVI Światowego Jamboree Skautowego”;
4. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 47/2023 z dnia 24 lutego 2023 r. w sprawie zmian w Statucie Fundacji Światowe Jamboree;
5. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 51/2023 z dnia 23 marca 2023 r. w sprawie powołania do składu Rady Fundacji w fundacji „Światowe Jamboree” z siedzibą w Warszawie;
6. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 56/2023 z dnia 17 maja 2023 r. w sprawie powołania w skład Rady Fundacji w fundacji „Komitet Organizacyjny XXVI Światowego Jamboree Skautowego”;
7. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 60/2023 z dnia 6 czerwca 2023 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Ośrodka Szkoleniowo-Wypoczynkowego ZHP „Perkoz” za 2022 rok;
8. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 65/2023 z dnia 13 czerwca 2023 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską Związku Harcerstwa Polskiego hipoteki obciążającej nieruchomość położoną w Bydgoszczy przy ul. Dworcowej 56;
9. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 70/2023 z dnia 1 lipca 2023 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie przez ZHP Chorągiew Gdańską hipoteki obciążającej nieruchomość położoną w Gdańsku przy ul. Siennickiej w Gdańsku;
10. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 71/2023 z dnia 1 lipca 2023 r. w sprawie likwidacji Fundacji Harcerstwa Polskiego Schronisko Głodówka z siedzibą w Bukowinie Tatrzańskiej;
11. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 75/2023 z dnia 12 września 2023 r. w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie przez ZHP Chorągiew Gdańską hipoteki obciążającej nieruchomość położoną w Pucku przy ul. Żeglarzy 1;
12. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 81/2023 z dnia 9 listopada 2023 r. w sprawie likwidacji oraz wykreślenia z KRS oddziału samobilansującej się jednostki organizacyjnej ZHP (OSW ZHP Perkoz);

13. Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 86/2023 z dnia 28 listopada 2023 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie przez Chorągiew Ziemi Lubuskiej ZHP nieruchomości położonej w Starych Biskupicach.

Dodatkowo Główna Kwatera ZHP podjęła działania, które doprowadziły do rozwiązania Spółki BEST-Harctur Sp. z o.o. w likwidacji bez przeprowadzania postępowania likwidacyjnego (postanowienie Sądu Rejonowego z 21.12.2023 roku).

W 2023 roku dokonano sprzedaży 2 akcji zwykłych imiennych serii B o numerach 1 do 2 Polskiemu Związkowi Żeglarskiemu.

Dokonano nieodpłatnie przeniesienia nieruchomości w Załączu z ZHP na rzecz Chorągwi Łódzkiej ZHP. Co było tak naprawdę potwierdzeniem stanu faktycznego, który nie był do tej pory uregulowany.

ZHP w 2023 roku został powołany do spadku. ZHP ma otrzymać 1/3 środków ze sprzedaży mieszkania w Warszawie. Zgodnie z testamentem środki pieniężne z tytułu sprzedaży spółdzielczego własnościowego prawa do lokalu mają zostać przekazane na działalność Muzeum Harcerstwa. Sprawa sądowa jest w trakcie.

Podpisano aneks do umowy dzierżawy z firmą Towerlink Poland Sp. z o.o. na podstawie którego zwiększono wysokość czynszu dzierżawnego.

## S/y Zawisza Czarny oraz sprawa budynku przy Jana Pawła II w Gdyni

### S/y Zawisza Czarny

W 2023 roku, ze względu nieotrzymanie od Polskiego Rejestru Statków karty bezpieczeństwa statek nie wyłynął w morze. Rok 2023 to okres, gdy wykonywano remont szkunera, aby przywrócić go do służby na morzu. Środki przeznaczone na remont, który odbywał się w stoczni w Darłowie, pochodzą z przyznanej ZHP dotacji.

W 2023 roku przygotowano dokumentację na potrzeby powołania biura armatorskiego, prowadzono rozmowy w sprawie rejsów jachtu w 2024 roku. Rozpoczęto również rozmowy z władzami ZHP w sprawie dalszej służby jachtu.

### Sprawa budynku przy ul. Jana Pawła II w Gdyni

W 2023 roku dokonano sprzedaży 2 akcji zwykłych imiennych serii B o numerach 1 do 2 Polskiemu Związkowi Żeglarskiemu.

Podpisano aneks do ugody zawartej w formie aktu notarialnego w sierpniu 2020 roku, która określa kwestie związane z nieruchomością przy ul. Jana Pawła II w Gdyni.

W wyniku przeprowadzonych rozmów między Polskim Związkiem Żeglarskim oraz przedstawicielami Spółki Ghelamco dokonano wypłaty pierwszej transzy wynikającej z wyżej wymienionej ugody.



## Realizacja uchwał XLII Zjazdu ZHP

Wdrażanie Celów Zrównoważonego Rozwoju w działania ZHP, w tym realizacja uchwały nr 13 XLII Zjazdu ZHP

*Opracowanie programu wzmocnienia Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ na każdym ze szczebli organizacji do 30 czerwca 2023 r.*

Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju pracował nad wdrażaniem Uchwały nr 13 w ciągu 2023 r. Największym przedsięwzięciem podjętym przez zespół było opracowanie programu wdrażania Celów Zrównoważonego Rozwoju w ZHP, który został przyjęty uchwałą GK ZHP w dn. 30.06.2023 r.: [https://apps.powerapps.com/play/e/default-e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd/a/3aa72b2f-ee91-473f-833b-6f0085a13c18?tenantId=e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd&source=portal&screenColor=rgba\(0,%20176,%20240,%201](https://apps.powerapps.com/play/e/default-e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd/a/3aa72b2f-ee91-473f-833b-6f0085a13c18?tenantId=e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd&source=portal&screenColor=rgba(0,%20176,%20240,%201)

Stworzony program przedstawia wszystkie kroki oraz zadania poszczególnych szczebli struktury ZHP mające na celu wzmocnienie wdrażania CZR w ZHP. Aby to osiągnąć, przygotowano dedykowane narzędzie - arkusz autoanalizy dla harcerskich komend.

Tworzenie programu składało się z analizy dokumentów przyjętych przez WOSM i WAGGGS, przygotowania dedykowanego narzędzia, serii konsultacji, zarówno online, jak i w formie stacjonarnej, opracowania redakcyjnego i graficznego narzędzia wspólnie z Wydziałem Komunikacji i Promocji, przygotowania materiałów promocyjnych na kanałach wewnętrznych i zewnętrznych ZHP (czasopismo „Czuwaj”, program ZHP360, seria postów w social mediach, artykuły w intranecie ZHP).

Po przyjęciu Uchwały program został rozesłany do komend chorągwi oraz Głównej Kwatery ZHP. Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju w czasie wypełniania arkusza przez komendy był z nimi w bieżącym kontakcie i w razie potrzeby, wspierały wykonanie autoanalizy. Finalnie, arkusz wypełniło 60% komend. Podsumowanie wyników odbyło się w czasie zbiórki komend chorągwi wśród osób od pracy z kadra w chorągwiach - 03.03.2024 r.

Pełne wyniki analizy dostępne są w plikach:

<https://gkzhp.sharepoint.com/:x:/s/zczr/EflIVDQQR2BPszj0CBFd-ZgByqO9Q0PAXTis4nnsOBiC2g?CID=6552f7dc-3823-308e-531f-7f68b441fefe>  
[https://gkzhp-my.sharepoint.com/:p:/g/personal/aleksandra\\_berner\\_zhp\\_net\\_pl/EcYXk1aBBJRMmB5KEGbw\\_r\\_oBv6gdbaXHNCD5EW-kSuiHuw?CID=e88ee869-0ba5-5d64-81f9-d881e5b81a58](https://gkzhp-my.sharepoint.com/:p:/g/personal/aleksandra_berner_zhp_net_pl/EcYXk1aBBJRMmB5KEGbw_r_oBv6gdbaXHNCD5EW-kSuiHuw?CID=e88ee869-0ba5-5d64-81f9-d881e5b81a58)

W 2024 r. ZCZR zamierza rozpocząć pracę indywidualną z komendami chorągwi, mającą na celu przygotowanie dedykowanych wskazówek dla nich w celu dalszego wzmocnienia CZR.

### *Dostosowanie istniejących standardów szkoleń i poradnictwa w obszarze Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ do 30 czerwca 2023 r.*

Razem z Centralną Szkołą Instruktorską zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju przygotował uzupełnienie do istniejących standardów szkoleń o następującej treści: „Kurs powinien być przygotowany i poprowadzony w zgodzie z zasadami »Polityki środowiskowej ZHP«, tak aby kwestie odpowiedzialności społecznej i ekologicznej stanowiły tło wszystkich działań podejmowanych przez kadre i uczestników formy. Wybory dotyczące miejsca pobytu i sposobu zakwaterowania, organizacji dojazdu uczestników i kadry, a także wykorzystania materiałów i sprzętu powinny w największym możliwym stopniu odpowiadać rekomendacjom dokumentu »Polityka środowiskowa ZHP - zalecenia dla harcerskich komend«”.

Powyższa zmiana została przyjęta Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 84/2023 z dnia 23 listopada 2023 r. w sprawie dokumentu „Kształcenie kadry w ZHP”.

Ponadto, Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju współpracował z Wydziałem Inspiracji i Poradnictwa przy przygotowaniu nowego Centralnego Banku Pomysłów. W wyniku tej współpracy każdy materiał znajdujący się obecnie w zbiorach CBP został przypisany do odpowiedniego CZR. Klasyfikacja ta będzie widoczna na nowej witrynie Centralnego Banku Pomysłów.

### *Opracowanie wytycznych organizacyjnych dla przedsięwzięć harcerskich oraz pracy zespołów harcerskich na wszystkich poziomach organizacji wspierających Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ do 31 grudnia 2023 r.*

W ramach realizacji zadania opracowano 2 teksty dotyczące organizacji przedsięwzięć harcerskich. Pierwszy z nich (Zielone Imprezy), dotyczy kwestii ekologii w czasie działań harcerskich. Drugi porusza kwestie zrównoważonego zarządzania imprezami (Liderka i Lider Imprez). Tekst porusza tematykę przywództwa i organizacji pracy zespołu w sposób zrównoważony, otwarty zarówno na różnorodne potrzeby uczestników, jak i szeroko rozumianego środowiska. Materiały zostały przygotowane w oparciu o materiały WAGGGS dot. modelu liderkiego oraz zrównoważonego rozwoju.

Aby dotrzeć z przekazem publikacji do jak największej liczby odbiorców, materiał będzie promowany w okresie wiosennym 2024, ze względu na odbywające się wtedy przygotowania do obozów letnich.

Wszystkie opisane działania zostały dofinansowane przez WWF Polska.

### *Działania w ramach dialogu międzypokoleniowego i zaangażowania młodych, w tym realizacja uchwały 15 XLII Zjazdu ZHP Działania w obszarze komunikacji i promocji*

W ramach realizacji tej uchwały ważnymi zadaniami, jakie miały miejsce w 2023 roku była organizacja 2 spotkań na żywo Rady Młodych oraz, nawet ważniejszym zdaniem, było przeprowadzenia badania zaangażowania osób młodych w procesy decyzyjne w ZHP oraz przyczyn ich małej reprezentacji w organach statutowych na różnych poziomach struktury ZHP. Wyniki przeprowadzonego badania opublikowane zostały 23 listopada 2023 roku i posłużą dalszym pracom i realizacji uchwały.

## Aktualizacja polityki bezpieczeństwa dzieci w ZHP, w tym realizacja uchwały nr 16 XLII Zjazdu ZHP

Działania związane z Polityką ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych w roku 2023 skoncentrowane były na trzech obszarach:

- stworzeniu aktualizacji samej Polityki oraz opracowaniu jej treści,
- wdrożeniu Polityki w ustalonej w treści uchwały formie,
- realizacji zapisów Polityki, w tym w szczególności działań interwencyjnych.

### *Tworzenie aktualizacji Polityki*

Podczas zbiórki Głównej Kwatery ZHP i komend chorągwi w Radomiu w dniach 13-15 stycznia 2023 r., w części wspólnej dla wszystkich członków komend, zaprezentowane zostały założenia uchwały nr 16 XLII Zjazdu ZHP oraz plan wdrażania programu Safe from Harm w ZHP. Następnie z przedstawicielami komend chorągwi ds. pracy z kadrą i kształcenie, skonsultowana została, gotowa na tamten czas, procedura interwencji wobec uzyskania informacji o prawdopodobieństwie skrzywdzenia dziecka. Podczas zbiórki Rady Drużynowych i Rady Młodych w Warszawie w dniach 17-19 marca 2023 r. zostały przedstawione założenia programu Safe from Harm, skonsultowana została procedura interwencji wobec uzyskania informacji o prawdopodobieństwie skrzywdzenia dziecka oraz fragmenty aktualizowanej Polityki tj. kodeks dobrych zachowań, weryfikacja dorosłych pod kątem bezpieczeństwa, certyfikacja Safe from Harm, bezpieczeństwo podczas wydarzeń.

W kwietniu 2023 roku program Safe from Harm oraz temat aktualizacji Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci w ZHP stał się tematem kwietniowego numeru miesięcznika „Czuwaj” - ukazało się w nim 5 tekstów stworzonych przez członkinie i członków roboczego zespołu ds. Safe from Harm przy Głównej Kwaterze ZHP: [czuwaj.pl/czuwaj-4-2023/](http://czuwaj.pl/czuwaj-4-2023/). Wydrukowane egzemplarze trafiły do rąk uczestników konferencji instruktorskiej dotyczącej programu Safe from Harm w ZHP.

W dniu 15.04.2023 r. w Warszawie zespół roboczy ds. Safe from Harm zorganizował konferencję instruktorską pn. „Ochrona przed krzywdzeniem w ZHP”. Celem konferencji było kształtowanie w kadrze postawy niebycia obojętnymi na krzywdę oraz konsultacja projektu aktualizowanej Polityki. Informację zwrotną dotyczącą projektu aktualizowanej Polityki zespół zbierał przez dwa tygodnie od zakończenia wydarzenia. Podczas konferencji goszczono przedstawicielkę Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę.

W pierwszej połowie maja 2023 roku odbyły się konsultacje projektu aktualizowanej Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych w ZHP z radcą prawnym ZHP oraz specjalistką ds. ochrony danych osobowych. Następnie materiał trafił do recenzji specjalistek z Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę. 15 maja 2023 r. podczas stacjonarnej zbiórki komendantów i komendantek chorągwi oraz skarbników i skarbniczek z Główną Kwaterą ZHP została omówiona kwestia zakresu zadań oraz roli pełnomocnika Safe from Harm w chorągwi, następnie w dniach 23-30.05.2023 uczestnicy zbiórki mogli odnieść się do ostatecznego projektu aktualizowanej Polityki, który został im udostępniony. Równoległe, na tej samej zasadzie, do projektu aktualizowanej Polityki mogli odnieść się członkowie i członkinie komend chorągwi ds. pracy z kadrą i kształcenia. 6.06.2023 r.

Główna Kwatera ZHP uchwaliła zaktualizowaną Politykę ochrony bezpieczeństwa dzieci w ZHP, która w trzeciej swojej odsłonie przyjęła nazwę „Polityka ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych w ZHP - program Safe from Harm” (Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 64/2023 z dnia 6 czerwca 2023 r.). Dokumenty jest zgodny z wymaganiami określonymi w Światowej Polityce Bezpieczeństwa WOSM oraz WAGGGS Safeguarding Policy. Uchwała weszła w życie z dniem 1.09.2023 r.

Polityka zawiera następujące treści: wstęp; preambuła; Program Safe from Harm w ZHP; wyjaśnienie podstawowych pojęć; odwołanie do aktów prawnych i innych dokumentów; bezpieczne środowisko działania - kultura bezpieczeństwa, czyli o zapobieganiu krzywdzeniu; kodeks dobrych zachowań; rozpoznawanie i reagowanie na czynniki ryzyka skrzywdzenia; edukacja dzieci i młodzieży; przygotowanie członków organizacji do przestrzegania zasad Polityki Safe from Harm; weryfikacja dorosłych pod kątem bezpieczeństwa; osoby ubiegające się o przystąpienie lub powrót do Związku Harcerstwa Polskiego; osoby zrzeszone w Związku Harcerstwa Polskiego; osoby współpracujące ze Związkiem Harcerstwa Polskiego; certyfikacja Safe from Harm; obowiązkowy certyfikat Safe from Harm; dodatkowa certyfikacja przed wydarzeniami; bezpieczeństwo podczas wydarzeń; wydarzenia lokalne i regionalne; wydarzenia centralne; ochrona danych osobowych i wizerunku; postępowanie w przypadku uzyskania informacji wskazujących na możliwość krzywdzenia; procedura postępowania; komunikacja kryzysowa; wskazówki do prowadzenia rozmów przez osoby prowadzące interwencję w związku z naruszeniami zasad Polityki Safe from Harm; formy wsparcia dla dzieci i dorosłych - przekierowania poza organizację; standardy funkcjonowania Polityki i ewaluacja - standard funkcjonowania Polityki Safe from Harm w organizacji; współpraca z rodzicami w zakresie realizowania postanowień Polityki; obieg i przechowywanie w dokumentacji; monitoring stosowania i ewaluacja Polityki; Safe from Harm w strukturze ZHP - zakres i odpowiedzialność.

### *Wdrażanie Polityki*

8.06.2023 r., dwa dni po uchwaleniu Polityki, Centralna pełnomocniczka Safe from Harm promowała jej istnienie w ramach harcerskiego podcastu „Iskierka”, adresowanego do rodziców nieletnich członków i członkiń ZHP. Od 29.06.2023 r. Polityka Safe from Harm jest dostępna w formie publikacji w Centralnym Banku Pomysłów ZHP ([cbp.zhp.pl/sfh](http://cbp.zhp.pl/sfh)). Została uruchomiona strona o Safe from Harm na SharePoint ZHP oraz na [zhp.pl](http://zhp.pl) ([zhp.pl/sfh](http://zhp.pl/sfh)), przez którą od tego momentu można zgłaszać sprawy do Centralnego Systemu Zgłoszeń.

W dniu 27.06.2023 r. zostało przeprowadzone szkolenie dla pracowników Głównej Kwatery ZHP z zakresu zaktualizowanej Polityki. 29.06.2023 r. podczas zdalnego spotkania zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kultury organizacyjnej oraz członkini Głównej Kwatery ZHP ds. kształcenia z członkami i członkiniami komend chorągwi ds. pracy z kadrami i kształcenia, zostały omówione kluczowe kwestie związane z przygotowaniem struktury do wejścia w życie Polityki. 30.06.2023 r. odbył się otwarty webinar dla kadry ZHP poświęcony zmianom w Polityce, dostępny dla wszystkich chętnych i propagowany na social mediach ZHP. 24-25.08.2023 r. w ramach zlotu Wędrowniczej Watry 2023 psycholożki z Wydziału Wsparcia Psychologicznego przeprowadziły dla uczestników imprezy dwa warsztaty dotyczące nowej Polityki. 1.09.2023 r. uruchomione zostało szkolenie na platformie [edu.zhp.pl](http://edu.zhp.pl). Szkolenie to przedstawia w skrócie zapisy Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci,

młodzieży i dorosłych w ZHP. 28.09.2023 r. zostało przeprowadzenie szkolenie online dla chorągwianych pełnomocników Safe from Harm. W ramach szkolenia przedstawione zostały zmiany dokonane w programie.

W okresie od początku września do końca października Wydział IT pracował nad stworzeniem automatycznych raportów mailowych, przesyłanych do hufców i chorągwi, przedstawiających postęp certyfikacji SFH w danej jednostce. Opracowanie tego rozwiązania było możliwe po uzyskaniu dostępu do API systemu ewidencji Tipi. Dane na temat osób, które powinny posiadać ważny certyfikat, pobierane są bezpośrednio z ewidencji członków, a następnie porównywane z listą osób posiadających ważny certyfikat, która automatycznie tworzy się na platformie edu.zhp.pl. 28 października, po ukończeniu pierwszego etapu prac nad automatem, przeprowadzona została pierwsza wysyłka automatycznych maili do hufców i chorągwi, przedstawiających im stan certyfikacji. Wysyłki te były realizowane cyklicznie co miesiąc.

W dniu 22.11.2023 r. zaproponowana została procedura zakładania kont na platformie edu.zhp.pl dla osób nieposiadających maili w domenie ZHP. Procedura ta stanowiła podstawę pod opracowanie rozwiązania, dzięki któremu każda osoba posiadająca maila w domenie ZHP będzie mogła założyć konto na edu.zhp.pl innej osobie z organizacji, która takiego maila nie posiada. W ramach testowania rozwiązania początkowo zakładanie kont odbywało się ręcznie, na podstawie tabeli przesyłanej bezpośrednio do Centralnej pełnomocniczki SFH, która ręcznie zakładała nowe konta.

W dniu 25.11.2023 r. w trakcie programu Harcerski Szlak Centralna pełnomocniczka Safe from Harm promowała istnienie Polityki oraz zachęcała do certyfikacji. 28.11.2023 r. rozesłana została pierwsza wersja raportów z podsumowaniem statusu certyfikacji SFH dla chorągwi, przesyłanego do chorągwianych pełnomocników Safe from Harm. Raport ten zawierał dane szczegółowe dotyczące wszystkich hufców z danej chorągwi. Raport ten początkowo był opracowywany ręcznie przez Centralną pełnomocniczkę Safe from Harm, jednak już pod koniec grudnia dopracowane zostało rozwiązanie techniczne, które pozwoli na automatyczne tworzenie i rozsyłanie tych raportów od stycznia 2024. 30.12.2024 r. zakończono prace nad automatycznym zakładaniem kont na platformie edu.zhp.pl dla osób nieposiadających maili w domenie ZHP oraz dla osób spoza organizacji. Procedura działania została opublikowana na stronie SFH (zarówno w wersji otwartej, jak i na SharePointie). Zakładanie maili dla osób nie posiadających maila, a będących członkami ZHP możliwe jest na stronie <https://konta-sfh.zhp.pl>, założenie maila dla osób nienależących do organizacji, a które powinny posiadać certyfikat (np. wychowawcy na formach HALiZ), możliwe jest po wypełnieniu formularza pod adresem: <https://forms.office.com/e/FUTgLDcAFS> - formularz ten obsługiwany jest ręcznie przez Centralną pełnomocniczkę SFH.

W okresie od września do grudnia 2023 stworzone zostały następujące materiały graficzne wspierające wdrożenie Polityki:

- konspekt szkolenia dla komend hufców wraz z niezbędnymi załącznikami,
- ulotka dla rodziców i osób współpracujących,
- ulotka z Kodeksem dla dzieci,

- plakat/grafika na social media promująca istnienie programu Safe from Harm.

Istnienie Polityki, konieczność certyfikacji oraz konkretne zapisy programu od czerwca 2023 były wielokrotnie promowane na social mediach ZHP.

### *Realizacja zapisów Polityki*

Formularz służący zgłaszaniu podejrzenia przekroczenia granic został uruchomiony w lipcu 2023 r. Od lipca do grudnia 2023 r. spłynęło przez niego 25 zgłoszeń, z czego 7 dotyczyło jednej sprawy. Sumarycznie w roku 2023 prowadzono 19 spraw podejrzeń przekroczenia granic.

Klasyfikacja spraw przedstawiona jest w poniższej tabeli, uwzględniających także ilość umorzonych spraw (brak podstaw do wszczęcia sprawy) oraz ilość spraw nadal będących w toku (w ramach działania procedury SFH) w roku 2024.

Ilość spraw	Rodzaj przemocy	Ilość umorzonych	Ilość nadal w toku w ZHP
5	przemoc w rodzinie, w tym zaniedbanie	1	1
4	przemoc rówieśnicza	0	0
3	kary na obozach	2	0
2	przemoc emocjonalna	0	1
2	przemoc emocjonalna i seksualna	1	0
1	przemoc seksualna	0	0
1	przemoc fizyczna	0	0
1	naruszanie Kodeksu Dobrych Zachowań w trakcie pełnienia funkcji	0	0

Sprawy koordynowane były przez psychologów i psycholożki ze Strefy Pomocy, a prowadzone przez osoby pełniące interwencję bezpośrednio w hufcach - najczęściej komendantów hufców. Sprawy noszące znamiona przestępstwa (w tym przemoc względem dzieci) kierowane były na ścieżki zewnętrzne i zgłaszane zewnętrznym organom odpowiedzialnym za interwencję (policja, prokuratura) lub realizowane przez ekspertów w ramach zewnętrznych procedur (procedura Niebieskiej Karty). Rolą ekspertów ze Strefy Pomocy było udzielenie wsparcia psychologicznego osobom odpowiadającym za interwencję lokalnie, wsparcie w stworzeniu adekwatnego planu działania oraz poradnictwo w zakresie możliwości. Strefa Pomocy pełniła także rolę łącznika, w razie potrzeby łącząc ze sobą osoby z różnych szczebli struktury organizacyjnej, tak, aby efektywnie rozwiązać daną sytuację. Sprawy szczególnie trudne, w tym w szczególności dotyczące przemocy seksualnej, realizowane były w porozumieniu z daną chorągwią, za pośrednictwem chorągwanego pełnomocnika programu Safe from Harm lub bezpośrednio komendanta, lub komendantkę chorągwi.

Stan posiadanych na dzień 28.12.2023 roku certyfikatów Safe from Harm wynosił 25%. Na 21 653 osób w ZHP, zobligowanych do posiadania certyfikatu, dysponowało nim 5 445 osób. Szczegółowy podział statystyk przedstawia poniższa tabela:

Chorągiew	Ilość do przecertyfikowania	Ilość przecertyfikowanych	Ilość brakujących	% certyfikacji
Stołeczna	2170	807	1363	37%
Podkarpacka	923	306	683	33%
Krakowska	1519	631	888	42%
Gdańska	1296	394	902	30%
Kujawsko-Pomorska	1218	308	910	25%
Lubelska	399	118	281	30%
Ziemi Lubuskiej	410	119	291	29%
Białostocka	942	358	584	38%
Opolska	319	67	252	21%
Łódzka	1713	460	1253	27%
Śląska	2630	467	2163	18%
Mazowiecka	1348	253	1095	19%
Wielkopolska	2983	574	2409	19%
Warmińsko-Mazurska	700	123	577	18%
Dolnośląska	1401	224	1177	16%
Zachodniopomorska	759	117	642	15%
Kielecka	923	119	804	13%

W dniach 22-23.12.2023 w Warszawie odbyła się 20. Konferencja „Dziecko pokrzywdzone przestępstwem” organizowana przez Fundację Dajemy Dzieciom Siłę. W konferencji wzięły udział zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kulturą organizacyjną oraz Centralna pełnomocniczka Safe from Harm, która wystąpiła w roli prelegentki w trakcie panelu poświęconego wdrażaniu standardów ochrony dzieci w różnego typu instytucjach i organizacjach, w trakcie którego przedstawiła założenia przyjętego w ZHP programu Safe from Harm.

#### Budowanie kultury organizacyjnej na poziomie centralnym, w tym realizacja uchwały nr 18 XLII Zjazdu ZHP

W 2023 roku opracowywano narzędzie do pracy z kadrami oraz kształceniowe do diagnozy i pracy z kulturą organizacyjną, które w przyszłości będzie można wykorzystać do zajęć/spotkań stacjonarnych. W ostatnim kwartale 2023 roku narzędzia testowane były na różnych grupach odbiorczych. Równolegle do pracy nad narzędziem kształceniowym lub pracy własnej zespołów kadry ZHP, powstała elektroniczna wersja harcerskiego narzędzia do diagnozowania kultury organizacyjnej. Oba narzędzia posłużą w 2024 r., do diagnozowania kultury organizacyjnej poziomu centralnego w ZHP i jego zespołów. Wypracowano z Wydziałem Komunikacji i Promocji identyfikację wizualną tematu.

Ponadto w maju 2023 r. zastępczyni naczelniczki ZHP ds. pracy z kadrami i kulturą organizacyjną skonsultowała założenia programu wdrażania tematu kultury

organizacyjnej oraz złożenia teoretyczne narzędzia do pracy z kadłą oraz kształcenia z przedstawicielem firmy zajmującym się wdrażaniem i pracą z kulturą organizacyjną - w efekcie uzyskała pozytywną informację zwrotną.

W dniach 18-19.11.2023 r. odbyła się konferencja dla ok. 50 kształceniowców i osób od pracy z kadłą z poziomu chorągwi i centralnego, w której brali udział przedstawiciele zespołu ds. pracy z kadłą Rady Naczelnej, gdzie rozmawiano na temat aktualizacji Systemu pracy z kadłą. Na konferencji odbyła się prelekcja na temat kultury organizacyjnej, którą prowadził specjalista spoza organizacji, przedstawiono również projekt podstawowych założeń na temat pracy z kulturą organizacyjną wartych uwzględnienia w aktualizowanym Systemie pracy z kadłą. Otwarto proces konsultacji założeń w zmianach w Systemie pracy z kadłą w kontekście wdrażania konstruktywnej kultury organizacyjnej. Zgodnie z założeniami uchwały Zjazdu opracowano rekomendacje dla Rady Naczelnej o uwzględnieniu treści dotyczących kultury organizacyjnej w aktualizowanym Systemie pracy z kadłą. Rekomendacje zostały udostępnione na SharePoint Wydziału Pracy z Kadłą: <https://tiny.pl/dt9xp>.

Na początku grudnia odbyło się spotkanie online przedstawicieli Zespołu ds. kultury organizacyjnej z zespołem ds. pracy z kadłą Rady Naczelnej dotyczące rekomendowanego do wdrożenia w ZHP modelu przywództwa.

W październiku 2023 r. Zespół ds. kultury organizacyjnej został powołany rozkazem naczelniczki ZHP w strukturze Wydziału Pracy z Kadłą i posiada dwóch współkierowników.

Temat kultury organizacyjnej był obecny na kursie harcmistrzowskim „Ekspedycja” w Marianówce, konferencji harcmistrzowskiej Wydziału Wychowania Ekonomicznego, studiach w Wyższej Szkole Bankowości (wspólny projekt WSB i organizacji harcerskich), w kwietniowym numerze miesięcznika „Czuwaj”. Na zbiorce komend chorągwi i Głównej Kwatery w Radomiu przedstawiono kamienie milowe procesu pracy z kulturą organizacyjną w ZHP. W Polityce ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych w ZHP jest fragment dotyczący kultury bezpieczeństwa, jaką chcemy tworzyć w Związku Harcerstwa Polskiego. Temat pracy w oparciu o mocne strony w kontekście budowania konstruktywnej kultury współpracy był obecny na kursie harcmistrzowskim „Patrz szerzej” oraz podczas warsztatów rozwojowych dla członków komend chorągwi ds. pracy z kadłą i kształcenia w chorągwiach.

#### **Budowanie kultury organizacyjnej na poziomie centralnym - Główna Kwatera**

Każdy członek Głównej Kwatery ZHP jest w stałym kontakcie z wydziałami i zespołami w jego obszarze i na bieżąco reaguje na zgłaszane przez kierowników potrzeby. Członkowie Głównej Kwatery uczestniczą w spotkaniach (kiedy jest taka potrzeba) i formach organizowanych przez wydziały i zespoły w swoich obszarach. Poszczególni członkowie Głównej Kwatery uczestniczyli również w spotkaniach zespołów i wydziałów innych obszarów, kiedy zaistniała szczególna potrzeba lub w celu łączenia procesów działań przekrojowych. W 2023 roku odbyły się 4 spotkania online Głównej Kwatery z kierownikami wydziałów i zespołów GK, a także stacjonarna zbiórka wolontariuszy i wolontariuszek Głównej Kwatery w Załęczu, w której wzięło udział ok. 120 osób, podczas której społeczność wolontariuszy



zintegrowała się, zaplanowano działania na kolejny rok oraz zmapowano współpracę wydziałów i zespołów Głównej Kwatery. W kwietniu kierownicy i członkowie Głównej Kwatery mogli spotkać się na spotkaniu wielkanocnym, a w grudniu z okazji Świąt Bożego Narodzenia.

W ramach wzmocnienia kultury organizacyjnej na poziomie centralnym zaplanowano i zrealizowano program dotyczących pracy z talentami dla pracowników oraz kierowników wydziałów i zespołów Głównej Kwatery ZHP. Podczas kwartalnych spotkań online Głównej Kwatery z kierownikami wydziałów i zespołów Głównej Kwatery przybliżono kierownikom temat pracy z kulturą organizacyjną oraz przedstawiono treści związane z zarządzaniem z podwójnym systemem kierowania zespołem - przekazanie jego zalet i ewentualnych trudności w stosowaniu. Odbyły się roczne indywidualne rozmowy podsumowujące prace kierowników wydziałów i zespołów Głównej Kwatery oraz pracowników, w których Główna Kwatera zbierała również informację zwrotną na temat swojego działania.

Poszczególni członkowie Głównej Kwatery byli zaangażowani w zmiany kierownictwa niektórych wydziałów i zespołów, które wymagały wsparcia: Centralna Szkoła Instruktorska, Harcerska Szkoła Ratownictwa, Wydział Wsparcia Duchowego i Religijnego, Wydział Zuchowy, Wydział Starszoharcerski.

W sierpniu 2023 r. Związek Harcerstwa Polskiego wygrał konkurs dotyczący Wsparcia Organizacji Wolontariatu w NGO - „WOW w NGO” prowadzony przez Narodowy Instytut Wolności, dzięki czemu pozyskał fundusze na koordynatora wolontariatu w Głównej Kwaterze. Zostały zaplanowane działania mające na celu systemowe wsparcie kierowników wydziałów i zespołów Głównej Kwatery.

#### **Budowanie kultury organizacyjnej wśród załogi K6**

W 2023 roku utrzymano standard związany z zatrudnianiem nowych pracowników w Głównej Kwaterze ZHP oraz wypracowanych dobrych praktyk w zakresie wprowadzania nowego pracownika w najważniejsze zagadnienia dotyczące charakteru i funkcjonowania organizacji oraz pracy w Głównej Kwaterze ZHP. Ponadto pracownicy zostali objęci programem rozwojowym w zakresie poszukiwania swoich mocnych stron/talentów - na podstawie wyników testu talentów Gallupa. Zorganizowano dla pracowników Głównej Kwatery dedykowane temu tematowi warsztaty. W listopadzie odbył się weekendowy wyjazd pracowniczy do Łodzi. Odbyły się roczne indywidualne rozmowy podsumowujące prace kierowników wydziałów i zespołów Głównej Kwatery oraz pracowników, w których Główna Kwatera zbierała również informację zwrotną na temat swojego działania. Naczelniczka ZHP odbyła rozmowy podsumowujące rok współpracy z każdym członkiem Głównej Kwatery.

#### **Wsparcie szczepów, w tym realizacja uchwały nr 19 XLII Zjazdu ZHP**

Z początkiem roku rozpoczęły się prace nad przygotowaniem programu wsparcia szczepów. W ramach przygotowań zostały przeanalizowane następujące dokumenty: uchwała nr 19 XLII Zjazdu ZHP, Program wsparcia szczepów 2018-2021, ewaluacja z realizacji Programu wsparcia szczepów w latach 2018-2021. Wyniki Arkusza Analizy Hufca i Chorągwi w pytaniach dotyczących szczepów. Następnie został ułożony plan przygotowania Programu wsparcia szczepów na lata 2023-2026, zaangażowania grona instruktorskiego w tworzenie go. W czerwcu 2023 roku odbyło się spotkanie z członkami komend chorągwi odpowiedzialnymi za pracę z kadrą oraz osobami odpowiedzialnymi za kształcenie w chorągwiach, na którym została przedstawiona

propozycja Programu. W efekcie do końca sierpnia zbierane były informacje zwrotne na temat projektu Programu. W trzecim kwartale 2023 r. został dopracowany ostateczny kształt propozycji Programu, który później był przedstawiany instruktorom na ogólnopolskich otwartych konsultacjach - w formie online. Na podstawie wniosków wyniesionych z konsultacji zostały wypracowane zmiany w Programie. Podczas grudniowego posiedzenia Głównej Kwatery ZHP został uchwalony Program wsparcia szczepów w ZHP - uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 91/2023 z dnia 29 grudnia 2023 r. w sprawie Programu wsparcia szczepów w ZHP.

## Centralna Szkoła Instruktorska

Wspieranie budowania i funkcjonowania Zespołów Kadry Kształcącej chorągwi oraz monitorowanie ich działalności

Wspieranie funkcjonowania systemu Odznak Kadry Kształcącej

### Spotkania z komendami Chorągwianych Szkół Instruktorskich i Chorągwianych Zespołów Kadry Kształcącej

Zbiórka Centralnej Szkoły Instruktorskiej oraz komend Szkół Instruktorskich i Chorągwianych Zespołów Kadry Kształcącej odbyła się 4.03.2023 roku w Poznaniu. Wzięli w niej udział przedstawiciele dziesięciu chorągwi, instruktorzy Centralnej Szkoły Instruktorskiej oraz członkini Głównej Kwatery ZHP ds. kształcenia. Głównym celem spotkania była praca nad „Pogłębioną Ewaluacją Systemu Pracy z Kadry”. Spotkanie rozpoczęła dyskusja na temat tego, czym jest kształcenie. Omawiano wszelkie jego aspekty w różnych obszarach. W dalszej części spotkania rozmowy dotyczyły Odznak Kadry Kształcącej, jak odznaki dziś działają i w jaki sposób można ulepszyć ich funkcjonowanie. Podczas ostatniej części zbiórki dyskutowano na temat różnic pomiędzy Szkołami Instruktorskimi a Chorągwiowymi Zespołami Kadry Kształcącej. Zbiórka w Poznaniu była także możliwością zaprezentowania nowej Komendy Centralnej Szkoły Instruktorskiej.

24.05.2023 roku i 27.09.2023 roku odbyły się spotkania online komendy Centralnej Szkoły Instruktorskiej z szefami Szkół Instruktorskich oraz Chorągwianych Zespołów Kadry Kształcącej. Podczas zbiórek omówiono dotychczasową pracę Centralnej Szkoły Instruktorskiej związaną ze wspieraniem chorągwi, ustalono potrzeby i oczekiwania, które zostały uwzględnione w planie pracy Centralnej Szkoły Instruktorskiej na rok 2024, a także bieżące kwestie związane ze współpracą.

04.11.2023 roku odbyło się stacjonarne spotkanie instruktorów Centralnej Szkoły Instruktorskiej z komendami Chorągwianych Zespołów Kadry Kształcącej / Chorągwianych Szkół Instruktorskich. W spotkaniu, które zostało zorganizowane w Warszawie, uczestniczyli przedstawiciele większości chorągwi.

15.11.2023 roku zorganizowano webinar dla przedstawicieli Chorągwianych Zespołów Kadry Kształcącej oraz Chorągwianych Szkół Instruktorskich pod tytułem „Szkoła Instruktorska czy Zespół Kadry Kształcącej?”. W spotkaniu uczestniczyło 25 przedstawicieli różnych chorągwi.

### Bieżące wsparcie komend Chorągwiowych Szkół Instruktorskich i Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej

W ramach powołanej w lutym 2023 roku nowej Komendy Centralnej Szkoły Instruktorskiej dokonano podziału 17 chorągwi pomiędzy poszczególnych członków komendy (podział na tzw. rejony). Każdy członek komendy nawiązał kontakt z przydzieloną Szkołą Instruktorską lub Chorągwiowym Zespołem Kadry Kształcącej. Zaplanowano spotkania na żywo z poszczególnymi zespołami w chorągwiach. Podjęte zostały działania w tym zakresie. Z częścią zespołów udało się spotkać online lub osobiście. Ponadto instruktorzy Centralnej Szkoły Instruktorskiej ZHP pozostają w stałym kontakcie z osobami odpowiedzialnymi za weryfikację i przyznawanie OKK w chorągwiach.

Wspieranie rozwoju i prowadzenie kształcenia kadry kierowniczej komend chorągwi, zespołów instruktorskich komend chorągwi, kadry kierowniczej Związku, zespołów instruktorskich Głównej Kwatery ZHP oraz instruktorów zdobywających stopień harcmistrza

### Kursy harcmistrzowskie

W dniach 2-8.01.2023 roku zorganizowano kurs harcmistrzowski „Ekspedycja” w Marianówce k. Bystrzycy Kłodzkiej. Uczestniczyły w nim 22 osoby z 7 chorągwi. Kurs został poprzedzony dwoma spotkaniami online (w 2022 roku). Wyniki ewaluacji są pozytywne.

W dniach 27.08-2.09.2023 roku na Kaszubach odbył się kurs harcmistrzowski „Za widnokretem”. Na bieżąco była prowadzona korespondencja przez Komendę Centralnej Szkoły Instruktorskiej z komendantką kursu, a także odbyło się jedno spotkanie online.

W terminach 3-5.11.2023 roku w Gdyni oraz 8-10.12.2023 roku na Głodówce odbyły się dwa z trzech biwaków w ramach kursu harcmistrzowskiego „Szerzej”. Przed kursem odbyły się dwa spotkania Komendy Centralnej Szkoły Instruktorskiej i zespołu wewnętrznego CSI ds. akredytacji i certyfikacji form z komendą kursu, podczas których omówione zostały główne założenia programu kursu, jego przebiegu i organizacji oraz został zatwierdzony program kursu. Na bieżąco prowadzona była korespondencja z komendantką kursu.

Na mocy przyjętej uchwały GK ZHP „Akredytacja i certyfikacja przez Centralną Szkołę Instruktorską ZHP form szkoleniowych poziomu centralnego oraz kursów harcmistrzowskich” zebrane zostały zgłoszenia na kursy harcmistrzowskie w roku 2024. W dniu 13.12.2023 roku odbyło się spotkanie Komendy CSI ZHP, zespołu CSI ZHP ds. akredytacji i certyfikacji oraz potencjalnych komendantek kursów harcmistrzowskich. Kandydaty i propozycje komend zostały zatwierdzone.

### Wsparcie organizatorów form harcmistrzowskich innych niż kursy

W okresie sprawozdawczym prowadzono bieżące działania operacyjne związane ze wspieraniem organizatorów konferencji harcmistrzowskich. Zostało akredytowanych 7 konferencji harcmistrzowskich. Wewnętrzny zespół Centralnej Szkoły Instruktorskiej odpowiedzialny za akredytację form harcmistrzowskich na bieżąco prowadził spotkania oraz korespondencję z poszczególnymi komendami form.

Sfinalizowano prace w zakresie dokumentu uwspólniającego obowiązujące przepisy w zakresie akredytacji i certyfikacji form, a także zasad organizowania kursów harcmistrzowskich i wymogów, jakie spełniać będzie musiał komendant takiego kursu. Dokument został opracowany w oparciu o wypracowane stanowisko instruktorów Centralnej Szkoły Instruktorskiej i w drodze konsultacji z Główną Kwaterą ZHP. Ostatecznie 31.10.2023 roku przyjęto uchwałę Główniej Kwatery ZHP nr 79/2023 „Akredytacja i certyfikacja przez Centralną Szkołę Instruktorów ZHP form szkoleniowych poziomu centralnego oraz kursów harcmistrzowskich”.

#### **Kontakt z zespołami i wydziałami Główniej Kwatery ZHP organizującymi formy kształceniowe**

W okresie sprawozdawczym na bieżąco utrzymywano kontakt z zespołami i wydziałami Główniej Kwatery ZHP organizującymi formy kształceniowe. Komunikacja odbywała się przede wszystkim poprzez skrzynkę służbową Centralnej Szkoły Instruktorskiej z włączeniem osoby odpowiedzialnej z komendy Centralnej Szkoły Instruktorskiej w danym obszarze. Komunikacja odbywała się wielokierunkowo, zarówno z inicjatywy zespołów, jak i Centralnej Szkoły Instruktorskiej. Z uwagi na zmiany kadrowe w Komendzie Centralnej Szkoły Instruktorskiej prowadzone były także działania sieciujące, nawiązujące kontakt z zespołami Główniej Kwatery.

Na bieżąco prowadzona była certyfikacja form szkoleniowych organizowanych przez Wydziały Główniej Kwatery. W ramach funkcjonowania Centralnej Szkoły Instruktorskiej powołany został trzyosobowy zespół roboczy. Zadaniem zespołu to certyfikacja form kształceniowych oraz akredytacja form harcmistrzowskich.

Odkondurowano także spotkanie z szefową Harcerskiej Szkoły Ratownictwa w celu nawiązania współpracy w obszarze certyfikowania i akredytowania kursów organizowanych przez HSR oraz zdobywania uprawnień wynikających z posiadania Odznak Kadry Kształcącej przez instruktorów Harcerskiej Szkoły Ratownictwa.

Dla ułatwienia procesu akredytacji i certyfikacji form kształceniowych przez Centralną Szkołę Instruktorów został opracowany, skonsultowany i przyjęty Uchwałą Główniej Kwatery ZHP 79/2023 z dnia 31 października 2023 r. dokument „Akredytacja i certyfikacja przez Centralną Szkołę Instruktorów ZHP form szkoleniowych poziomu centralnego oraz kursów harcmistrzowskich”. W okresie sprawozdawczym został on wdrożony i jest wykorzystywany podczas czynności związanych z akredytowaniem i certyfikowaniem.

#### **Projekt „Lider+”**

W dniach 30.09-01.10.2023 roku został zorganizowany kurs trenerski do programu rozwojowego „Lider+”. W kursie wzięło udział 10 instruktorów i instruktorek z różnych chorągwi. Kurs został zorganizowany przy współpracy z Wielkopolską Szkołą Instruktorów „Szkoła wodzów”.

Ponadto 11.08.2023 roku odbyło się spotkanie komendantki Centralnej Szkoły Instruktorów, koordynatorki programu „Lider+” z ramienia Centralnej Szkoły Instruktorów z twórcą programu, podczas którego zaplanowano wprowadzenie zmian w programie.

Jesienią 2023 roku rozpoczęły się prace nad modyfikacją programu rozwojowego „Lider+”, a także nad opracowaniem jednolitych zasad związanych z zatwierdzaniem form kursowych organizowanych w chorągwi na poziomie centralnym (m.in. w celu prowadzenia aktualnego rejestru trenerów).

Realizacja Systemu Pracy z Kadrą w ZHP we współpracy z komisją stopni instruktorskich oraz innymi zespołami

Wspieranie funkcjonowania systemu Odznak Kadry Kształcącej

Prowadzenie własnej dokumentacji i inne zadania wynikające z instrukcji „Kształcenie kadry w ZHP” oraz powierzone przez Główną Kwaterę ZHP

### Projekt „Efektywny system kształcenia”

W ramach realizacji projektu 22.02.2023 roku odbyło się robocze spotkanie zespołu (online). Podczas spotkania omówiono główne założenia pogłębionej ewaluacji Systemu Pracy z Kadrą. Ponadto w ramach bieżącej pracy zespołu opracowano ankietę z pytaniami ewaluacyjnymi adresowanymi do Szkół Instruktorskich / Chorągwianych Zespołów Kadry Kształcącej oraz do hufców. Ankietę rozesłano do poszczególnych chorągwi, a za pośrednictwem szefów Szkół Instruktorskich i Chorągwianych Zespołów Kadry Kształcącej do hufców. Pierwsza część badania została zaadresowana do chorągwi, a druga do hufców. Otrzymano odpowiedzi w pierwszej części z 16 chorągwi (Białostockiej, Dolnośląskiej, Gdańskiej, Kieleckiej, Krakowskiej, Kujawsko-Pomorskiej, Lubelskiej, Łódzkiej, Opolskiej, Podkarpackiej, Stolecznej, Śląskiej, Warmińsko-Mazurskiej, Wielkopolskiej, Zachodniopomorskiej oraz Ziemi Lubuskiej) oraz ze 110 hufców z 14 różnych chorągwi. 20 czerwca 2023 roku zakończyło się ostatecznie zbieranie odpowiedzi. Zespół przystąpił do analizy zebranych wyników, która zakończy się raportem z tej części badania. Podczas kolejnych 7 spotkań zespołu roboczego do spraw „Efektywnego Systemu Pracy z Kadrą” w lipcu i sierpniu 2023 roku opracowano raport końcowy z pogłębionej ewaluacji Systemu Pracy z Kadrą. Całość wniosków i rekomendacji została przedyskutowana ze wszystkimi instruktorami Centralnej Szkoły Instruktorskiej podczas zbiórek poświęconych temu tematowi. We wrześniu 2023 roku zespół zajmował się zmianami w standardach szkoleń związanymi z dostosowaniem treści do uchwał Rady Naczelnej ZHP oraz przepisów związanych z ochroną danych osobowych.

W dniach 18-19.11.2023 roku przedstawiciele Centralnej Szkoły Instruktorskiej (5 osób) wzięli udział w konferencji „Podsumowanie Ewaluacji Systemu Pracy z Kadrą” w Warszawie. Komendantka Centralnej Szkoły Instruktorskiej przedstawiła uczestnikom wyniki przeprowadzonej pogłębionej ewaluacji Systemu Pracy z Kadrą w obszarze kształcenia oraz inne wyniki badań opracowane przez Harcerski Instytut Badawczy. Jedną z instruktorek Centralnej Szkoły Instruktorskiej zaangażowaną w badania prowadzone przez Instytut Badań Edukacyjnych w obszarze dotyczącym Odznak Kadry Kształcącej, zaprezentowała ich wyniki oraz wnioski.

Realizacja Systemu Pracy z Kadrą w ZHP we współpracy z komisją stopni instruktorskich oraz innymi zespołami

Tworzenie i realizowanie planu kształcenia Głównej Kwatery ZHP

Wspieranie funkcjonowania systemu OKK

Prowadzenie własnej dokumentacji i inne zadania wynikające z instrukcji „Kształcenie kadry w ZHP” oraz powierzone przez Główną Kwaterę ZHP

### Bieżące działania Centralnej Szkoły Instruktorskiej ZHP

W ramach bieżącej działalności Centralnej Szkoły Instruktorskiej w okresie sprawozdawczym odbyło się 11 zbiórek instruktorek i instruktorów Centralnej Szkoły Instruktorskiej oraz 33 zbiórki Komendy. Podczas zbiórek podejmowano bieżące zagadnienia związane z kształceniem w ZHP ze szczególnym uwzględnieniem zmian w systemie Odznak Kadry Kształcącej oraz zasad akredytacji i certyfikacji form kształceniowych. Zaktualizowano listę kontaktową szefów Szkół Instruktorskich oraz Chorągwianych Zespołów Kadry Kształcącej, zebrano i zapisano dokumenty kształceniowe spływające z chorągwi (w przypadku chorągwi, które nie przesyłały na bieżąco planów kursów i innych dokumentów poproszono o ich przestanie i również dokonano skatalogowania), uporządkowano braki dotyczące form kształceniowych z roku 2022, po których zakończeniu nie podano informacji o uczestnikach w rozkazie naczelniczki ZHP.

Ponadto odbyło się spotkanie z przewodniczącym Komisji Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze oraz członkami komisji mające na celu ustalenie zasad współpracy. Odbyło się także spotkanie Komendy Centralnej Szkoły Instruktorskiej z szefową Harcerskiej Szkoły Ratownictwa. Zrealizowano spotkanie dla instruktorów Centralnej Szkoły Instruktorskiej oraz wszystkich zainteresowanych dotyczące wyników badań przeprowadzonych przez Instytut Badań Edukacyjnych w zakresie Odznak Kadry Kształcącej.

Komendantka Centralnej Szkoły Instruktorskiej brała udział w spotkaniach kierowników wydziałów i szefów zespołów Głównej Kwatery ZHP oraz spotkaniu organizowanym przez Główną Kwaterę ZHP dla członków komend chorągwi ds. pracy z kadrą i kształcenia.

W dniach 22-24.09.2023 r. 8 instruktorów i instruktorek Centralnej Szkoły Instruktorskiej wzięło udział w zbiórce wolontariuszy Głównej Kwatery w Załączu.

Skład Centralnej Szkoły Instruktorskiej został powiększony o jedną osobę z Chorągwi Gdańskiej. Z członkostwa w szkole zrezygnowały 3 osoby.

## Realizacja Systemu Pracy z Kadrą w ZHP we współpracy z komisją stopni instruktorskich oraz innymi zespołami

### Projekt „Impuls w próbie”

Warsztaty „Impuls w próbie” były skierowane do opiekunów prób instruktorskich na stopień przewodnika/przewodniczki i podharcmistra/podharcmistrzyni, jako część programu „HSW w praktyce” realizowanego przez Centralną Szkołę Instruktorską. Warsztaty odbyły się w dniu 11.03.2023 w Białej Podlaskiej i wzięło w nich udział 11 instruktorek i instruktorów z Chorągwi Lubelskiej.

Natomiast warsztaty „Impuls w próbie” dla opiekunów prób harcmistrzowskich pn. „Maestia” odbyły się w dniu 12.03.2023 roku we współpracy z Komisją Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP. W warsztatach wzięło udział 9 instruktorek i instruktorów z Chorągwi Lubelskiej i Chorągwi Krakowskiej. Kolejna edycja warsztatów odbyła się w dniu 20.05.2023 roku, także we współpracy z Komisją Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP. Tym razem w warsztatach wzięło udział 17 instruktorek i instruktorów z Chorągwi Łódzkiej, Mazowieckiej, Warmińsko-Mazurskiej, Lubelskiej, Białostockiej, Krakowskiej, Zachodniopomorskiej.

### Opiniowanie wniosków o przyznanie Odznak Kadry Kształcącej w stopniu złotym

### Weryfikacja wniosków Złotą Odznakę Kadry Kształcącej

W okresie sprawozdawczym rozpatrzono:

- 13 wniosków o przedłużenie uprawnień wynikających z posiadania Złotej Odznaki Kadry Kształcącej,
- 13 wniosków o nadanie uprawnień wynikających z posiadania Złotej Odznaki Kadry Kształcącej.

### Wspieranie rozwoju kadry kształcącej

### Wspieranie funkcjonowania systemu Odznak Kadry Kształcącej

### Kurs kadry kształcącej (poziom Złoty)

W dniach 8-11.06.2023 roku w Lginiu odbył się pierwszy od dawna Kurs Kadry Kształcącej do Złotej Odznaki Kadry Kształcącej „poHoryzont”. W kursie wzięło udział 23 instruktorów z całej Polski. Kurs przeznaczony był dla instruktorów posiadających i zdobywających Złotą Odznakę Kadry Kształcącej. Kurs stworzył okazję do wymiany doświadczeń, wzajemnej inspiracji, wypracowywania pomysłów. Podczas kursu poruszono temat roli kształceniowca, zadań procesu kształceniowego, pracy z dorosłymi.

### Realizacja: Cykl webinarów „W kręgu SOKK i ZOKK”

W okresie sprawozdawczym odbyło się 7 webinarów „W kręgu SOKK i ZOKK” w poniższych terminach i tematach:

- 17.01.2023 r. - Praca z kadrą na kursie;
- 07.02.2023 r. - Praca z kursantem po kursie;
- 07.03.2023 r. - Kurs w kursie, czyli KKK robi kurs;
- 04.04.2023 r. - Służba na kursie;

- 06.06.2023 r. - Gra w kształceniu;
- 10.10.2023 r. - HSW w kształceniu;
- 22.11.2023 r. - Dorobek kształceniowy.

#### Tworzenie i realizowanie planu kształcenia GK ZHP

---

##### Cykl webinarów „System Metodyczny i SIM pod lupą”

W dniu 21.03.2023 roku odbył się webinar z cyklu „SIM i SM pod Lupą” poświęcony temu, jak wspieramy kadrę metodyczną i drużynowych w tworzeniu i realizacji programu wychowawczego w oparciu o System Metodyczny i System Instrukcyjny Metodycznych - wymiana doświadczeń kadry chorągwi i hufców odpowiedzialnej za wspieranie metodyczne. W webinarze wzięło udział 36 uczestników. Wszyscy otrzymali opracowany na spotkaniu materiał, który mogą wykorzystać w swojej codziennej pracy metodycznej.

W dniu 23.05.2023 roku odbył się webinar z cyklu „SIM i SM pod Lupą” poświęcony tematowi, jak wspierać drużynowych w ewaluacji programu wychowawczego i wyciąganiu wniosków, aby służyły one planowaniu pracy na następną rok harcerski. W webinarze wzięło udział 26 uczestników.

W dniu 12.06.2023 roku odbył się webinar poświęcony tematowi, jak wspierać drużynowych w tworzeniu programu wychowawczego na nadchodzący rok harcerski - wymiana doświadczeń kadry chorągwi i hufców odpowiedzialnej za wspieranie metodyczne. W tym webinarze wzięło udział 24 uczestników.

##### Projekt „Harcerski System Wychowawczy w praktyce”

W dniu 27.03.2023 roku odbyło się spotkanie przedstawicieli Centralnej Szkoły Instruktorskiej z przedstawicielami wydziałów metodycznych, którego celem było ustalenie wizji programu „HSW w praktyce 2.0” wraz z założeniami programowymi. W dniu 27.06.2023 roku podczas kolejnego spotkania określono zadania wraz z harmonogramem i osobami odpowiedzialnymi za poszczególne zadania w programie.



# Główna księgową

## Współpraca

### Szkolenie

W dniach 19-20 stycznia 2023 r. w Leśnym Ośrodku Edukacyjnym im. red. Andrzeja Zalewskiego w Jedlni Letnisku koło Radomia odbyło się szkolenie „Zamknięcie roku 2022 w organizacjach pozarządowych - e-sprawozdania i zmiany w 2022/2023 r.” dla skarbników i księgowych chorągwi ZHP, księgowych jednostek organizacyjnych ZHP oraz kierowników jednostek podległych i zależnych ZHP, zorganizowane przez Wydział Rachunkowości i Raportowania GK ZHP. Uczestniczyły w nim 42 osoby z 17 jednostek ZHP, w tym z 14 chorągwi ZHP oraz Głównej Kwatery ZHP, Muzeum Harcerstwa oraz Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki. Obecni też byli skarbniczka ZHP i członek Głównej Kwatery.

Podczas szkolenia omówione zostały zagadnienia, takie jak: sprawozdania finansowe za 2022 rok, w tym e-sprawozdanie, polityka rachunkowości, projekt ustawy o sprawozdawczości organizacji pozarządowych oraz ustawy o transparentności finansowania organizacji pozarządowych, podatek dochodowy od osób prawnych, podatek od towarów i usług, krajowy system e-faktur, zmiany w ustawach podatkowych 2022/2023 oraz Polski Ład.

Szkolenie prowadził prezes/biegły rewident PERFECTUM-AUDIT Doradcy Finansowo-Księgowi Sp. z o.o.

W drugiej części szkolenia zastępca naczelniczki ZHP ds. relacji zewnętrznych omówił sytuacje kryzysowe na przykładzie wojny w Ukrainie.

Poza formalnymi częściami szkolenia, spotkanie było także okazją do nawiązania współpracy i wymiany wiedzy pomiędzy poszczególnymi jednostkami organizacyjnymi ZHP. Uczestnicy szkolenia obejrzeli też film „Rok 1863” o powstaniu styczniowym.

## Sporządzanie m.in. sprawozdań

### Sprawozdanie finansowe GK ZHP i ZHP za 2022 rok

Główna Kwatera ZHP sporządziła sprawozdanie finansowe za rok 2022 oraz zbiorcze sprawozdanie finansowe pokazujące łączny obraz Głównej Kwatery ZHP oraz jednostek samobilansujących podległych Głównej Kwaterze ZHP. Sprawozdania finansowe zostały podpisane elektronicznie przez kierowników jednostek. Sprawozdania zostały poddane badaniu biegłego rewidenta, a jednocześnie kontroli ze strony Centralnej Komisji Rewizyjnej ZHP. Sprawozdania finansowe zostały przyjęte odpowiednimi uchwałami GK ZHP. Sprawozdanie finansowe za 2022 rok uzyskało opinię bez zastrzeżeń. CKR ZHP 17 czerwca 2023 r. uchwałą nr 47/XLII/2023 zatwierdziła sprawozdanie finansowe ZHP. Zatwierdzone sprawozdanie ZHP zostało następnie złożone w formie elektronicznej do Krajowego Rejestru Sądowego oraz opublikowane na stronie internetowej ZHP.

## Harcerska Szkoła Ratownictwa

Organizacja kursów z zakresu pierwszej pomocy, kursów instruktorów pierwszej pomocy, weryfikacja uprawnień instruktorskich

### Kurs instruktorów HSR

W okresie od marca do czerwca 2023 r. został przeprowadzony Kurs Instruktorów HSR, w nowej, weekendowej formie. Za jego przeprowadzenie byli odpowiedzialni członkowie Forum A HSR - instruktorki i instruktorzy HSR z najwyższą klasą instruktorską. Szefostwo HSR odbyło spotkanie z zespołem instruktorów HSR odpowiedzialnym za przeprowadzenie szkolenia, zatwierdziło program i budżet przedsięwzięcia. Członkini szefostwa HSR ds. instruktorów potencjalnych zapewniła na kurs chusty HSR, koszulki instruktorskie, odznaki Instruktora HSR. Dokonała też zakupu niezbędnego do przeprowadzenia kursu sprzętu w postaci: głośnika, fantoma i AED. Kurs ukończyło 12 osób. Spotkanie kadry kursu instruktorskiego z szefostwem HSR odbyło się również po zakończeniu kursu w celu jego ewaluacji i wyciągnięcia wniosków do realizacji kolejnych tego typu przedsięwzięć.

### Kursy pierwszej pomocy

Od stycznia do końca grudnia 2023 r. odbyło się 57 kursów pierwszej pomocy, w tym: 38 Kursów Pierwszej Pomocy Moduł I, 19 Kursów Pierwszej Pomocy Moduł II. Kursy te organizowane były najczęściej na poziomie hufca, rzadziej na poziomie drużyny lub klubu ratowniczego/grupy ratowniczej.

Zadaniem sekretarza HSR było systematyczne zatwierdzanie kursów pierwszej pomocy na podstawie zgłoszenia po sprawdzeniu, czy na kursie będzie odpowiednia liczba instruktorów do przeprowadzenia szkolenia. Szefowie szkoleń po kursach wypełniają formularze sprawozdawcze.

Członkini szefostwa HSR ds. wizerunku i promocji systematycznie uzupełniała kalendarz kursów HSR dostępny dla wszystkich członków ZHP na SharePointcie HSR. Działanie to umożliwiało zapisanie się na kurs przez członków ZHP w dowolnej części kraju, zarówno w charakterze uczestnika, jak i też kadry pomocniczej.

Członkini szefostwa ds. instruktorskich natomiast poszukiwała instruktorów na kursy oraz kontaktowała się z organizatorami tych kursów.

Do organizacji kursów pierwszej pomocy Harcerskiej Szkoły Ratownictwa niezbędny jest sprzęt. O środki na zakup sprzętu szefostwo HSR zabiegało już od 2022 roku. W 2023 r. Główna Kwatera ZHP podjęła decyzję o zakupieniu sprzętu ze środków pochodzących z rządowego programu Ministerstwa Edukacji i Nauki. Szefowa HSR przeprowadziła długi proces składania zapytań ofertowych, analizy ofert, wyboru najkorzystniejszych cenowo propozycji mieszczących się w zaplanowanym budżecie. Każda chorągiew otrzymała taki sam, uniwersalny zestaw dopasowany do potrzeb organizacyjnych wynikających z programów kursów pierwszej pomocy Harcerskiej Szkoły Ratownictwa. Rodzaj wybranych produktów uzależniony był również od założeń projektowych.

Po analizie potrzeb szkoleniowych oraz wcześniejszego zapotrzebowania przekazywanego przez szefów inspektoratów i osób odpowiedzialnych za działania ratownicze w chorągwiach dla każdej chorągwi zakupione zostały:

- zestaw 3 fantomów Laerdal Little Family QCPR (Little Baby- niemowlak, Little Junior - dziecko, Little Anne - dorosły),
- defibrylator szkoleniowy XFT-120C+ z pilotem (5 szt. elektrod),
- kamizelka do nauki postępowania z zadławieniem ACT FAST,
- zapasowe drogi oddechowe niemowlak, Little Baby Airway (4 sztuki),
- zapasowe drogi oddechowe do fantoma dziecka, Little Junior Airway (4 sztuki),
- zapasowe drogi oddechowe do fantoma dorosłego, Little Anne airway (4 sztuki),
- zapasowe elektrody do ww. defibrylatora, dla osoby dorosłej (2 sztuki),
- zapasowe elektrody do ww. defibrylatora, dla dziecka - pediatryczne (1 sztuka).

Sprzęt został przekazany na podstawie umów użyczenia podpisanych między ZHP (reprezentowanym przez naczelniczkę ZHP i skarbniczkę ZHP) a chorągwiami (reprezentowanymi przez komendantów i skarbników chorągwi). Warto podkreślić, że jest to pierwsze w historii Harcerskiej Szkoły Ratownictwa na taką skalę pozyskanie sprzętu do nauki pierwszej pomocy w chorągwiach.

Dodatkowo zastępczyni szefowej HSR pozyskała materiały opatrunkowe (1300 opakowań rękawiczek, 6800 sztuk gaz 1 m<sup>2</sup>, 6300 gaz 0,5 m<sup>2</sup>), które również zostały przekazane do inspektoratów chorągwianych.

Umożliwianie instruktorom Harcerskiej Szkoły Ratownictwa udziału w organizowanych przez nią kursach oraz warsztatach specjalistycznych i doskonalących

### Warsztaty instruktorskie

W 2023 r. odbyły się dwa przedsięwzięcia organizowane dla instruktorek i instruktorów HSR. Pierwsze, weekend instruktorski, odbyło się w sierpniu i przygotowane zostało przez Inspektorat Ratowniczy Chorągwi Łódzkiej ZHP i Chorągiew Łódzką ZHP przy wsparciu członkini szefostwa HSR ds. instruktorskich. Instruktorzy HSR mieli okazję uczestniczyć w zajęciach na temat pierwszej pomocy w górach, zajęciach na ścianie wspinaczkowej, zwiedzić Centrum Nauki i Techniki oraz zabytki Łodzi.

Drugie warsztaty instruktorskie odbyły się w listopadzie i pozostały przygotowane przez szefostwo HSR. Na warsztatach instruktorzy HSR zapoznali się z pracą strażaków, działaniami w ramach inicjatywy Medycy na granicy, specyfiką pracy z kursantami o specjalnych potrzebach edukacyjnych. Mieli okazję podjąć dyskusję o przyszłości HSR i specjalności ratowniczej.

W związku z rezygnacją z funkcji szefowej HSR oraz członków szefostwa HSR na warsztatach odbyły się wybory nowego szefostwa.

## Podnoszenie kwalifikacji kadry harcerskich drużyn ratowniczych i jednostek ratowniczych

### Udział w konferencji: Kierunek Specjalności

W dniach 10-12 marca 2023 r. odbyła się Konferencja: Kierunek Specjalności organizowana przez wydziały Głównej Kwatery: Wsparcia Specjalnościowego, Harcerską Szkołę Ratownictwa oraz Wydział Wychowania Wodnego. Koordynacją działań z ramienia HSR zajmowała się szefowa HSR.

Instruktorzy i ratownicy ZHP zaangażowani byli w przeprowadzenie następujących przedsięwzięć:

- Pozoracja ratowniczo-pożarnicza;
- Zajęcia z pierwszej pomocy dla członków drużyn i gromad (metodyka zuchowa i harcerska);
- Warsztaty z zakresu kwalifikowanej pierwszej pomocy dla absolwentów kursów modułowych HSR.

W zajęciach i warsztatach mogli wziąć udział wszyscy wędrownicy oraz instruktorzy zainteresowani danym tematem. Podczas symulowanego wypadku uczestnicy konferencji mieli okazję zobaczyć, jak wygląda współpraca straży pożarnej oraz ratownictwa medycznego na miejscu zdarzenia. Na zajęciach z pierwszej pomocy dla członków drużyn i gromad, drużynowi poznawali metody i formy pracy możliwe do wykorzystania w pracy z zuchami i harcerzami. Warsztaty z zakresu kwalifikowanej pierwszej pomocy odbywały się w 4 grupach tematycznych: resuscytacja krążeniowo-oddechowa z AED, przyrządowe udrażnianie dróg oddechowych i tlenoterapia, masywne krwotoki z zastosowaniem stazy taktycznej CAT, opatrunku izraelskiego, wound packing, opatrunków hemostatycznych, zabezpieczenia termiczne.

Dodatkowo w ramach konferencji zastępca szefowej HSR, odpowiedzialny m.in. za wsparcie jednostek ratowniczych przygotował i przeprowadził całodniowe warsztaty dla szefów klubów ratowniczych oraz drużynowych drużyn ratowniczych.

W ramach tych warsztatów szefowie klubów ratowniczych oraz drużynowi drużyn ratowniczych mieli okazję m.in. zapoznać się z zasadami zabezpieczeń medycznych, wymienić się doświadczeniami w zakresie pomysłów na pracę drużyn i klubów, w tym, jak wychowywać i pracować metodyką wędrowniczą w takich jednostkach. Odwiedzili też jednostkę ratowniczą, gdzie poznali zasady organizacji pogotowia ratunkowego w aglomeracji warszawskiej, sprzęt ratunkowy zespołów ratownictwa medycznego, wyposażenie ambulansu.

Uczestnicy zajęć i warsztatów byli bardzo zaangażowani w realizowane zadania i zadowoleni z możliwości lepszego poznania specjalności ratowniczej, jak też innych specjalności.

Przed konferencją szefowa oraz zastępcy szefowej HSR uczestniczyli w licznych spotkaniach mających na celu efektywną organizację konferencji, jak również w spotkaniu ewaluacyjnym. Spotkania te zacieśniły współpracę między kadrami wydziałów Głównej Kwatery zajmującymi się specjalnościami: Wydziałem Wsparcia

Specjalnościowego, Harcerską Szkołę Ratownictwa oraz Wydziałem Wychowania Wodnego.

Wydawanie własnych opracowań i publikacji związanych z celami działania HSR

---

### Kurs instruktorski HSR

Przed rozpoczęciem kursu instruktorskiego członkowie Rady Merytorycznej HSR dokonali przeglądu materiałów stosowanych do organizacji kursów pierwszej pomocy HSR oraz dokonali niezbędnych zmian merytorycznych. Wszystkie instruktorki i instruktorzy HSR na warsztatach instruktorskich w 2023 roku otrzymali aktualne wydruki podręczników i materiałów niezbędnych do prowadzenia kursów pierwszej pomocy HSR.

Organizacja ogólnopolskich zawodów ZHP w ratownictwie oraz innych przedsięwzięć programowych i kształceniowych organizowanych przez ZHP

---

### Organizacja ogólnopolskich zawodów ZHP w ratownictwie

Ogólnopolskie zawody ratownicze odbyły się we wrześniu 2023 r. Odpowiedzialna za ich przygotowanie była zastępczyni szefowej HSR ds. finansów i inspektoratów organizująca to wydarzenie z instruktorami stołecznego inspektoratu ratowniczego. Uczestnicy zawodów mieli okazję sprawdzić swoje ratownicze umiejętności, udzielając pomocy poszkodowanym w 14 symulowanych wypadkach oraz podczas nocnej „masówki” czyli wypadku z dużą liczbą poszkodowanych. Wszystkie zadania nadzorowali sędziowie (instruktorzy HSR oraz osoby po kursie KPP), którzy zwracali szczególną uwagę na dbałość o bezpieczeństwo na miejscu zdarzenia oraz oceniali skuteczność podejmowanych działań.

W ramach zawodów odbyło się również szereg warsztatów poszerzających wiedzę i umiejętności uczestników, takie jak:

- pierwsza pomoc psychologiczna,
- ewakuacja poszkodowanych,
- organizacja zabezpieczeń medycznych i łączność,
- pierwsza pomoc przedweterynaryjna,
- podstawy samoobrony.

Wydarzenie odbyło się pod patronatem honorowym:

- Prezydenta Miasta Stołecznego Warszawa (Miasto Stołeczne Warszawa),
- Burmistrza Dzielnicy Targówek (Urząd Dzielnicy Targówek),
- Komendanta Państwowej Straży Pożarnej (Państwowa Straż Pożarna),
- Komendanta Stołecznej Policji (Komenda Stołeczna Policji).

Pozyskano również dziewięciu partnerów wspierających wydarzenie.

### Betlejemski Złot - Betlejemskie Światło Pokoju w Zakopanem

Instruktorzy Harcerskiej Szkoły Ratownictwa wsparli organizację miasteczka złotowego podczas ogólnozwiązkowego Betlejemskiego Złotu, który odbył się w terminie 8-10.12.2023 r. w Zakopanem. Przeprowadzili dla uczestników zlotu

punkt z nauki pierwszej pomocy. Odbył się także pokaz z wypadku samochodowego, podczas którego harcerze mogli dowiedzieć się jak poprawnie zabezpieczyć miejsce wypadku i zadbać o swoje bezpieczeństwo.

### Zabezpieczenia wydarzeń

W kwietniu, podczas wizyty w Polsce Prezydenta Ukrainy zastępca szefowej HSR uczestniczył w spotkaniu w Zamku Królewskim i w imieniu wszystkich ratowników ZHP zaangażowanych w niesienie pomocy obywatelom Ukrainy, odebrał podziękowania od Prezydentów Polski i Ukrainy. Podczas tego wydarzenia o bezpieczeństwo uczestników dbali ratownicy ZHP, współpracując z ratownikami z ZHR oraz z profesjonalnymi służbami.

Na poziomie centralnym, jak co roku, ratownicy ZHP zabezpieczali również we wrześniu 2023 r. inicjatywę Narodowego Czytania - wspólnego czytania lektury z udziałem pary prezydenckiej w warszawskim Ogrodzie Saskim.

Wspieranie działalności chorągwianych inspektoratów ratowniczych oraz w razie potrzeby, bezpośrednie wspieranie działalności drużyn i klubów ratowniczych

### Warsztaty szefów inspektoratów ratowniczych

Na początku listopada odbyły się stacjonarne warsztaty szefostw chorągwianych inspektoratów ratowniczych w Warszawie. Na warsztatach dyskutowano o planach pracy inspektoratów i odbiorcach działań inspektoratów. Odbyły się zajęcia dotyczące budowania zespołu, roli lidera, komunikacji w zespole, promocji inspektoratu w social mediach, RODO. Warsztaty zostały akredytowane przez Centralną Szkołę Instruktorów jako forma kształceniowa poziomu centralnego. Warto wspomnieć, że zajęcia na nich prowadziły 3 kierowniczkę wydziałów Głównej Kwatery: kierowniczkę Wydziału Komunikacji i Promocji, kierowniczkę Wydziału Inspiracji i Poradnictwa oraz szefowa HSR.

### Ciągłe wsparcie inspektoratów ratowniczych

Za współpracę z inspektoratami ratowniczymi odpowiedzialna była zastępczyni szefowej Harcerskiej Szkoły Ratownictwa ds. finansów i inspektoratów. Spotkania z szefami inspektoratów odbywały się raz na kwartał. W 2023 r. odbyły się cztery spotkania z szefami inspektoratów w formie online - w marcu, czerwcu, wrześniu i grudniu. Spotkania pozwoliły na uzyskanie informacji m.in. o potrzebach inspektoratów (organizacyjnych, kadrowych, sprzętowych), liczbie prowadzonych kursów oraz innych propozycji programowych z zakresu specjalności ratowniczej (np. warsztaty ratowników ZHP), jak również zaangażowaniu instruktorów HSR.

Z kolei szefowie inspektoratów mieli okazję zapoznać się z działaniami szefostwa HSR, zgłaszać spostrzeżenia, jak również proponować nowe rozwiązania.

## Harcerski Instytut Badawczy ZHP wraz z Zespołem ds. Panelu Badawczego ZHP

### Comiesięczne spotkanie instruktorów Harcerskiego Instytutu Badawczego

W 2023 roku odbywały się cykliczne spotkania Harcerskiego Instytutu Badawczego. Spotkania miały na celu przedstawienie statusu realizowanych projektów, jak również omawianie tych zaplanowanych do realizacji w przyszłości. Wirtualne spotkania członków i współpracowników Harcerskiego Instytutu Badawczego odbyły się 13.04.23, 4.05.23 i 1.06.23. Stacjonarne spotkanie odbyło się 19-21.05.23 w Warszawie.

### Wydawanie kolejnych numerów czasopisma internetowego „Harce”

Statym zadaniem Harcerskiego Instytutu Badawczego było także wydawanie w formie internetowego czasopisma wszelkich wiadomości i inicjatywy realizowanych w Związku Harcerstwa Polskiego i nie tylko. Każda z podanych informacji ma swoje źródło w internecie.

„Harce” ukazały się w dniach - 2.04, 7.04, 16.04, 22.04, 29.04, 7.05, 14.05, 21.05, 28.05, 4.06, 11.06, 18.06, 26.06.

### Przeprowadzenie projektu badawczego związanego z oceną używalności narzędzi pracy z kadrami

W terminie od marca do czerwca przeprowadzono badania związane z oceną używalności narzędzi pracy z kadrami.

### Szkolenie doszkalające z zaawansowanych funkcji Excela

Zorganizowano cykliczne szkolenia z Excela, celem polepszenia odczytywania wyników i analizy.

### Badanie stanu wędrownictwa w XXI wieku - badanie kwestionariuszowe

Zebrano zespół projektowy opracowujący kwestionariusz badawczy odnośnie do aktualnego stanu wędrownictwa. Projekt realizowano we współpracy z Wydziałem Wędrowniczym.

### Konferencja Kobieta-Skautka-Harcerka 5.0

Zorganizowano kolejną edycję konferencji Kobieta-Skautka-Harcerka. Poruszano podczas niej tematy związane z działalnością harcerek na arenie krajowej, jak i międzynarodowej. Przy organizacji konferencji współpracowano z Wydziałem Zagranicznym. Konferencje odbyła się w październiku 2023.

### Konsultacje odnośnie do pozyskiwania danych do AAH i AACH

W październiku odbyły się konsultacje odnośnie do pozyskiwanych danych poprzez realizację Arkusza Analizy Hufca i Arkusza Analizy Chorągwi.

### Konsultacje przy realizacji badania procesów decyzyjnych przez młodych instruktorów ZHP

Współtworzono i konsultowano prowadzone przez Radę Młodych badanie dotyczące realizacji uchwały Zjazdu ZHP. Konsultacje były prowadzone w 2 kwartale i zakończyły się w październiku, czyli w 3 kwartale 2023.

### Konsultacje arkusza badawczego związanego z powtórzeniem badania wśród rodziców przeprowadzonego przez KANTAR

Przeprowadzono konsultacje arkusza badawczego związanego z powtórzeniem badania wśród rodziców realizowanego przez KANTAR. Konsultacje trwały w grudniu 2023.

### Badanie Drużynowego 2.0

Przygotowano kwestionariusz nowej wersji badania drużynowego. Wdrożono niezbędne poprawki. Przeprowadzono badanie oraz opracowano wyniki. Czas trwania: październik-grudzień 2023.

### Badanie uczestników zajęć prowadzonych przez HIB nt. udziału w wydarzeniach harcerskich (biwakach, rajdach, zlotach)

Przeprowadzono badanie przygotowane przez uczestników zajęć organizowanych przez HIB podczas Wędrowniczej Watry. Czas trwania procesu: październik-grudzień 2023.

### Badanie tożsamościowe członków ZHP

Przygotowano i przeprowadzono badanie tożsamościowe przy współpracy z Wydziałem Komunikacji i Promocji. Czas trwania: październik-grudzień 2023.

## Instytucja Certyfikująca ZHP

Promowanie zdobywania kwalifikacji w ramach Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji przez członków ZHP

### Promowanie zdobywania kwalifikacji w ramach Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji przez członków ZHP

Podczas zbiórki komend chorągwi w dniach 13-15.01.2023 r. w Radomiu zaprezentowano działania Instytucji Certyfikującej ZHP, przekazano informacje o pilotażach kwalifikacji i cenach promocyjnych oraz o możliwości włączenia się w działania jako asesory walidacyjni.

W dniu 22.01.2023 r. zaprezentowano działalność Instytucji Certyfikującej ZHP i przekazano informacje dotyczące promocji kwalifikacji podczas spotkania z Chorągwanym Zespołem Kadry Kształcącej Chorągwi Zachodniopomorskiej ZHP.

We współpracy z Wydziałem Komunikacji i Promocji opracowano grafiki informujące o kwalifikacjach realizowanych przez Instytucję Certyfikującą ZHP oraz upowszechniano w kanałach informacyjnych ZHP terminy walidacji i ceny promocyjne dla wolontariuszy ZHP.

Podczas zbiórki komendantów i skarbników chorągwi z Główną Kwaterą ZHP, która odbyła się w dniach 14-15.10.2023 roku w Kiekrzu, zaprezentowano sukces i wartości dodane płynące z przeprowadzonych walidacji w Chorągwi Kieleckiej.

W dniu 21.10.2023 roku weszła w życie Uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 78/2023 w sprawie dokumentu „Kształcenie kadry w ZHP”, a wśród jej załączników w treści standardów kursów znalazły się kwalifikacje możliwe do zdobycia w Instytucji



Certyfikującej ZHP. Na potrzeby realizacji tych treści opracowano materiały poradnikowe (w tym prezentację i webinar zrealizowany na jej podstawie) i udostępniono je w zakładce Instytucji Certyfikującej ZHP na stronie internetowej ZHP oraz przekazano w strukturze do członków komend chorągwi ds. pracy z kadrami i kształcenia, oraz do szefów Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej i Szkół Instruktorskich.

Podczas spotkania Centralnej Szkoły Instruktorskiej z szefami Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej i Szkół Instruktorskich, które odbyło się 4.11.2023 r. w Warszawie, kierowniczka Instytucji Certyfikującej ZHP zaprezentowała działania Instytucji Certyfikującej ZHP i kwalifikacje, które można w niej potwierdzić.

#### Publikacje o Instytucji Certyfikującej ZHP

Napisano artykuł do czasopisma „Czuwaj” na temat pilotażu kwalifikacji, który ukazał się 17.01.2023 r. Napisano artykuł na temat działalności Instytucji Certyfikującej ZHP oraz korzyści dla zdobywających kwalifikacje, który ukazał się 12.02.2023 r. w czasopiśmie „Na Tropie”.

#### Wystąpienie członkiń Instytucji Certyfikującej ZHP w programie ZHP360

W dniu 17.06.2023 roku członkinie Instytucji Certyfikującej ZHP wystąpiły w programie „Harcerski szlak” transmitowanym na kanale ZHP na YouTube. Opowiedziano o tym, czym zajmuje się Instytucja Certyfikująca ZHP, jakie kwalifikacje można w niej zdobyć i jak funkcjonuje Zintegrowany System Kwalifikacji.

#### Przeprowadzanie procesów walidacji i ich dokumentowanie

#### Pilotaż kwalifikacji „Prowadzenie pracy wychowawczej z grupą”

W okresie sprawozdawczym wydano ponad 500 certyfikatów po pozytywnym przejściu przez walidację kwalifikacji „Prowadzenie pracy wychowawczej z grupą”. Przeprowadzono obserwację online wywiadów prowadzonych przez Podmiot Walidujący Chorągwi Kieleckiej (21.01.2023, 07.03.2023). Zorganizowano spotkania z członkami komisji walidacyjnej celem określenia wniosków z pilotażu kwalifikacji (4.01.2023 r., 25.01.2023 r.), które spisano i wdrożono wskazwane wybrane zmiany.

#### Dokumentowanie walidacji kwalifikacji „Prowadzenie pracy wychowawczej z grupą”

W okresie sprawozdawczym biuro i kierowniczka Instytucji Certyfikującej ZHP były w stałym kontakcie z Podmiotem Walidującym Chorągwi Kieleckiej. Gromadzono dokumentację powstałą podczas przeprowadzonych walidacji (portfolia, arkusze ocen, protokoły walidacyjne) oraz wydane certyfikaty. Zorganizowano spotkania zespołu ds. zapewnienia jakości z przedstawicielami Podmiotu Walidującego Chorągwi Kieleckiej, które odbyły się 12.05.2023 r., 15.06.2023 r. i wskazały na analizę porównawczą ocen portfolio oraz wnioski do wdrożenia zmian przy dokonywaniu ocen.

#### Pilotaż kwalifikacji „Prowadzenie szkoleń metodami aktywizującymi”

Dwukrotnie ogłoszono w okresie sprawozdawczym nabór do udziału w kwalifikacji „Prowadzenie szkoleń metodami aktywizującymi” w czasie tzw. weekendu z walidacją (w styczniu i lipcu 2023 r.). Monitorowano na bieżąco nowe zgłoszenia. Kontaktowano się z kandydatami w sprawie uzupełniania formalności. Dokonywano

ocen portfolio w ramach jednego z etapów walidacji. Koordynowano terminy i miejsca planowanych obserwacji. Ze względu na zbyt małą ilość zgłoszeń odwołano „weekend z walidacją” zaplanowany na 25-26.03.2023 r. i na 9-10.09.2023 r.

Zaplanowano natomiast pilotażowe walidacje podczas kursów realizowanych w chorągwiach, gdyż taką formę udziału w walidacji zadeklarowano przez kandydatów. Odbyły się dwie walidacje w ramach kursów zorganizowanych przez osoby zainteresowane kwalifikacją. Walidacje zostały ukończone z wynikiem pozytywnym i wydano dwa pierwsze certyfikaty z tej kwalifikacji. Spisano wnioski celem usprawnienia procesu i doskonalenia arkuszy walidacyjnych. Ogłoszono kolejny nabór otwarty na „weekend z walidacją” zaplanowany na marzec 2024 r.

### Projektowanie walidacji i zapewnianie jej jakości

#### Projektowanie narzędzi walidacyjnych i dokumentacji Instytucji Certyfikującej ZHP

W dniu 19.01.2023 roku odbyło się spotkanie online zespołu ds. zapewnienia jakości Instytucji Certyfikującej ZHP celem koordynacji bieżących działań. Ten sam zespół spotkał się online 30.03.2023 roku, aby przygotować szkolenie dla komisji walidującej do kwalifikacji „Prowadzenie szkoleń metodami aktywizującymi”. Opracowano warunki do przeprowadzania wywiadu w formie online. Zmodyfikowano protokół z walidacji do kwalifikacji „Prowadzenie pracy wychowawczej z grupą”. We współpracy z Wydziałem Komunikacji i Promocji opracowano zaświadczenie dla uczestników szkoleń dla komisji walidujących Instytucji Certyfikującej ZHP. Opracowano i udostępniono za pośrednictwem strony internetowej zasady wywiadu w formie online.

#### Zapewnienie jakości walidacji

Kierowniczka Instytucji Certyfikującej ZHP spotkała się z komisją walidującą z Chorągwi Kieleckiej w dniu 12.05.2023 roku celem określenia wniosków z walidacji. Zespół ds. zapewnienia jakości w ramach Instytucji Certyfikującej ZHP dokonał analizy porównawczej arkuszy ocen portfolio powstałych w ramach walidacji w Podmiocie Walidującym Chorągwi Kieleckiej, a następnie w dniu 15.06.2023 roku odbyło się spotkanie zespołu ds. zapewnienia jakości z przedstawicielami Podmiotu Walidującego Chorągwi Kieleckiej, na którym wskazano rekomendacje po przeprowadzonym audycie wewnętrznym.

#### Szkolenie członków komisji walidacyjnej

Zapewnianie jakości walidacji realizowano poprzez szkolenia dla nowych członkiń komisji walidującej Instytucji Certyfikującej ZHP. Jedno z nich odbyło się podczas spotkania zespołu w dniu 04.04.2023 roku, na którym odbyło się szkolenie dotyczące aktualizacji procesu walidacji i narzędzi walidacyjnych. Drugie odbyło się w dniu 13.04.2023 roku w Bydgoszczy, a trzecie podczas zbiórki wolontariuszy Głównej Kwatery ZHP (członków zespołów i wydziałów GK) w dniu 23.09.2023. Wszystkie dotyczyły szkolenia komisji walidacyjnej z kwalifikacji „Prowadzenie szkoleń metodami aktywizującymi”.

## Rozwój ZHP w ramach Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji; projektowanie walidacji i zapewnianie jej jakości

### Współpraca z Instytutem Badań Edukacyjnych

Regularnie przekazywano Instytutowi Badań Edukacyjnych informacje kwartalne dotyczące wydanych certyfikatów. W dniach 24.03.2023 r. oraz 15.11.2023 r. odbyły się spotkania online zespołu ds. zapewnienia jakości Instytucji Certyfikującej ZHP z przedstawicielami Instytutu Badań Edukacyjnych, na których omówiono propozycje opracowania nowych kwalifikacji. Członkinie i członkowie Instytucji Certyfikującej ZHP wzięli udział w webinarach na temat walidacji zorganizowanych przez Instytut Badań Edukacyjnych (w dniach 14, 22, 31.03.2023 r.) oraz w szkoleniu online organizowanym przez Instytut Badań Edukacyjnych i dotyczącym zmian w Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji, opisywania nowych kwalifikacji i sposobów walidacji, które odbyło się 26.09.2023 r.

### Projektowanie nowych kwalifikacji

Nawiązano kontakt z przedstawicielką PMI Polska oraz z przedstawicielką Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę celem wsparcia merytorycznego przy opracowywaniu opisu dwóch nowych kwalifikacji rynkowych do Zintegrowanego Rejestru Kwalifikacji. Zaangażowano do współpracy przy opisywaniu nowych kwalifikacji instruktorów z Wydziału Wędrowniczego GK oraz Zespołu Głównej Kwatery ds. Safe from Harm.

W ramach opracowywania opisu kwalifikacji związanej z zarządzaniem projektami odbyło się jedno spotkanie warsztatowe w Warszawie (16.01.2023 r.) członków Instytucji Certyfikującej ZHP, członków Wydziału Wędrowniczego GK ZHP z przedstawicielami Instytutu Badań Edukacyjnych. Zrealizowano także szereg spotkań online w tym samym gronie oraz z przedstawicielkami PMI Polska w dniach: 20.07.2023 r., 24.07.2023 r., 30.08.2023 r., 13.09.2023 r., 2.10.2023 r., 30.10.2023 r., 20.11.2023 r. Natomiast w ramach opisywania nowej kwalifikacji związanej ze standardami ochrony małoletnich odbyło się także jedno spotkanie warsztatowe w Warszawie (11.12.2023 r.) członkiń Instytucji Certyfikującej ZHP oraz Zespołu ds. Safe from Harm z przedstawicielkami Instytutu Badań Edukacyjnych. Zrealizowano także szereg spotkań online w dniach: 12.07.2023 r., 24.08.2023 r., 6.09.2023 r., 21.09.2023 r., 29.09.2023 r. Kontaktowano się w sprawie konsultacji merytorycznej z przedstawicielką Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę, ale nie udało się otrzymać informacji zwrotnej.

### Współpraca z Podmiotami Zewnętrznego Zapewnienia Jakości

### Współpraca z Podmiotem Zewnętrznego Zapewnienia Jakości i Ministerstwem Edukacji i Nauki

Utrzymywano bieżący kontakt mailowy z przedstawicielem Wielkopolskiej Akademii Nauki i Rozwoju, który jest Podmiotem Zewnętrznego Zapewnienia Jakości (PZZJ) dla naszej Instytucji Certyfikującej ZHP. W dniu 9.02.2023 roku odbyły się wywiady prowadzone przez Podmiot Walidujący Chorągwi Kieleckiej w obecności przedstawiciela PZZJ. Natomiast w dniu 28.02.2023 roku odbyła się wizyta monitorująca przedstawiciela PZZJ na terenie siedziby Instytucji Certyfikującej ZHP, czyli w budynku Głównej Kwatery ZHP w Warszawie. Wizyta monitorująca przebiegła

pomyślnie i Instytucja Certyfikująca ZHP otrzymała pozytywny feedback dotyczący prowadzonej działalności.

W okresie sprawozdawczym kontaktowano się z Podmiotem Zewnętrznego Zapewnienia Jakości w sprawie sprawozdawczości Instytucji Certyfikującej ZHP. Przesyłano kwartalne raporty z przeprowadzonych walidacji i wydanych certyfikatów.

Doraźnie kontaktowano się z przedstawicielem Ministerstwa Edukacji i Nauki (później Ministerstwa Edukacji Narodowej) w kwestiach wątpliwości dotyczących Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji.

## Komisarze Zagraniczni ZHP

Reprezentowanie ZHP oraz interesów ZHP na arenie międzynarodowej w organizacjach, których ZHP jest członkiem (WOSM, WAGGGS, ISGF); współpraca, kontakty i dbanie o właściwe relacje z innymi organizacjami skautowymi oraz organizacjami światowymi

### Wizyta przedstawicieli WOSM i UNICEF

W dniach 23-25.02.2023 r., w związku z realizowaniem przez ZHP projektu pomocy Ukrainie UAct, Polskę odwiedzili członek komitetu europejskiego WOSM, specjalistka ds. różnorodności i inkluzyjności Regionu Europejskiego WOSM, specjalistka ds. rozwoju młodzieży Regionu Europy i Azji Centralnej UNICEF, specjalista UNICEF ds. punktów pomocowych Blue Dot oraz dyrektor biura UNICEF w Krakowie. Delegację gościli komisarz zagraniczny ZHP i koordynatorka projektu UAct. W trakcie wizyty goście odwiedzili punkty pomocowe Blue Dot w Przemyślu i Medyce oraz polsko-ukraińskie zimowisko w Bieszczadach. Wśród poruszanych tematów były m.in. współpraca ZHP z UNICEF-em i innymi agendami ONZ oraz planowana na czerwiec 2023 roku w Krakowie międzynarodowa konferencja o udziale organizacji skautowych w akcjach pomocy humanitarnej.

### Wizyta WAGGGS

W dniach 25-26.02.2023 r. w Warszawie odbyło się spotkanie z członkinią Komitetu Europejskiego WAGGGS (która opiekuje się ZHP z ramienia Komitetu Europejskiego WAGGGS) i szefową programu w biurze europejskim WAGGGS. Pierwszego dnia przedstawiono gościom ZHP - organizację, aktualne zadania i plany, szczególnie w obszarze programu, kształcenia, promocji i informacji (w tym krótkie spotkanie z ekipą ZHP360, przygotowującą się do emisji odcinka), współpracy międzynarodowej, służby na rzecz Ukrainy (w ramach przybliżenia gościom działań ZHP odwiedzono Blue Dot na dworcu Warszawa Zachodnia, finansowany przez UNICEF i koordynowany przez Chorągiew Stołeczną ZHP oraz zorganizowano spotkanie z instruktorką pełniącą dyżury psychologiczne i prowadzącą szkolenia ze wsparcia psychologicznego dla członków ZHP). Drugiego dnia przedstawicielki WAGGGS zaprezentowały działania i projekty światowego stowarzyszenia, poruszono kwestie finansowe, skorzystano z możliwości podyskutowania na różne wspólne tematy. Ze strony ZHP w wizycie uczestniczyła komisarka zagraniczna ZHP, członkowie i członkinie Głównej Kwatery na żywo lub online, zastępczyni komisarki zagranicznej

i kierowniczką Wydziału Zagranicznego GK ZHP. Spotkanie pozwoliło obu stronom lepiej się poznać, wymienić aktualnościami i przygotować się do kolejnego etapu współpracy.

#### Spotkanie z przedstawicielem Boy Scouts of America

26.03.2023 r. komisarz zagraniczny ZHP spotkał się online z członkiem Zarządu Rady Transatlantyckiej Boy Scouts of America (BSA Transatlantic Council), koordynującej pracę amerykańskich jednostek skautowych działających poza USA. Rozmawiano o możliwościach współpracy, w tym wspólnych działaniach skautów specjalności wodnej z BSA z harcerzami specjalności wodnej ZHP oraz o możliwościach rozszerzenia działań BSA Transatlantic Council na teren Polski.

#### Wizyta przedstawicieli WOSM w Gdańsku

W dniach 22-25.05.2023 r. Polskę odwiedzili wiceprzewodnicząca Światowego Komitetu Skautowego WOSM i dyrektor ds. wydarzeń światowych. Podczas spotkań z wojewodą pomorskim i zastępcą prezydenta Gdańska, w których uczestniczyła naczelniczka ZHP i przedstawiciele zespołu zarządzającego Światowego Jamboree Skautowego 2027 goście rozmawiali o wsparciu, jakie ZHP otrzymuje w związku z organizacją tego wydarzenia. Odwiedzili Wyspę Sobieszewską - obejrzeliby teren zlotu i miejsce, gdzie będzie realizowany program wodny. W nieformalnej części spotkania uczestniczył komisarz zagraniczny ZHP.

Dbanie o zwiększanie świadomości przynależności do WAGGGS, WOSM, ISGF; promowanie i udział we wdrażaniu inicjatyw i oferty edukacyjnej organizacji światowych i ich organizacji członkowskich w ZHP

#### Działania komisarzy zagranicznych

Komisarze zagraniczni ZHP systematycznie realizowali zadania związane z rozwijaniem świadomości przynależności do WAGGGS, WOSM, ISGF, promowaniem inicjatyw i oferty edukacyjnej organizacji światowych i ich organizacji członkowskich oraz propagowaniem możliwości współpracy zagranicznej. Aktywnie uczestniczyli w pracach Wydziału Zagranicznego, dbali o wysoki poziom przygotowania instruktorek i instruktorów WZA do realizowania misji, przekazywali aktualne oferty współpracy, objaśniali aktualne wydarzenia w WOSM, WAGGGS, ISGF na szczeblu światowym i regionalnym. Czynie to m.in. przez kreowanie programu i aktywny udział w spotkaniach Wydziału Zagranicznego. Podczas spotkań poruszono m.in. takie tematy jak Światowy Dzień Myśli Braterskiej WAGGGS, propagowanie ośrodków skautowych WOSM i WAGGGS, wizyty przedstawicieli WOSM i WAGGGS w Polsce, przygotowania ZHP do Konferencji Światowej WAGGGS 2023 i Jamboree 2027.

Reprezentowanie ZHP oraz interesów ZHP na arenie międzynarodowej w organizacjach, których ZHP jest członkiem tj. WOSM, WAGGGS, ISGF

#### Konsultacja strategii WAGGGS

W dniach 28-29.01.2023 r. komisarka zagraniczna ZHP wraz z trzema instruktorkami i współpracowniczkami Wydziału Zagranicznego uczestniczyły w warsztatach i konsultacjach online na temat strategii rozwoju WAGGGS 2024-2029.

### Spotkanie komisarek zagranicznych Europejskiego Regionu WAGGGS

Spotkanie odbyło się w dniach 28-30.04.2023 r. w ośrodku światowym WAGGGS Our Chalet w Adelboden (Szwajcaria). Wzięty w nim udział komisarka zagraniczna ZHP i jej zastępczyni. W spotkaniu uczestniczyły członkinie Komitetu Światowego i Komitetu Europejskiego WAGGGS. Dyskutowano na ważne dla regionu tematy, m.in. związane ze zbliżającą się 38. Konferencją Światową WAGGGS na Cyprze.

### Spotkanie komisarzy zagranicznych Regionu Europejskiego WOSM

Spotkanie odbyło się w dniach 5-7.05.2023 r. w Charleroi w Belgii. Jego główny celem było wprowadzenie nowych komisarzy zagranicznych i umożliwienie im nawiązania kontaktów, głównie ze względu na liczną reprezentację nowych osób na tych stanowiskach w wielu organizacjach europejskich. Odbyło się również spotkanie panelowe z Komitetem Europejskim WOSM - w celu omówienia realizacji planu trzyletniego po konferencji w Rotterdamie - oraz z Komitetem Światowym WOSM - w celu omówienia zmian w Regionie Europejskim (rozwiązanie regionu Eurazji) oraz propozycji przygotowywanych pod obrady nadchodzącej konferencji światowej, jak np. zmiana składek członkowskich. Komisarz zagraniczny ZHP uczestniczył w spotkaniu jako członek komitetu organizacyjnego, prowadził panel o pomocy humanitarnej i nauce, która płynie z doświadczeń ZHP.

Przygotowywanie delegacji oraz reprezentowanie ZHP na konferencjach światowych, regionalnych, seminariach i innych spotkaniach

### Webinar dla komisarek zagranicznych WAGGGS

W webinarze Regionu Europejskiego WAGGGS 28.03.2023 r. uczestniczyły komisarka zagraniczna ZHP i jej zastępczyni. Przedstawicielki Komitetu Regionalnego omówiły aktualności z regionu oraz plany wydarzeń na najbliższe miesiące, przedstawiono strukturę Biura Europejskiego WAGGGS i bieżące inicjatywy oraz informacje związane ze zbliżającą się 38. Światową Konferencją WAGGGS na Cyprze.

### 38. Konferencja Światowa WAGGGS

Konferencja obradowała w Nikozji na Cyprze w dniach 26.07-1.08.2023 r. pod hasłem „Marz, działaj, przewódź: przyszłość należy do nas”. Wzięto w niej udział 480 osób ze 106 krajów, w tym goście i sztab WAGGGS. Delegacja Związku Harcerstwa Polskiego liczyła 6 osób. W jej składzie znaleźli się: komisarka zagraniczna ZHP i jej zastępczyni, zastępca naczelniczki ZHP, dwie instruktorki realizujące zadania na szczeblu GK i pełnomocniczka KCh Łódzkiej ds. zagranicznych, która jako młoda delegatka wzięła udział w dodatkowym programie dla osób poniżej 30 roku życia.

Delegacja ZHP aktywnie uczestniczyła w konferencji, wykorzystując wszystkie możliwości wynikające z udziału w zgromadzeniu światowym. Uczestniczono w sesjach plenarnych, podczas których m.in. przyjęto sprawozdania, uchwalono strategię działania WAGGGS na lata 2024-2029, wybrano nowe władze, podjęto szereg uchwał, które będą w przyszłości wspierały propagowanie wartości WAGGGS oraz rozwój ruchu skautowego na świecie i w Polsce. Ponadto uczestniczono w warsztatach, spotkaniach z poszczególnymi regionami (Europa, Afryka, Azja i Pacyfik, półkula zachodnia, kraje arabskie), spotkaniach subregionalnych (np. z Grupą Krakowską, czyli organizacjami skautowymi krajów Grupy Wyszehradzkiej i krajów bałtyckich) i licznych spotkaniach bilateralnych, służących nawiązywaniu i wzmacnianiu wzajemnych kontaktów i poszerzaniu oferty współpracy

międzynarodowej dla organizacji krajowych. Na gospodarza kolejnej konferencji - w roku 2026 - wybrano Kambodżę. Delegacja ZHP promowała Polskę i harcerstwo podczas wieczoru międzynarodowego; przywieziono na tę okazję stroje ludowe i wyroby regionalne.

Komisarka zagraniczna ZHP hm. Monika Dreik została wybrana do Komitetu Światowego WAGGGS na 6-letnią kadencję. Ten historyczny sukces, będący dowodem silnej pozycji ZHP oraz uznania dla kompetencji naszej kandydatki, był ukoronowaniem kilkumiesięcznej kampanii, realizowanej z dużym poświęceniem przez Monikę oraz wspierające ją zespoły i wydziały.

Konferencja i działania polskiej delegacji zostały szczegółowo opisane w numerze 8-9/2023 miesięcznika „Czuwaj” (ZHP w WAGGGS jest tematem przewodnim numeru), nowa komisarka zagraniczna p.hm. Anieli Radecka przedstawiła sprawozdanie na posiedzeniu GK ZHP.

Współpraca, kontakty i dbanie o właściwe relacje z innymi organizacjami skautowymi oraz organizacjami światowymi; dbanie o zwiększanie świadomości przynależności do WAGGGS, WOSM, ISGF; realizowanie polityki zagranicznej ZHP określonej przez władze naczelne ZHP

#### Spotkanie wolontariuszek i wolontariuszy Regionu Europejskiego WAGGGS

Spotkanie odbyło się w dniach 21-23.04.2023 r. w Brugii (Belgia). Wzięty w nim udział cztery instruktorki ZHP. Działania wolontariackie rozpoczęły się z początkiem roku 2023, kiedy to komisarka zagraniczna ZHP została liderką grupy Quality Guiding, jej zastępczyni dołączyła do grupy Crisis Support, a dwie kolejne instruktorki zasiliły szeregi zespołów Mental Health i External Relations. Weekend wypełniły warsztaty i spotkania. Wolontariuszki zaplanowały swoje działania na kolejne 2,5 roku. Dzięki aktywności naszych przedstawicielek w zespołach poziomu europejskiego możliwy jest udział w kształtowaniu ruchu skautowego, wymiana doświadczeń cenna dla obu stron, podnoszenie kompetencji naszej kadry oraz budowanie pozycji ZHP.

## Komisja Stopni Instruktorskich przy GK ZHP

#### Przedłużenie uprawnień do prowadzenia prób Chorągwanym Komisjom Stopni Instruktorskich

Komisja Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP dokonała analizy wniosków o przedłużenie uprawnień do prowadzenia prób harcistrzowskich Komisji Stopni Instruktorskich:

- Chorągwi Podkarpackiej, w wyniku której wnioskowała do naczelniczki ZHP o przedłużenie uprawnień do 30.04.2025 r. Decyzja była poprzedzona spotkaniem roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery 4.01.2023 r. oraz udziałem przedstawicieli Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery w zbiorce Chorągwaniej Komisji Stopni Instruktorskich w dniu 14.01.2023 r. w Rzeszowie;
- Chorągwi Łódzkiej, w wyniku której wnioskowała do naczelniczki ZHP o przedłużenie uprawnień do 31.10.2025 r. Decyzja była poprzedzona

spotkaniem roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery na żywo w dniach 4-5.02.2023 r. oraz spotkaniem online Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery z przedstawicielami Chorągwaniej Komisji Stopni Instruktorskich w dniu 9.02.2023 r.;

- Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej, w wyniku której wniosowała do naczelniczki ZHP o przedłużenie uprawnień do 1.06.2026 r. Decyzja była poprzedzona spotkaniem roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery online 5.04.2023 r., a także rozmowami online i telefonicznymi z Chorągwaną Komisją Stopni Instruktorskich oraz udziałem w webinarium Chorągwaniej Komisji Stopni Instruktorskich w lutym i marcu 2023 r.;
- Chorągwi Mazowieckiej, w wyniku której wniosowała do naczelniczki ZHP o przedłużenie uprawnień do 31.12.2025 r. Decyzja była poprzedzona spotkaniem roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery online 19.04.2023 r. oraz spotkaniem online Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery z Chorągwaną Komisją Stopni Instruktorskich w dniu 22.04.2023 r., podczas którego przedstawiono wyniki ewaluacji pracy Chorągwaniej Komisji Stopni Instruktorskich;
- Chorągwi Kieleckiej, w wyniku której wniosowała do naczelniczki ZHP o przedłużenie uprawnień do 31.12.2025 r. Decyzja była poprzedzona spotkaniem roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery online 14.09.2023 r. oraz spotkaniem online Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery z Chorągwaną Komisją Stopni Instruktorskich w dniu 22.09.2023 r., podczas którego przedstawiono wyniki ewaluacji pracy Chorągwaniej Komisji Stopni Instruktorskich;
- Chorągwi Dolnośląskiej, w wyniku której wniosowała do naczelniczki ZHP o przedłużenie uprawnień do 31.12.2025 r. Decyzja była poprzedzona spotkaniem roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery online 4.10.2023 r. oraz rozmową na żywo w dniu 14.10.2023 r., a także wymianą korespondencji e-mail;
- Chorągwi Ziemi Lubuskiej, w wyniku której wniosowała do naczelniczki ZHP o przedłużenie uprawnień do 30.04.2026 r. Decyzja była poprzedzona spotkaniem roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery online 15.10.2023 r. oraz dwoma spotkaniami online Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery z Chorągwaną Komisją Stopni Instruktorskich: w dniu 12.10.2023 r., podczas którego rozmawiano o trudnych sytuacjach w pracy Chorągwaniej Komisji Stopni Instruktorskich, oraz w dniu 29.11.2023 r., podczas którego omówiono wyniki ewaluacji pracy Chorągwaniej Komisji Stopni Instruktorskich;
- Chorągwi Śląskiej, w wyniku której wniosowała do naczelniczki ZHP o przedłużenie uprawnień do 31.10.2026 r. Decyzja była poprzedzona spotkaniem roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery online dnia 29.11.2023 r. oraz spotkaniem online Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery z Chorągwaną Komisją Stopni



Instruktorskich w dniu 11.12.2023 r., podczas którego szczegółowo omówiono wyniki ewaluacji pracy Chorągwiej Komisji Stopni Instruktorskich.

Bieżące monitorowanie i wspieranie pracy Komisji Stopni Instruktorskich chorągwi

### Spotkanie dla członków Chorągwiej Komisji Stopni Instruktorskich

W dniu 9.02.2023 r. odbyło się spotkanie dla członków Chorągwiej Komisji Stopni Instruktorskich, podczas którego przedstawiono propozycje działań wspierających, w tym kształceniowych, proponowanych przez Komisję Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP dla komisji chorągwiej, a także - we współpracy z nimi - dla komisji hufcowych i międzyhufcowych. Spotkanie było poprzedzone przygotowaniem oferty form na spotkaniu roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery na żywo w dniach 4-5.02.2023 r.

### Webinaria „Pod lupą”

W dniu 29.03.2023 r. odbyło się pierwsze webinarium z cyklu „Pod lupą”, dotyczące pracy z ideą stopnia harcmistrza. W trakcie spotkania swój sposób z ideą stopnia zaprezentowali przedstawiciele Chorągwiej Komisji Stopni Instruktorskich - Chorągwi Krakowskiej i Stołecznej. W webinarium wzięło udział około 80 osób. 26.04.2023 r. odbyło się drugie webinarium z cyklu „Pod lupą” pt. „Sylwetka instruktora. Kim jesteś przewodniku, podharcmistrzu i harcmistrzu”, podczas którego skupiono się na refleksjach związanych z zapisami idei oraz wymaganiami na poszczególne stopnie instruktorskie.

W dniu 21.06.2023 r. odbyło się trzecie webinarium z cyklu „Pod lupą” pt. „Hufcowe Komisje Stopni Instruktorskich: Współpraca Chorągwiej Komisji Stopni Instruktorskich i Hufcowych Komisji Stopni Instruktorskich, wspieranie i monitorowanie Hufcowych Komisji Stopni Instruktorskich”, mające na celu wymianę doświadczeń oraz uwag dot. funkcjonowania Systemu Stopni Instruktorskich w praktyce.

### Współprowadzenie webinarium Komisji Stopni Instruktorskich Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej

W dniu 6.02.2023 r. odbyło się webinarium zorganizowane przez Komisję Stopni Instruktorskich Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej dla komisji hufcowych, które współprowadził przewodniczący Komisji Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP. 27.02.2023 r. odbyło się webinarium zorganizowane przez Komisję Stopni Instruktorskich Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej dla Komisji Stopni Instruktorskich oraz opiekunów prób, które współprowadził przewodniczący Komisji Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze ZHP.

### Warsztaty dla opiekunów prób podharcmistrzowskich i harcmistrzowskich w Białej Podlaskiej

W dniach 11-12.03.2023 r. w Białej Podlaskiej odbyły się warsztaty dla opiekunów prób podharcmistrzowskich („Impuls w próbie”) oraz harcmistrzowskich („Maestria”) prowadzone przez członkinię Komisji Stopni Instruktorskich przy Głównej Kwaterze. Warsztaty „Maestria” były pierwszą edycją nowej formy kształceniowej. Spotkanie

było poprzedzone przygotowaniem formy na spotkaniu roboczym Komisji Stopni Instruktorskich Głównej Kwatery na żywo w dniach 4-5.02.2023 r. oraz spotkaniem roboczym z Centralną Szkołą Instruktorską ZHP w dniu 21.02.2023 r.

#### **Warsztaty „Maestria”**

W dniu 20.05.2023 r. w Warszawie odbyła się pilotażowa edycja warsztatów „Maestria” dla opiekunów prób harcmistrzowskich, która ma być jednym ze stałych elementów szkolenia opiekunów prób instruktorskich z doświadczeniem, w ramach realizacji prób harcmistrzowskich lub na wyższym poziomie. W warsztatach wzięło udział 18 instruktorek i instruktorów.

#### **Spotkanie dla członków Chorągwianych Komisji Stopni Instruktorskich dot. RODO**

W dniu 29.05.2023 r. odbyło się spotkanie online dla członków chorągwianych KSI, podczas którego upoważniona osoba przez Inspektora Ochrony Danych przedstawiła rozmaite zagadnienia związane z funkcjonowaniem komisji stopni instruktorskich w świetle przepisów RODO. Poruszono kwestie szczegółowe, które dotyczą komisji różnych szczebli. Na ich bazie ma zostać przeprowadzony jesienią 2023 webinar dla Hufcowych Komisji Stopni Instruktorskich i Międzyhufcowych Komisji Stopni Instruktorskich, który będzie dostępny także w formie nagrania. Spotkanie dla Chorągwianych Komisji Stopni Instruktorskich było poprzedzone spotkaniem roboczym 19.04.2023 r.

#### **Spotkanie dla członków Chorągwianych Komisji Stopni Instruktorskich dotyczące dorobku prób harcmistrzowskich**

W dniu 12.06.2023 r. odbyło się spotkanie online dla członków Chorągwianych Komisji Stopni Instruktorskich, podczas którego rozmawiano o dorobku powstającym w ramach prób harcmistrzowskich, w szczególności o jego upowszechnianiu. Kierowniczka Wydziału Inspiracji i Poradnictwa przedstawiła założenia Centralnego Banku Pomysłów 2.0, który w zamyśle ma być docelowym sposobem upowszechniania dorobku i jednocześnie zapewnienia jego jakości. Podczas spotkania została także przedstawiona koncepcja konferencji harcmistrzowskiej o dorobku instruktorskim, która ma się odbyć w Warszawie w grudniu 2023 r.

#### **Spotkanie dla członków Chorągwianych Komisji Stopni Instruktorskich dotyczące funkcjonowania Systemu Stopni Instruktorskich**

W dniu 14.10.2023 r. w Warszawie odbyło się spotkanie dla członków Chorągwianych Komisji Stopni Instruktorskich, podczas którego rozmawiano o funkcjonowaniu Systemu Stopni Instruktorskich w praktyce. W spotkaniu wzięło udział 28 instruktorek i instruktorów. Na podstawie doświadczeń Chorągwianych Komisji Stopni Instruktorskich sformułowano szereg propozycji zmian w Systemie Stopni Instruktorskich, głównie usprawniających i uelastyczniających system. Dokument z naniesionymi zmianami został przekazany do Chorągwianych Komisji Stopni Instruktorskich na początku listopada, z intencją konsultowania go przez Chorągwiane Komisje Stopni Instruktorskich do końca 2023 r.

## Muzeum Harcerstwa

Decyzja Naczelnika Związku Harcerstwa Polskiego z dnia 6 czerwca 2001 r. w sprawie utworzenia Muzeum Harcerstwa w Warszawie; Regulamin Muzeum Harcerstwa w Warszawie, nadany Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 219/2017 z dnia 10 października 2017 r., w brzmieniu uzgodnionym z Ministrem Kultury i Dziedzictwa Narodowego; punkt III. 14. „Struktury organizacyjnej Głównej Kwatery ZHP”, przyjętej Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 251/2021 z dnia 6 maja 2021 r.; punkt IV., poz. Muzeum Harcerstwa z „Regulaminu organizacji pracy Głównej Kwatery ZHP”, przyjętej Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 48/2023 z 9 marca 2023 r.

### Działalność bieżąca Muzeum Harcerstwa w Warszawie, Seminarium Chorągwiowych i Hufcowych Komisji Historycznych; sympozjum z okazji 80. rocznicy Akcji pod Arsenalem

W pierwszym kwartale 2023 roku prowadzono działania, bezpośrednio wynikające z regulaminu Muzeum Harcerstwa. W oparciu o wystawę czasową oraz wybrane zbiory przeprowadzono szereg zajęć edukacyjnych, dotyczących historii harcerstwa. Kontynuowano porządkowanie obszernych zbiorów ikonograficznych, księgozbioru, archiwaliów i zbiorów głównych muzeum. Przyjmowano różnorodne dary, związane z historią harcerstwa i skautingu: fotografie, realia oraz archiwalia. We wspomnianym okresie przeprowadzono 62 kwerendy archiwalne oraz blisko tuzin kwerend bibliotecznych i muzealnych na rzecz innych placówek muzealnych, instytucji badawczych oraz osób prywatnych. Kontynuowano prace redakcyjne, związane z „Harcerstwem” oraz prace nad współrealizacją projektu „Scout heroes of WW2”. Na stronie internetowej i profilu Facebook zamieszczano wpisy okolicznościowe, związane z historią harcerstwa oraz bieżącą działalnością naszej placówki. Wśród współorganizowanych wydarzeń, związanych z obchodzonymi rocznicami, należy wymienić: koncert „Piosenka na urodziny 1903-2023” zorganizowany w 120. rocznicę urodzin Aleksandra Kamińskiego (17.01.2023 r.), obchody 45. rocznicy Jego śmierci (17-18.03.2023 r.), współorganizację punktu w ramach 52. Rajdu Arsenał (25.03.2023 r.).

W spotkaniu przewodniczących i przedstawicieli Chorągwiowych i Hufcowych Komisji Historycznych, połączonym z seminarium popularnonaukowym „w 80. rocznicę Akcji pod Arsenalem” (29.03.2023 r.), wzięli udział członkowie 16 komisji oraz zaproszeni historycy, specjalizujący się w tematyce omawianej podczas pierwszej części wydarzenia. Drugą część spotkania zdominowała wymiana doświadczeń między przedstawicielami muzeum oraz poszczególnych komisji historycznych. Całe przedsięwzięcie było okazją do przypomnienia o roli dziejów harcerstwa w historii Polski. Koszt poczęstunku został pokryty przez uczestników spotkania.

Decyzja Naczelnika Związku Harcerstwa Polskiego z dnia 6 czerwca 2001 r. w sprawie utworzenia Muzeum Harcerstwa w Warszawie; Regulamin Muzeum Harcerstwa w Warszawie, nadany Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 219/2017 z dnia 10 października 2017 r., w brzmieniu uzgodnionym z Ministrem Kultury i Dziedzictwa Narodowego; punkt III. 14. „Struktury organizacyjnej Głównej Kwatery ZHP”, przyjętej Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 251/2021 z dnia 6 maja 2021 r.; punkt IV., poz. Muzeum Harcerstwa z „Regulaminu organizacji pracy Głównej Kwatery ZHP”, przyjętej Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 48/2023 z 9 marca 2023 r.

**Bieżąca działalność muzeum: organizacja wystawy czasowej „80 lat minęło... Wędrówka po wydarzeniach z lat wojny i okupacji”, udział w obchodach 100-lecia urodzin Andrzeja Romockiego „Morro”, XIX edycji Nocy Muzeów w Warszawie i XIII Warszawskim Pikniku Archiwalnym; prace nad wydaniem VI tomu „Harcerskiego Słownika Biograficznego”**

W drugim kwartale 2023 roku prowadzono działania, bezpośrednio wynikające z regulaminu placówki. W oparciu o ekspozycję muzealną oraz o wybrane zbiory poprowadzono zajęcia edukacyjne, dotyczące historii harcerstwa. Kontynuowano porządkowanie obszernych zbiorów ikonograficznych, księgozbioru, archiwaliów i zbiorów głównych muzeum. Przyjmowano różnorodne dary, związane z historią harcerstwa i skautingu: fotografie, realia oraz archiwalia.

We wzmiankowanym okresie przeprowadzono 25 kwerend archiwalnych oraz ponad 15 kwerend bibliotecznych i muzealnych na rzecz innych placówek muzealnych, instytucji badawczych oraz osób prywatnych. Kontynuowano prace redakcyjne, związane z „Harcerstwem” oraz prace nad współrealizacją projektu „Scout Heroes of WW2”. Na stronie internetowej naszej placówki oraz profilu Facebook zamieszczano wpisy okolicznościowe, związane z historią harcerstwa i działalnością naszej placówki.

Wśród współorganizowanych wydarzeń, związanych m.in. z obchodzonymi rocznicami, należy wymienić współorganizację jednego z punktów gry terenowej, zorganizowanego w ramach obchodów 100-lecia urodzin Andrzeja Romockiego „Morro” (15.04.2023 r.) oraz udział w XIX edycji Nocy Muzeów w Warszawie, połączony z otwarciem wystawy: „80 lat minęło... Wędrówka po wydarzeniach z lat wojny i okupacji” oraz z prezentacją w Ursusie-Włochach wystawy „Nieznane harcerki - ale ważne dla ZHP” (13.05.2023 r.). Podczas XIII Warszawskiego Pikniku Archiwalnego (03.06.2023 r.) zaprezentowaliśmy wystawę „Harcerskie gotowanie”.

W oparciu o umowę, zawartą pomiędzy Związkiem Harcerstwa Polskiego a Urzędem do Spraw Kombatantów i Osób Represjonowanych na realizację rządowego zadania publicznego „Harcerski Słownik Biograficzny - tom VI” (06.06.2023 r.), kontynuowano prace nad wydaniem wspomnianej wcześniej serii, zapoczątkowanej w roku 2006.

Decyzja Naczelnika Związku Harcerstwa Polskiego z dnia 6 czerwca 2001 r. w sprawie utworzenia Muzeum Harcerstwa w Warszawie; Regulamin Muzeum Harcerstwa w Warszawie, nadany Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 219/2017 z dnia 10 października 2017 r., w brzmieniu uzgodnionym z Ministrem Kultury i Dziedzictwa Narodowego; punkt III. 14. „Struktury organizacyjnej Głównej Kwatery ZHP”, przyjętej Uchwałą Głównej

Kwatery ZHP nr 251/2021 z dnia 6 maja 2021 r.; punkt IV., poz. Muzeum Harcerstwa z „Regulaminu organizacji pracy Głównej Kwatery ZHP”, przyjętego Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 48/2023 z 9 marca 2023 r.

**Bieżąca działalność muzeum: zakończenie prac nad realizacją projektu „WW2 Scout Heroes”; przyjęcie pamiątek po Reprezentacyjnym Zespole Artystycznym Związku Harcerstwa Polskiego „Gawęda”; współorganizacja spotkania przy grobie Druhny hm. RP Jadwigi Falkowskiej, udział w obchodach 79. rocznicy wybuchu Powstania Warszawskiego oraz w przedsięwzięciach poszczególnych środowisk harcerskich; prace nad wydaniem VI tomu „Harcerskiego Słownika Biograficznego”**

W trzecim kwartale 2023 r. w oparciu o ekspozycję muzealną oraz o wybrane zbiory poprowadzono zajęcia edukacyjne, dotyczące historii harcerstwa. Kontynuowano porządkowanie obszernych zbiorów ikonograficznych, księgozbioru, archiwaliów i zbiorów głównych muzeum. Przyjmowano różnorodne dary, związane z historią harcerstwa i skautingu: fotografie, realia oraz archiwalia.

We wzmiankowanym okresie przeprowadzono 49 kwerend archiwalnych oraz blisko 20 kwerend bibliotecznych i muzealnych na rzecz innych placówek muzealnych, instytucji badawczych oraz osób prywatnych. Kontynuowano prace redakcyjne, związane z „Harcerstwem”. Na stronie internetowej naszej placówki oraz profilu Facebook zamieszczano wpisy okolicznościowe, związane z historią harcerstwa i działalnością naszej placówki. Latem zakończono prace nad współrealizacją projektu „WW2 Scout Heroes”, zwieńczone przeprowadzeniem zajęć tematycznych z harcerzami młodszymi, starszymi i wędrownikami na obozach w Wydminach, Olpuchu i Trzebcinach, a także stworzeniem „Wirtualnego Muru Pamięci” i zamieszczeniem przygotowanych w ramach projektu filmów na kanale YouTube naszej placówki.

W połowie sierpnia przyjęto ze Służewskiego Domu Kultury w Dzielnicy Mokotów m. st. Warszawy wytypowane uprzednio pamiątki, związane z działalnością Reprezentacyjnego Zespołu Artystycznego Związku Harcerstwa Polskiego „Gawęda”. Wśród nich znalazły się lalki, elementy umundurowania członków zespołu i wyposażenia ich dawnej harcówki.

Współorganizowane przez muzeum wydarzenia, były związane z obchodzonymi rocznicami: wybuchu Powstania Warszawskiego (31.07. oraz 01.08.2023 r.), śmierci Druhny harcmistrzyni RP Jadwigi Falkowskiej (01.08.2023 r.), śmierci Druha harcmistrza kapitana Andrzeja Romockiego „Morro” (16.09.2023 r.) oraz utworzenia Szarych Szeregów (23.09.2023 r.). Przedstawiciele Muzeum Harcerstwa w Warszawie brali też udział w obchodach 90-lecia Harcerstwa w Ursusie (09.09.2023 r.) oraz w uroczystym otwarciu Muzeum i Centrum Ruchu Harcerskiego - oddziału Muzeum Historycznego Miasta Krakowa (29.09.2023 r.). W oparciu o umowę, zawartą pomiędzy Związkiem Harcerstwa Polskiego a Urzędem do Spraw Kombatantów i Osób Represjonowanych na realizację rządowego zadania publicznego „Harcerski Słownik Biograficzny - tom VI” (06.06.2023 r.), kontynuowano prace nad wydaniem wspomnianej wcześniej serii, zapoczątkowanej w roku 2006.

Decyzja Naczelnika Związku Harcerstwa Polskiego z dnia 6 czerwca 2001 r. w sprawie utworzenia Muzeum Harcerstwa w Warszawie; Regulamin Muzeum Harcerstwa w Warszawie, nadany Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 219/2017 z dnia 10 października 2017 r., w brzmieniu uzgodnionym z Ministrem Kultury i Dziedzictwa Narodowego; punkt III. 14. „Struktury organizacyjnej Głównej Kwatery ZHP”, przyjętej Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 251/2021 z dnia 6 maja 2021 r.; punkt IV., poz. Muzeum Harcerstwa z „Regulaminu organizacji pracy Głównej Kwatery ZHP”, przyjętego Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 48/2023 z 9 marca 2023 r.

**Bieżąca działalność muzeum: przyjmowanie do zbiorów pamiątek harcerskich i popularyzacja wiedzy na temat historii harcerstwa; udział w przedsięwzięciach poszczególnych środowisk harcerskich; prace nad wydaniem VI tomu „Harcerskiego Słownika Biograficznego” oraz kolejnego tomu rocznika „Harcerstwo”; wydanie kalendarza harcerskiego na rok 2024; zaplanowane działania, uzależnione od pozyskania środków zewnętrznych**

W ostatnim kwartale roku 2023 prowadzono działania, bezpośrednio wynikające z regulaminu naszej placówki. W oparciu o ekspozycję muzealną oraz o wybrane zbiory poprowadzono zajęcia edukacyjne, dotyczące historii harcerstwa. Kontynuowano porządkowanie obszernych zbiorów ikonograficznych, księgozbioru, archiwaliów i zbiorów głównych muzeum. Przyjmowano różnorodne dary, związane z historią harcerstwa i skautingu: fotografie, realia oraz archiwalia. Wśród nich znalazł się Proporzec Leonida Teligi, uroczyscie przekazany przez Wydział Wychowania Wodnego GK ZHP (2.12.2023 r.).

We wzmiankowanym okresie przeprowadzono 45 kwerend archiwalnych oraz ponad 20 kwerend bibliotecznych i muzealnych na rzecz innych placówek muzealnych, instytucji badawczych, jednostek organizacyjnych oraz osób prywatnych. Na stronie internetowej naszej placówki oraz profilu Facebook zamieszczano wpisy okolicznościowe, związane z historią harcerstwa i działalnością naszej placówki. Przeprowadzono zajęcia edukacyjne dla szeregu grup harcerskich z całego kraju. Przedstawiciele muzeum uczestniczyli w konferencji „Historia dwóch sztandarów” i wernisażu wystawy „Mundury lotnicze Marynarki Wojennej RP i wybrane elementy wyposażenia” w Muzeum Sił Powietrznych w Dęblinie (26.10.2023 r.), otwarciu wystawy „Harcerskie drogi do Niepodległej” w siedzibie Muzeum Gazowni Warszawskiej (10.11.2023 r.) oraz w uroczystościach z okazji 60-lecia służby harcmistrzowskiej prof. dr. hab. Adama Massalskiego i dr. Andrzeja Rembalskiego (17.12.2023 r.) oraz w przekazywaniu Betlejemskiego Świata Pokoju (18-20.12.2023 r.).

Zakończono prace redakcyjne, związane z „Harcerstwem”, do muzeum trafił - w formie elektronicznej - złamany i złożony numer 4/5 za lata 2021/2022, na którym redakcja nanosiła ostatnie poprawki. Wypełniono umowę, zawartą pomiędzy Związkiem Harcerstwa Polskiego a Urzędem do Spraw Kombatantów i Osób Represjonowanych na realizację rządowego zadania publicznego „Harcerski Słownik Biograficzny - tom VI” (20.11.2023.). Siłami muzeum przygotowano i wydano kalendarz „Muzeum Harcerstwa 2024. Wspomnień czar”.

Ze względu na nieuzyskanie w roku 2023 dotacji zewnętrznych, koniecznych dla opracowania i wydania „Przewodnika archiwalnego kolekcji kronik Muzeum Harcerstwa w Warszawie”, połączonego z przeprowadzeniem przeglądu konserwatorskiego i konserwacją zachowawczą wskazanych obiektów oraz przeprowadzeniem renowacji sztandarów Hufca Harcerzy w Oświęcimiu, 1 Drużyny im. Leszka Białego w Janowcu oraz I Mińsko-Mazowieckiej Drużyny Harcerskiej im. Tadeusza Kościuszki, działania te przesunięto na najbliższe lata.

## Sekretarz ISGF

Reprezentowanie ZHP oraz interesów ZHP na arenie międzynarodowej w organizacjach, których ZHP jest członkiem tj. WOSM, WAGGGS, ISGF; współpraca, kontakty i dbanie o właściwe relacje z innymi organizacjami skautowymi oraz organizacjami światowymi; promowanie i udział we wdrażaniu inicjatyw i oferty edukacyjnej organizacji światowych i ich organizacji członkowskich w ZHP

### Współpraca ZHP z ISGF / Działania sekretarz ISGF

W dniach 17-23.03.2023 r. przewodnicząca Subregionu Europy Środkowej ISGF, sekretarz ISGF przebywała w Niemczech, gdzie w dniach 17-19.03 uczestniczyła w konferencji sprawozdawczo-wyborczej Gildii Niemieckich Oldskautów w Oer-Erkenschwick (Nadrenia Północna-Westfalia). 17.03.2023 r. przewodniczyła obradom prezydium Subregionu ISGF online otwartym dla przewodniczących i sekretarzy zagranicznych organizacji członkowskich, podczas którego przedstawiono m.in. działania pomocowe związków dla uchodźców z Ukrainy oraz stan przygotowań do konferencji i międzynarodowych spotkań oldskautów do końca 2023 r. 22.03.2023 wzięła udział w otwarciu czasowej wystawy w Ratuszu w Bremie o Poczcie Harcerskiej w czasie Powstania Warszawskiego. Wystawa poszerzona jest o dokumentację 40-letniej historii kontaktów skautów z Bremy i harcerzy z Gdańska.

### Współpraca z ISGF - prowadzenie posiedzeń prezydium subregionu

Sekretarz ISGF kontynuowała pełnienie zadań przewodniczącej Subregionu Europy Środkowej ISGF. Prowadziła co miesiąc posiedzenia prezydium online, w tym raz na kwartał w poszerzonej formule - z udziałem przewodniczących lub osób delegowanych przez związki członkowskie. Posiedzenia odbyły się w dniach 12 kwietnia, 17 maja i 14 czerwca. Na ostatnim z nich dyskutowano m.in. o propozycji skierowania do związków członkowskich prośby/wniosku o przekazywanie dobrowolnych składek w wysokości 75-80 EUR rocznie na pokrycie kosztów funkcjonowania subregionu - prowadzenia konta bankowego i strony www. Środki finansowe subregionu pochodzą z darowizn i dotacji celowych fundacji. Służą wspieraniu inicjatyw organizacji członkowskich, np. Związek Harcerstwa Polskiego uzyskał od subregionu wsparcie działań na rzecz Ukrainy.

Reprezentowanie ZHP oraz interesów ZHP na arenie międzynarodowej w organizacjach, których ZHP jest członkiem tj. WOSM, WAGGGS, ISGF; współpraca, kontakty i dbanie o właściwe relacje z innymi organizacjami skautowymi oraz organizacjami światowymi

## 22. Międzynarodowy Dzień Św. Jerzego w Wiedniu/Współpraca z ISGF

Sekretarz ISGF w dniach 29-30.04.2023 uczestniczyła w 22. Międzynarodowym Dniu Św. Jerzego organizowanym przez Gildię Oldskautów Austrii. Obecni byli przedstawiciele związków oldskautów z Subregionu Europy Środkowej i przedstawiciel Australii. Przedstawiciele związków Czech, Niemiec, Słowacji i Polski poinformowali o przedsięwzięciach w roku 2023, w tym o planowanym na wrzesień Trójstronnym Spotkaniu w Czechach. Rozmawiano o zbliżającej się konferencji europejskiej ISGF w Ranum (Dania, 30.07-3.08.2023). To spotkanie, odbywające się tradycyjnie co roku, pozwala ZHP być na bieżąco w sprawach dotyczących seniorów oraz promować wydarzenia realizowane w Polsce - jak ostatnio WSJ 2027.

Współpraca, kontakty i dbanie o właściwe relacje z innymi organizacjami skautowymi oraz organizacjami światowymi

## Spotkanie w sprawie wystawy o Powstaniu Warszawskim

W dniu 10.05.2023 r. w Muzeum Harcerstwa w Warszawie odbyło się spotkanie zastępczyni dyrektora Muzeum Harcerstwa i sekretarz ISGF z Haraldem Rosteck'iem, instruktorem-seniorem niemieckiego związku skautowego BdP, autorem wystawy o Pocztce Harcerskiej w Powstaniu Warszawskim. Rozmawiano na temat pokazania wystawy szerszej publiczności w Warszawie w 80. rocznicę Powstania Warszawskiego. Jednym z ważnych wymiarów tego przedsięwzięcia jest pokazanie przyjaźni i współpracy między organizacjami skautowymi z Polski i Niemiec, która skłoniła autora do badania i popularyzowania tego rozdziału historii II wojny światowej oraz oddania hołdu polskim harcerzom i harcerkom działającym podczas niemieckiej okupacji.

Reprezentowanie ZHP oraz interesów ZHP na arenie międzynarodowej w organizacjach, których ZHP jest członkiem tj. WOSM, WAGGGS, ISGF; reprezentowanie ZHP na konferencjach światowych, regionalnych, seminariach i innych spotkaniach; współpraca, kontakty i dbanie o właściwe relacje z innymi organizacjami skautowymi oraz organizacjami światowymi

## 11. Konferencja Europejska ISGF

Konferencja obradowała w dniach 30.07-3.08.2023 r. w Ranum (Dania) pod hasłem „Togetherness, Inspiration, Sustainability” (Wspólnota, inspiracja, zrównoważony rozwój). Uczestniczyli w niej przedstawiciele organizacji skupiających dorosłych skautów i przewodniczki z 23 krajów europejskich. ZHP reprezentowała sekretarz ISGF. Dyskutowano o ochronie środowiska, globalnym ociepleniu i zachowaniu dziedzictwa kulturowego. Gościem specjalnym była Connie Hedegaard - duńska dziennikarka i polityczka, która przedstawiła ciekawą prezentację o globalnym ociepleniu w ujęciu historycznym. W dyskusji pojawił się też wątek ukraiński. Materiał ZHP przedstawiony na posiedzeniu plenarnym (jako pierwsze wystąpienie



po oficjalnym otwarciu) dotyczący pracy ZHP, w tym seniorów i starszyny, na rzecz pomocy uchodźcom z Ukrainy został szczególnie dobrze przyjęty i był tematem wielu rozmów i podziękowań.

Podczas konferencji przyjęto sprawozdanie za ubiegłą kadencję, w statucie zmieniono zapisy o możliwości zastępstw w przypadku rezygnacji w trakcie kadencji oraz ustalono, że dyskusja o składkach zostaje przeniesiona na następną konferencję.

Blizszemu poznaniu się i budowaniu wspólnoty służyły całodzienne wędrowki i wyprawy do osad wikingów, parków etnograficznych i osad rybackich oraz inspirujące warsztaty rękodzielnicze (m.in. czerpanie papieru, tkactwo, wykorzystywanie surowców wtórnych), a także ognisko i wieczór międzynarodowy, przygotowany przez uczestników.

Dbanie o zwiększanie świadomości przynależności do ISGF;  
przygotowywanie delegacji oraz reprezentowanie ZHP na konferencjach światowych, regionalnych, seminariach i innych spotkaniach

#### Trójstronne Spotkanie Oldskautów w Czechach

Spotkanie odbyło się w Moravce 21-24.09.2023 r. Jego tematem było kształcenie w skautingu dla dorosłych. Uczestniczyła w nim grupa 20 seniorów ZHP z sekretarzem zagraniczną ISGF i kierownikiem Wydziału Seniorów i Starszyny GK. W spotkaniu jako obserwator uczestniczył skarbnik Subregionu Europy Środkowej ISGF (z Austrii). Główny cel - kształcenie dorosłych - został zrealizowany w czasie konferencji plenarnych, debat w podgrupach roboczych i rozmowach kularowych. Wkład ZHP to m.in. przedstawienie realizacji prób instruktorskich wśród harcerskich seniorów i opracowywanie scenariuszy do przeprowadzania zbiórek tematycznych w kręgach seniorów. Elementem spotkania były warsztaty rękodzielnicze, np. wytwarzanie galanterii skórzanej, rzeźbienie na szkło. Rywalizacja sportowa i wędrowki w tym np. Łysa Góra - najwyższy szczyt Beskidów na Morawach - 1324 m n.p.m, Muzeum Automobilów firmy Tatra w Koprivnicy, zwiedzenie zabytkowego miasteczka Stramberk.

Spotkanie zakończyło się podpisaniem protokołu końcowego z podsumowaniem i wolą kontynuacji współpracy. 27. spotkanie odbędzie się 12-15.09.2024 w Polsce w Wapienicy.

## Wydział Finansowania Organizacji

Koordinowanie pełnego procesu pozyskiwania środków ze źródeł zewnętrznych

Upowszechnianie wśród pracowników i wolontariuszy informacji o istniejących programach i otwartych konkursach ofert

Wspieranie wydziałów/zespołów Głównej Kwatery ZHP oraz komend wydarzeń centralnych w zakresie aplikowania o środki, realizacji zadań oraz rozliczania zadań

Poszukiwanie dodatkowych źródeł finansowania działalności ZHP (fundacje, fundusze, sponsorzy prywatni, środki zagraniczne)

Prowadzenie działalności informacyjnej w zakresie źródeł finansowania działań szczebla centralnego ZHP

Prowadzenie szkoleń z zakresu pozyskiwania środków

### Bieżące funkcjonowanie Wydziału Finansowania Organizacji

W 2023 roku do wydziału zostały zatrudnione 3 nowe osoby, a dwie osoby odbywały staż. Powołany został nowy kierownik wydziału. Na koniec roku w wydziale zatrudnione były 4 osoby oraz koordynatorka programu ROHiS.

Przez cały 2023 rok w dalszym ciągu trwały prace nad zakończeniem rozliczenia POWER, który finalnie został rozliczony w grudniu. Zakończona również została kontrola projektu.

Wydział wspierał wydziały merytoryczne i wydarzenia centralne w pisaniu, obsłudze i bieżącym prowadzeniu oraz rozliczaniu środków.

Do lipca włącznie był publikowany Newsletter WFO.

W 2023 roku złożono 64 wnioski o dofinansowania, w tym 9 na koniec roku jeszcze oczekiwało na rozstrzygnięcie konkursu.

W IV kwartale, po zatrudnieniu nowego kierownika wydziału, zostały przeprowadzone następujące działania:

- 23.11.2023 r. zostało zorganizowane spotkanie dot. wymiany dobrych praktyk w zakresie pozyskiwania dofinansowań, które odbyło się na platformie MS Teams, dla osób, które zajmują się pozyskiwaniem środków na poziomie chorągwi. Efektem spotkania jest wdrożenie kanału na platformie MS Teams, gdzie chorągwie mogą wymieniać się doświadczeniami w pozyskiwaniu środków. W 2024 planowane jest kontynuowanie takich spotkań wymiany doświadczeń.
- Wydział współorganizował spotkania dot. wdrożenia w ZHP elektronicznego obiegu dokumentów i dalsze pilotowanie prac nad jego wdrożeniem w GK ZHP.
- Odbyło się spotkanie dot. diagnozy kultury organizacyjnej WFO i rozpoczęto pracę nad tworzeniem 2-letniego planu pracy WFO.

- Wdrożono wytyczne współpracy WFO dla wolontariuszy, którzy chcą składać wnioski.
- Uruchomiono platformę SharePoint, gdzie wolontariusze mogą znaleźć wytyczne współpracy, materiały edukacyjne z zakresu pracy z wnioskiem, bazę fundacji i innych grantów z naborem ciągłym oraz przydatne wzory i dokumenty.

## Wydział Harcerski

Wspieranie działalności referatów harcerskich/zespołów metodycznych/zespołów metodyczno-programowych oraz osób na szczeblu chorągwi odpowiedzialnych za pracę z metodyką harcerską

Na Konferencję Metodyczną zaproszone zostały referaty, z których udział wzięły Referaty Harcerskie Chorągwi: Mazowieckiej, Dolnośląskiej, Śląskiej, Krakowskiej, Białostockiej; Zespół Metodyczny Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej, instruktorzy ds. metodycznych z poziomu Chorągwi Kieleckiej. Dodatkowo prowadzone były również warsztaty - głównie z SIM, np. w Chorągwi Łódzkiej dla metodyków, a także realizowano wsparcie metodyków chorągwi przy okazji kursów metodycznych, np. w Hufcu Garwolin.

Inicjowanie i czuwanie nad poziomem merytorycznym przedsięwzięć programowo-metodycznych Głównej Kwatery ZHP skierowanych do środowisk harcerskich

### Konferencja Metodyczna

Konferencja odbyła się 4.02.2023 r. w Warszawie. Było to działanie wszystkich wydziałów metodycznych z odrębnymi programami. Wydział Harcerski miał wspólny program z Wydziałem Zuchowym w związku ze współpracą międzymetodyczną stworzoną na rok 2023. Tematy poruszane podczas konferencji to m.in. temat trzeciej gwiazdki, czyli co wiemy o przejściu zucha do drużyny harcerskiej, zachowania trudne wśród dzieci podczas działań na zbiórce, czy biwaku - zaproszony gość - kierowniczka Wydziału Nieprzetartego Szlaku.

### Udział w Wędrowniczej Watrze

Podczas tegorocznej Watry Wędrowniczej byliśmy odpowiedzialni za namiot fakultatywny, promujący działania metodyczne poprzez SIM. Była to też przestrzeń, gdzie przeprowadziliśmy wiele rozmów z drużynowymi harcerskimi (którzy byli kadra w drużynie wędrowniczej na Watrze) na temat trudności wychowawczych w drużynie. Odwiedzili nas również uczestnicy zlotu metodycznego (co świadczy o dobrych pierwszych „cegiełkach” wspólnoty metodycznej), by pochwalić się swoimi sukcesami metodycznymi w drużynie od czasu Zlotu Metodyków.

## Budowanie wspólnoty metodyków harcerskich

Tworzenie przestrzeni do wymiany doświadczeń i promowania dobrych praktyk w metodyce harcerskiej (np. warsztaty, konferencje)

### Zlot Metodyków

Zlot Metodyków „Energia” odbył się w dniach 02-04.06.2023 r. Inicjatywa zgromadziła 53 osoby w tym: drużynowych, przybocznych, szczepowych, namiestników, instruktorów odpowiadających za metodykę w hufcach, członków i szefów Zespołów Metodycznych i Referatów. Tematem przewodnim była kultura, natura i człowiek. Wydarzenie miało na celu zainspirować uczestniczących metodyków do współdziałania, rozmów i poszukiwania nowego pola doświadczeń. Zlot rozpoczęło obrzędowe ognisko, gdzie uczestnicy przedstawili wykonane przez siebie zadanie przedzlotowe; odbyły się prezentacje działań metodycznych uczestników zlotu w swoich hufcach oraz chorągwiach. Podczas zlotu odbyły się warsztaty, takie jak: Obrzędowość w drużynie i w namiestnictwie, Planowanie siebie, Bajkoterapia jako wstęp do gawęd, Metoda Ruchu Rozwijającego w metodzie harcerskiej, Trudne sprawy - kolonijne i obozowe tabu, Język perski i jego kultura, Rękodzieło - makrama, Trychologia „Sprawdź swoje włosy i skórę”, Neurologopedia „Sprawdź swoją mowę”, Współpraca międzymetodyczna w SIM-ie. Zajęcia i warsztaty zostały przeprowadzone przez instruktorów wydziału duchowego, harcerskiego oraz ekspertów w danej dziedzinie.

### Metodyczny Start

Działanie nie odbyło się. Jest to wypadkowa różnych zdarzeń kadrowych oraz zbyt dużej ilości działań metodycznych w krótkim okresie.

### Udział w doskonaleniu metodyki harcerskiej

### Prace nad aktualizacją SIM

Zaproponowano harcerski poziom sprawności mechanik gier oraz zostały uzupełnione o pierwszą gwiazdkę sprawności takie jak: harcownik, zwiadowca, organizator/organizatorka czasu. We współpracy z Radą Naczelną sprawdzono przesłane do Rady proponowane zmiany do sprawności na poziomie metodyki harcerskiej. Wsparto też kurs podharczmistrzowski prowadzony przez Chorągiew Stołeczną w temacie pisania nowych sprawności oraz sprawdzania tych napisanych przez kursantów, przeprowadzono z uczestnikami szkolenia rozmowę podsumowującą pracę.

### Konferencja Metodyczna

W dniu 28.10.2023 r. w Warszawie odbyła się Konferencja Metodyczna. We współpracy z przedstawicielem Rady Naczelnej stworzono wspólne dwa warsztaty: „Służba w drużynie” oraz „Demokracja w drużynie”. Warsztaty miały też na celu pozyskanie informacji zwrotnej, jak obecnie metodycy rozumieją te tematy oraz jak je realizują w praktyce.

### Współpraca z Radą Naczelną

Współpraca realizowana była w zakresie sprawdzania sprawności harcerskich oraz w zakresie przygotowania do zmian w systemie metodycznym. Przedstawiciele wydziału brali udział w konferencji w kwietniu 2023 r. w Głównej Kwaterze oraz

podczas dwóch spotkań online na ten temat. Współprace realizowano również podczas Konferencji Metodycznej poprzez wspólne tworzenie oraz prowadzenie dwóch warsztatów nt. służby oraz demokracji w drużynie.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie metodyki harcerskiej

### Chorągwianna Paczka Metodyczna

Jesienna edycja Chorągwianniej Paczki Metodycznej nawiązuje do tematu ekonomii. Zawiera ona dwa konspekty ekonomiczne dotyczące tematu inflacji. Materiały zostały sprawdzone pod kątem merytorycznym przez Wydział Wychowania Ekonomicznego. Wydział Harcerski nawiązał dłuższą współpracę z Wydziałem Wychowania Ekonomicznego, w celu stworzenia materiałów. Sama paczka nie ukazała się pod koniec września, ale została napisana i sprawdzona. Prezentacja treści paczki miała miejsce w połowie października. Paczka ta była tworzona wspólnie z Wydziałem Zuchowym. Całość paczki koordynowała kierowniczka Wydziału Harcerskiego. Dodatkowo pojawiły się jeszcze dwie paczki metodyczne wspólnie z Wydziałem Zuchowym: 1) „Kim jest metodyk” oraz 2) „Działam metodycznie” - z propozycjami form pracy.

### Publikacja informacji na ogólnopolskich kanałach

Od września pojawiła się ogólnozwiązkowa Strefa Inspiracji ZHP, która przejęła rolę publikacji postów o tematyce SIM-u w kontekście metodycznym, dlatego też nie tworzono osobnych postów na stronie wydziału. Wyłącznie w temacie SIM-u tworzono materiały do Strefy Inspiracji zgodnie z wyznaczonym harmonogramem. We wrześniu pojawił się materiał o Przyrzeczeniu Harcerskim oraz dwóch konspektach, które można znaleźć w poradniku „Dwie rotty - jedno Przyrzeczenie”. Następnie pojawił się post o nowej sprawności napisanej przez wydział - mechanik gier oraz został przedstawiony poradnik napisany przez wydział dostępny na Centralnym Banku Pomysłów „Jak uczyć gier”.

### HSW 2.0

Realizowano również przygotowania do warsztatu HSW 2.0 wraz z Centralną Szkołą Instruktorów, który pierwotnie miał mieć miejsce jesienią 2023 r. Przygotowania trwały i realizowano prace nad nim.

## Wydział Inspiracji i Poradnictwa

Wydział w 2023 roku był zaangażowany w kilka procesów, które realizowane są w trybie ciągłym (opieka nad CBP, czuwanie i prowadzenie procesu publikacji na poziomie centralnym wraz z korektą treści programowych i praco-kadrowych) oraz realizował dwa duże projekty - Centralny Bank Pomysłów 2.0 oraz Platforma dla kadry ZHP. Jednocześnie w roku 2023 zapoczątkowano regularne spotkania wydziału online, które odbywają się w każdy 3. poniedziałek parzystego miesiąca roku.

### Centralny Bank Pomysłów 2.0

W ramach tworzenia platformy w roku 2023 odbyło się ponad 20 spotkań z wykonawcą oraz zastępczynią naczelniczki ZHP ds. wsparcia metodyczno-programowego.

Ponadto w lutym miało miejsce spotkanie z kierowniczką Wydziału Komunikacji i Promocji dot. zgodności platformy z Instrukcją harcerskiego Internetu oraz Katalogiem Identyfikacji Wizualnej ZHP (09.02.2023 r.).

Został zaprojektowany wygląd interfejsu w wersji testowej oraz wstępna wersja panelu autora. Rozpoczęto wprowadzanie poprawek, aby pierwsza wersja (do przeglądu dla użytkowników) została udostępniona jak najszybciej. Zakończono oznaczanie dotychczasowych materiałów z Centralnego Banku Pomysłów pod względem tematów przewodnich oraz weryfikację w zakresie aktualności treści i jakości. Materiały zostały także zarchiwizowane wraz ze starą wersją platformy na wypadek problemów technicznych, by dostęp do nich był ciągły.

Trwają prace nad przeniesieniem pierwszej wersji bez problemów technicznych do użytku na dostępny dla wszystkich serwer i pod adresem cbp.zhp.pl. Jednocześnie proces ten wydłużył się ze względu na planowane utrzymanie dostępności starych linków URL i ich dalszego odsyłania do właściwych materiałów pomimo zmian.

Trwają ciągłe recenzje materiałów tworzonych w związku z próbami harcmistrzowskimi.

#### Warsztaty z gier dla kształceniowców dla Zespołu Kadry Kształcącej Hufca Kraków-Podgórze

Na zaproszenie Zespołu Kadry Kształcącej Hufca ZHP Kraków-Podgórze kierowniczka i zastępczyni kierowniczki Wydziału Inspiracji i Poradnictwa przeprowadziły merytoryczną część 2-dniowych warsztatów o tworzeniu i wykorzystywaniu gier w kształceniu (Kraków, 21-22.01.2023 r.).

#### Platforma dla kadry ZHP na SharePoint

Od lutego 2023 r. trwały prace nad stworzeniem pierwszych treści platformy: opisów funkcji uwzględniających zadania zapisane w dokumentach ZHP dla funkcji pełnionych na poziomie hufca. Dodatkowe spotkania Wydziału Inspiracji i Poradnictwa dedykowane temu tematowi odbyły się 7.02.2023 r. i 20.03.2023 r. Opracowano listę funkcji (podzieloną na obszary tematyczne) oraz wypracowano szablon opisu, a następnie utworzono grupy robocze odpowiedzialne za prace nad danym obszarem. Obecnie opisy funkcji oraz materiały związane z pracą na danej funkcji przeszły korektę językową i redakcję. Od grudnia rozpoczęły się prace nad projektowaniem wyglądu i układu platformy na SharePoint. W trakcie prac nad projektem podjęte zostały także rozmowy o implementacji poradnictwa w zakresie pozyskiwania wolontariuszy do ZHP w jeden obszar tematyczny będący integralną częścią witryny.

Obecnie zespół jest w stałym kontakcie z koordynatorką działania dotyczącego pozyskiwania wolontariuszy z Wydziału Pracy z Kadra i wspiera prace nad elementami poradnictwa dotyczącymi pozyskiwania kadry.

## Wydział Komunikacji i Promocji wraz z Zespołem ds. ZHP360

### Koordynowanie działań związanych z komunikacją bieżącą ZHP i promocją harcerstwa

W I kwartale 2023 roku w ramach wsparcia działalności wydawniczej ZHP w zakresie tworzenia treści, oprawy treści i promocji, Wydział Komunikacji i Promocji przygotował:

- Podcast „Iskierka” - publikowany na różnych platformach streamingowych podcast „Iskierka” to audycja kierowana do rodziców, którzy chcą świadomie wspierać wychowanie dziecka, korzystając z pomocy ekspertów. Ekspertami w odcinkach są harcerscy instruktorzy, których doświadczenie zawodowe poprawia wiarygodność jako specjalisty i ukazuje organizację jako eksperta w wychowaniu. W I kwartale powstały 2 odcinki.
- ZHP360 - w okresie sprawozdawczym ZHP360 zrealizowało 3 odcinki programu na YouTube kierowanego do harcerskich instruktorów.
- Dwie rotty, jedno przyrzeczenie - Wydział Komunikacji i Promocji wsparł skład i promocję poradnika Dwie rotty, jedno przyrzeczenie w organizacji.
- Aktualizacja procesu wydawniczego - wraz z Wydziałem Inspiracji i Poradnictwa zaktualizowano proces wydawniczy, dostosowując go do nowej struktury Głównej Kwatery.
- Bądź zmianą - Be the Change - Wydział Komunikacji i Promocji wsparł skład poradnika oraz zaplanował w szczególności jego promocję na II kwartał 2023 roku.
- Propozycja na Dzień Myśli Braterskiej - Wydział Komunikacji i Promocji we współpracy z Wydziałem Zagranicznym wsparł skład i promocję propozycji programowej na DMB.
- Yunga Energia - Wydział Komunikacji i Promocji wsparł skład poradnika i zaplanował jego promocję na II kwartał 2023 roku.
- Skład Statutu ZHP - Wydział Komunikacji i Promocji złożył uaktualniony Statut ZHP i przygotował go do druku.
- Bezpieczne zastępy - Wydział Komunikacji i Promocji wsparł skład i promocję poradnika.

W I kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji w ramach komunikacji bieżącej przeprowadził następujące działania:

- 25. Jamboree Skautowe w Korei Południowej - członkowie Wydziału Komunikacji i Promocji wspierali komunikację 25. WSJ do wewnątrz i na zewnątrz organizacji oraz wsparli komunikacyjnie nabór na listę rezerwową.
- Dzień Myśli Braterskiej - Wydział Komunikacji i Promocji w ramach DMB udzielił:
  - Wsparcia komunikacji propozycji programowej;
  - Wsparcia komunikacji akcji łączenia drużyn;

- Wsparcia w przygotowaniu materiałów dla struktury (kartki online, druk);
- Wsparcia w przygotowaniu komunikacji zewnętrznej o DMB.
- Renowacja menu SharePoint - WKIP przygotował nową odsłonę menu na SharePoint organizacji.
- Plan komunikacji i wydania SFH - WKIP razem z Zespołem roboczym Safe from Harm przy GK ZHP przygotował plan komunikacji i promocji nowej odsłony Polityki Bezpieczeństwa Dzieci oraz plan wsparcia komunikacyjnego wdrożenia dokumentu w organizacji. WKIP zaprojektował również ilustracje do projektu.
- Tła Teams dla ZHP - WKIP przygotował tła do rozmów na Teams, które w czasie rozmowy może ustawić każdy instruktor organizacji. Tła zawierają branding organizacji.
- Wzór dokumentu sprawozdania GK ZHP - WKIP przygotował wzór dokumentu sprawozdania GK ZHP.
- Komunikacja konferencji SFH i oprawa graficzna SFH - WKIP razem z Zespołem roboczym Safe from Harm przy GK ZHP przygotował komunikację i promocję konferencji „Ochrona przed krzywdzeniem w ZHP”.
- Opracowanie graficzne postów na grupę instruktorską ZHP | Strefa Inspiracji - WKIP zaprojektował wzory postów publikowanych systematycznie na grupie instruktorskiej ZHP | Strefa Inspiracji.
- Opracowanie wizualne wzoru materiałów promujących CZR - WKIP zaprojektował oprawę graficzną wydarzenia facebookowego promującego inicjatywy ZHP w zakresie CZR.
- Przygotowanie wzoru posta z informacją o dotacji dla Wydziału ds. wsparcia psychologicznego.
- Przygotowanie kartek wielkanocnych online i druk.
- Przygotowanie kartek DMB online i druk oraz przekazanie tych wzorów organizacji wraz z instrukcją użycia.
- Przygotowanie graficzne i tekstowe listu dla nowo wybranych komendantów hufców.
- Przygotowanie graficzne onepagera z ofertą ZHP dla partnerów biznesowych we współpracy z główną specjalistką ds. budowania relacji i partnerstw.
- Przygotowanie oprawy wizualnej Podcastu.
- Przygotowanie legitymacji dla CKR na wszystkich szczeblach organizacji.
- Konsultacja wizualna i zgodności z KIW nowego CBP zaprojektowanego przez Wydział Inspiracji i Poradnictwa.
- Instruktorskie kartki urodzinowe - zaprojektowanie harcerek kartek urodzinowych, dostępnych dla zainteresowanych instruktorów w GK ZHP.
- Zaplanowanie komunikacji arkusza badań hufca/chorągwi.
- Zaplanowanie komunikacji badania narzędzi do pracy z kadrą.



- Komunikacja numerowanych krzyży harcerskich do wewnątrz i na zewnątrz organizacji.
- Przygotowanie planu komunikacji nowego CBP.
- Komunikacja kursu Alpha online.
- Komunikacja Drużyny dla Ukrainy.
- Komunikacja porozumienia o roku edukacji ekonomicznej.
- Prace nad oprawą wizualną Złotu Kadry 2024 i ogłoszeniem wydarzenia.
- Komunikacja poradnika Dwie rotty, jedno przyrzeczenie.
- Komunikacja konkursu na prace naukowe o tematyce harcerskiej im. Olgierda Fietkiewicza.
- Komunikacja Zwolnieni z Teorii - komunikacja wspólnych działań podejmowanych z fundacją na zewnątrz ZHP.
- Komunikacja - nowy Naczelny Kapelan Ewangelicki ZHP.
- Komunikacja Bike Jamboree.
- Promocja Podcastu „Iskierka” do nowej grupy docelowej - rodziców i osób zainteresowanych wychowaniem, które znajdują się poza organizacją.
- Promocja ZHP360 i wydawanych przez niego programów, które wspierają działania ZHP kierowane do harcerzy i instruktorów. W tym promocja programu przygotowywanego przez Wędrowniczą Watrę 2023, o przygotowywaniu obozów wędrownych.
- Komunikacja - uzupełnianie Tipi.
- Cykl webinarów Wydziału Wychowania Ekonomicznego na FB ZHP.
- Komunikacja Rada Młodych - promocja rekrutacji.

W II kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji w ramach komunikacji bieżącej przeprowadził następujące działania:

- Aktualizacja na stronie Instytucji Certyfikującej ZHP.
- Uzupełnianie podstrony projektu „Drużyny dla Ukrainy”.
- Realizacja techniczna oraz wsparcie promocyjne webinaru Wydziału Wychowania Ekonomicznego.
- Realizacja techniczna oraz wsparcie promocyjne webinaru Zespołu ds. Bezpieczeństwa.
- Promocja nowych odcinków ZHP360 na Instagramie ZHP.
- Wsparcie Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej w promowaniu poszukiwania uczestników Akcji Frombork.
- Projektowanie i sprawdzenie nowych sprawności i tropów zuchowych.
- Budowa i publikacja strony Moniki Dreik w ramach wyborów do Komitetu Światowego WAGGGS.
- Budowa i publikacja strony SFH na zhp.pl i w intranecie.
- Publikacja kalendarza ZHP na 2023/24 w intranecie.
- Budowa i publikacja strony na e-zhp o strategii hufców i chorągwi.
- Podjęcie współpracy z „Na Tropie” w ramach promocji podcastu ZHP.

- Stworzenie pakietu materiałów na social media do wykorzystania podczas świąt majowych przez jednostki.
- Opracowanie KV dla kampanii Safe from Harm; wzory postów, zdjęcie wydarzenia na Facebook, plansze do filmów na Youtube.

#### Stworzenie identyfikacji wydarzeń:

- konferencji Rady Naczelnej SEDNO;
- Zlotu Kadry 2024;
- Konferencji Metodycznej;
- kampanii Moniki Dreik do Komitetu Światowego WAGGGS;
- świąt majowych (szablon postu na Facebook, szablon instastory, szablon zdjęcia do wydarzenia, infografika);
- Zlotu Metodyków.

#### Inne projekty graficzne:

- Przygotowanie wzorca sprawozdania Głównej Kwatery;
- Przygotowanie oferty sponsorskiej ZHP;
- Przygotowanie ulotki Mobilne Laboratoria Przyszłości na obozach ZHP;
- Nowe oznaczenia sprawności i tropów (s. geograf, s. kajakarz, s. mistrz węzłów, s. załogant, t. kapitanowie, t. optymistrzy, t. ratownicza, t. wilczki morskie);
- Oprawa Arkusza autoanalizy dla komend chorągwi z zakresu Celów Zrównoważonego Rozwoju;
- Projekt ekranu zmiennej treści dotyczącego współpracy z Lasami Państwowymi.

W II kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji w ramach tworzenia materiałów drukowanych przeprowadził następujące działania:

- Przygotowanie identyfikatorów i harmonogramu na konferencję Safe from Harm.
- Przygotowanie ulotki pt. „Edukacja ekonomiczna” dla Wydziału Wychowania Ekonomicznego.
- Produkcja aktu nadania sztandaru Chorągwi Opolskiej ZHP.
- Projekt dyplomów dla jednostek biorących udział w DMB.
- Produkcja kartek wielkanocnych.
- Produkcja opakowania do pina dla 26. Światowego Jamboree Skautowego 2027.
- Produkcja zakładki do książki na Targi NGO.
- Produkcja ulotki Instytucji Certyfikującej ZHP dotyczącej kwalifikacji.
- Korekta książeczek zachowowych.
- Przygotowanie wzoru dyplomu praktyk.

#### Publikacje:

- Oprawa i skład publikacji Safe From Harm;

- Oprawa i skład propozycji programowej „Na czym polega wychowanie ekonomiczne” (poradnik + konspekty dla wszystkich metodyk);
- Aktualizacja publikacji „Bądź zmianą”.

W III kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji wspierał działalność wydawniczą ZHP w zakresie tworzenia treści, oprawy treści i promocji:

Skład publikacji:

- Surf Smart;
- Safe from Harm.

Grafika/Druk:

- Pocztowe komunikaty - aktualizacja biuletynu;
- Kurs harcmistrzowski „Szerzej” - stworzenie logotypu kursu;
- Wzór dyplomu praktyk ZHP;
- Wzór raportu ZHP za 2022 rok;
- Ulotka Instytucji Certyfikującej ZHP dotycząca kwalifikacji;
- Ulotka skierowana do dzieci Safe from Harm;
- Arkusz autoanalizy dla chorągwi;
- Podziękowania i listy gratulacyjne;
- Aktualizacja plakietki dla Głównej Kwatery;
- Infografika na nowy rok harcerki;
- Materiały informacyjny na zbiórkę wolontariuszy Głównej Kwatery;
- Grafika promująca Miana Kadry Wspierającej;
- Kontynuacja tworzenia materiałów na Zlot Kadry 2024.

W III kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji wsparł działalność ZHP w ramach swoich kompetencji, poprzez:

- Stworzenie strony Zostań partnerem ZHP! | Związek Harcerstwa Polskiego.
- Stworzenie strony Safe from Harm | Związek Harcerstwa Polskiego.
- Zbudowanie strony dla Zespołu Mundurowego GK ZHP na SharePointie.
- Stworzenie planu komunikacji w celu zaangażowania wydziałów metodycznych na grupie Strefa Inspiracji ZHP na Facebooku.
- Spotkania z wydziałami metodycznymi odnośnie do publikacji postów na grupie Strefa Inspiracji ZHP na Facebooku.
- Stworzenie i rozpoczęcie realizacji planu komunikacji dla badania młodych realizowanego przez Radę Młodych i HiB.
- Publikowanie na bieżąco ogłoszeń o pracę za pośrednictwem różnych kanałów komunikacyjnych na prośbę GK ZHP.
- Rozpoczęcie prac nad przeniesieniem strony WWW ZHP.
- Udzielanie patronatów wewnętrznych i zewnętrznych.

W IV kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji prowadził regularne działania komunikacyjne (wewnętrzne i zewnętrzne), w tym przygotował materiały do druku:

- Zawieszki na drzwi na K6;
- Roll up dot. Korpus Solidarności;

- Pudętka na materiały Laboratoriów Przyszłości;
- Karty do narzędzia szkoleniowego o Kulturze Organizacji;
- Wzór Odznaki Niezawodnego Przyjaciela ZHP;
- Certyfikaty dla krzyży z serii K;
- Projekt kartki bożonarodzeniowej 2023.

W IV kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji prowadził regularne działania komunikacyjne (wewnętrzne i zewnętrzne), w tym przygotował materiały online:

- Do kampanii Skarbonka z okazji WOŚP;
- Grafiki do szkoleń dot. Cyberbezpieczeństwa;
- Aktualizacja postów w repozytorium ZHP;
- Materiały promocyjne do webinarów dla kwatermistrzów i baz;
- Skład propozycji programowej DMB 2024;
- Materiały do kampanii 1,5%;
- Skład publikacji „Bądź zmianą”;
- Skład publikacji „Liderka i lider imprez”;
- Aktualizacja publikacji SFH;
- Skład publikacji „Surf smart”;
- Przygotowanie KV na BŚP 2023.

W IV kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji przygotował oprawy wizualne:

- Stron internetowej ZHP;
- Grafiki do szkoleń dot. Cyberbezpieczeństwa;
- Aktualizacja postów w repozytorium ZHP;
- Materiały promocyjne do webinarów dla kwatermistrzów i baz;
- Skład propozycji programowej DMB 2024;
- Przygotowanie materiałów do kampanii 1,5%;
- Skład publikacji „Bądź zmianą”;
- Skład publikacji „Liderka i lider imprez”;
- Aktualizacja publikacji SFH;
- Skład publikacji „Surf smart”;
- Przygotowanie KV na BŚP 2023.

Koordinowanie działań związanych z komunikacją bieżącą ZHP i promocją harcerstw

### Bieżąca komunikacja wewnętrzna i zewnętrzna ZHP

W I kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji prowadził regularne działania komunikacyjne (wewnętrzne i zewnętrzne) na kanałach:

- Facebook (54 posty);
- Instagram (6 postów na feedzie, 207 plansz stories);
- SharePoint (80 newsów);
- WWW (22 newsy);

- Twitter (17 tweetów);
- YouTube (17 video);
- LinkedIn (17 wpisów);
- TikTok (6 video);
- Spotify (2 odcinki podcastu).

W II kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji prowadził regularne działania komunikacyjne (wewnętrzne i zewnętrzne) na kanałach:

- Facebook (48 postów);
- Instagram (9 postów na feedzie, 191 plansz stories);
- SharePoint (45 newsów);
- WWW (28 newsów);
- Twitter (9 tweetów);
- YouTube (17 video);
- LinkedIn (24 wpisy);
- TikTok (6 video);
- Spotify (3 odcinki podcastu);
- Newsletter ZHP (3 newslettery);
- Grupa ZHP na Facebooku „Strefa Inspiracji” (59 postów).

W III kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji prowadził regularne działania komunikacyjne (wewnętrzne i zewnętrzne) na kanałach:

- Facebook (48 postów);
- Instagram (9 postów na feedzie, 138 plansz stories);
- SharePoint (36 newsów);
- WWW (45 newsów);
- Twitter (18 tweetów);
- YouTube (2 video - przerwa wakacyjna ZHP360);
- LinkedIn (21 wpisów)
- TikTok (9 video);
- Spotify (1 odcinek podcastu - przerwa wakacyjna);
- Newsletter ZHP (3 newslettery);
- Grupa ZHP na Facebooku „Strefa Inspiracji” (59 postów).

W IV kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji prowadził regularne działania komunikacyjne (wewnętrzne i zewnętrzne) na kanałach:

- Facebook (42 posty);
- Instagram (9 postów na feedzie, 293 plansz stories);
- SharePoint (43 newsy);
- WWW (40 newsów);
- Twitter(X) (12 wpisów);
- YouTube (18 video);
- LinkedIn (23 wpisy);
- TikTok (13 video);
- Spotify (3 odcinki podcastu);

- Newsletter ZHP (3 newslettery);
- Grupa ZHP na Facebooku „Strefa Inspiracji” (83 posty).

#### Opracowywanie i realizowanie kampanii ZHP

---

#### Kampanie ZHP kierowane do wewnątrz organizacji

W I kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji rozpoczął prace nad 2 kampaniami wewnętrznymi:

- Angażowanie młodych w procesy decyzyjne w ZHP - za uchwałą 15 ze Zjazdu ZHP, Wydział Komunikacji i Promocji rozpoczął prace nad kampanią zachęcającą młodych ludzi do zaangażowania się w nadchodzące zjazdy hufców - zarówno jako kandydaci, jak i wyborcy, czy członkowie sztabów przygotowujących zjazd.
- Wsparcie kampanii Moniki Dreik do komitetu WAGGGS - Wydział Komunikacji i Promocji przygotował materiały graficzne i fotograficzne dla Moniki Dreik, która startowała z ramienia ZHP do komitetu światowego WAGGGS. Wydział przygotował także stronę internetową oraz sugestie nt. komunikatów na czas kampanii.

W II kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji rozpoczął prace nad kampaniami wewnętrznymi dotyczącymi:

- Gdzie szukać informacji, gdy jesteś instruktorem?;
- Konkursu na prace naukowe o tematyce harcerskiej;
- Badania HIB - Arkusz Analizy Hufca;
- Mobilnych Laboratoriów Przyszłości.

W III kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji podjął się następujących działań:

Stworzenie identyfikacji wydarzeń:

- KV Betlejemskie Światło Pokoju 2023;
- Konferencja SEDNO (przygotowanie identyfikatorów, harmonogramów i innych materiałów użytkowych);
- Konferencja Metodyczna.

Social media:

- Publikacje wspierające komunikację kandydatury hm. Moniki Dreik do światowego komitetu WAGGGS;
- Publikacje o programie wzmocnienia CZR;
- Publikacje na różnych kanałach o e-learningu SFH (na zewnątrz i wewnątrz organizacji);
- Stworzenie i prowadzenia na bieżąco wydarzenia do konferencji Rady Naczelnej „Sedno”;
- Stworzenie wydarzenia i zaplanowanie komunikacji o konferencji Kobieta-Skautka-Harcerka 5.0 „Liderka zmian”;
- Stworzenie wydarzenia i zaplanowanie komunikacji o Konferencji Metodycznej ZHP.

W IV kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji prowadził regularne działania komunikacyjne wewnętrzne, tworząc kampanie:

- Konferencja Metodyczna;
- Cykl webinarów dla kwatermistrzów „Wspólnym szlakiem”;
- Materiały mówiące o edukacji ekonomicznej w ZHP z zaproszeniem do Score Hunter Junior oraz SIGGG we współpracy z GPW;
- WOŚP;
- Ogłoszenie Zlotu Kadry;
- Lasy Państwowe;
- Wybory parlamentarne - Latarnik wyborczy oraz kampania zachęcająca do głosowania z Radą Młodych.

#### Kampanie ZHP kierowane na zewnątrz organizacji

W I kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji przeprowadził 2 kampanie zewnętrzne oraz przygotował 1 zestaw materiałów do umacniania wizerunku ZHP wśród odbiorców zewnętrznych:

- Akcja 1,5% - została przeprowadzona kampania wspierająca pozyskiwanie 1,5% na szczeblu centralnym. Dodatkowo przygotowano materiały kampanijne dla wszystkich szczebli organizacji wraz z poradnikiem opracowanym we współpracy z Wydziałem Wychowania Ekonomicznego i IODO. Ponadto przeprowadzono webinar, na którym przeszkolono z prowadzenia kampanii 1,5%.
- Przygotowanie zestawu brandingowego ZHP na LinkedIn - przygotowano zestaw nakładek na zdjęcie profilowe oraz zdjęcie w tle, które zarówno wolontariusze, jak i pracownicy ZHP mogą wykorzystać w serwisie LinkedIn, aby pokazać przynależność do organizacji. Ma to budować powiązanie cech dobrego pracownika z umiejętnościami zdobytymi w ZHP.
- Wsparcie przygotowania wysyłki dla partnerów biznesowych z okazji DMB - Wydział Komunikacji i Promocji we współpracy z główną specjalistką ds. budowania relacji i partnerstw przygotował wysyłkę promocyjną z okazji DMB do obecnych i potencjalnych partnerów biznesowych oraz innych partnerów naszej organizacji.

W II kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji przeprowadził 6 kampanii wewnętrznych oraz przygotował 1 zestaw materiałów do umacniania wizerunku ZHP wśród odbiorców zewnętrznych:

- Współpraca z Lasami Państwowymi.
- Europejskie cele na rzecz młodzieży - promocja realizacji przez ZHP Europejskich celów na rzecz młodzieży.
- Każdy inny, wszyscy równi - seria postów na Facebooku ZHP ukazująca z różnych stron, w jaki sposób ZHP odpowiada na wyzwania związane z równością członków organizacji na różnych polach.
- Święta majowe - przygotowano materiały kampanijne dla wszystkich szczebli organizacji wraz z poradnikiem ich użytkowania. Przeprowadzono komunikację nt. Radosnego patriotyzmu na szczeblu centralnym.

- Kontynuacja Akcji 1,5% - została przeprowadzona kampania wspierająca pozyskiwanie 1,5% na szczeblu centralnym. Dodatkowo przygotowano materiały kampanijne dla wszystkich szczebli organizacji wraz z poradnikiem opracowanym we współpracy z Wydziałem Wychowania Ekonomicznego i IODO.
- Kontynuacja postów we współpracy ze Zwolnionym z Teorii - publikacja projektów realizowanych w ramach olimpiady przez członków ZHP - promocja udziału w wydarzeniu.

W III kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji podjął się następujących działań:

#### Social Media:

- Realizacja działań we współpracy z Lasami Państwowymi - na Facebooku, Instagramie, E-ZHP (w tym newsletter);
- Kontynuowanie cyklu postów „Każdy inny wszyscy równi”;
- Publikacja treści poradnikowych związanych z wyjazdem dziecka na obóz na podstawie odcinka podcastu ZHP „Iskierka”;
- Opublikowanie postów z cyklu #harcerskielato o różnych typach obozów w ZHP;
- Stworzenie infografiki do opublikowania na różnych kanałach o tym, jak zapisać dziecko do ZHP;
- Post i stories o przedstawicielce ZHP i współpracy ZHP z CEO i Latarnikiem Wyborczym zachęcającej do pójścia na wybory;
- Opublikowanie wpisów o podcaście National Geographic x ZHP x Fundacja Nasza Ziemia;
- Publikacje na różnych kanałach o e-learningu SFH (na zewnątrz i wewnątrz organizacji);
- Kontynuowanie publikacji cyklu postów o realizacji przez ZHP europejskich celów młodzieżowych i kanałach komunikacji wewnętrznej ZHP;
- Reklamy w social mediach kierowane na zewnątrz organizacji;
- Produkcja spotów promujących ZHP.

#### Grafika/Druk:

- Wizytówka promocyjna - wesprzyj ZHP;
- Ulotka skierowana do partnerów Safe from Harm.

Współpraca z mediami ogólnopolskimi, partnerstwa, patronaty i rzecznictwo ZHP

#### Praca rzeczniczki prasowej ZHP

W III kwartale 2023 roku rzeczniczka prasowa ZHP w ramach pracy z Wydziałem Komunikacji i Promocji podjął się następujących zadań:

- Komunikacja partnerstwa z Fundacją Nasza Ziemia;
- Komunikacja Jamboree 2023 (informacje prasowe, wywiady);
- Organizacja konferencji prasowej Jamboree z LOT-em;



- Komunikacja kryzysowa związana z ewakuacją zlotu Jamboree 2023;
- Komunikacja Jamboree 2027;
- Przygotowanie instruktorki do wywiadu z National Geographic;
- Zamówienie analiz medialnych za Jamboree 2023;
- Przejęcie prowadzenia rozmów o partnerstwie ZHP x DKMS;
- Odpowiedzi na zapytania o s/y Zawisza Czarny;
- Wypowiedzi dla „Polityki” do artykułu o harcerstwie dzisiaj;
- Przygotowanie dokumentów do interwencji w sprawie organizacji, której nazwa wprowadzała w błąd i mogła być mylona z ZHP, jednak jej działania nie były zgodne z wartościami ZHP;
- Prowadzenie Gali XI edycji konkursu im. hm. Olgierda Fietkiewicza;
- Złożenie wniosku do Funduszu Młodzieżowego o dotację m.in. na kampanie promocyjne ZHP;
- Zapewnienie osób z ramienia ZHP do nagrań telewizyjnych inicjatywy „Całym Życiem”;
- Proponowanie świadczeń marketingowych dla partnerów ZHP;
- Współorganizacja spotkania harcerzy z Pierwszymi Damami Korei i Polski.

W IV kwartale roku rzeczniczka prasowa ZHP prowadziła regularne działania takie jak:

- 3 wysyłki materiałów prasowych,
- koordynacja wystąpień medialnych w ramach BŚP 2023,
- przygotowywanie odpowiedzi i materiałów dla mediów ogólnopolskich,
- sprawdzanie materiałów prasowych,
- wspieranie w kontaktach z mediami chorągwi.

Dodatkowo rzeczniczka prasowa brała udział w tworzeniu ankiety badawczej HIB nt. wizerunku ZHP, które pozwolą wykonać ewaluację modelu marki ZHP.

#### Koordinacja partnerstw i patronatów wewnętrznych i zewnętrznych

W IV kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji przyznał 10 patronatów wewnętrznych i zewnętrznych. Dodatkowo wspierał lub koordynował partnerstwa z SIGG, DKMS, partnerami BŚP 2023, Lasami Państwowymi.

#### Wspieranie chorągwi w zakresie komunikacji i promocji

#### Wsparcie chorągwianych zespołów oraz instruktorów odpowiedzialnych za promocję w swoich regionach

W I kwartale wydział podejmował szereg działań na rzecz wsparcia chorągwianych zespołów promocji oraz instruktorów zajmujących się promocją w naszej organizacji. W działaniach brali udział członkowie Wydziału Komunikacji i Promocji, jak i wybrani spośród instruktorów wydziału „Opiekunowie Regionów”:

- styczeń: spotkanie z chorągwiowymi przedstawicielami ds. promocji (członkowie komend chorągwi, szefowie chorągwianych zespołów promocyjnych, rzecznicy prasowi chorągwi);

- styczeń: przeprowadzenie webinaru 1,5% - prowadzenie kampanii, korzystanie z materiałów kampanijnych, aspekt RODO;
- styczeń: kartki DMB - przygotowanie wzoru kartki na DMB do przestania wewnątrz i na zewnątrz organizacji;
- styczeń-marzec: indywidualne rozmowy nt. sytuacji i potrzeb regionalnych z przedstawicielami ds. promocji (członkowie komend chorągwi, szefowie chorągwianych zespołów promocyjnych, rzecznicy prasowi chorągwi);
- luty: przekazanie zespołom chorągwiowym sugestii nt. działania z Canvą PRO (prowadzenia kont chorągwianych i sposobów udzielania licencji);
- marzec: przeprowadzenie szkolenia promocyjnego dla zespołu Chorągwi Stołecznej przez kierowniczkę Wydziału Komunikacji i Promocji. Szkolenie obejmowało podstawowe zasady komunikacji ZHP, strategii kanałów komunikacji i budowania zespołu promocyjnego. Szkolenie wspierało też budowę nowopowstałego zespołu;
- marzec: przygotowanie narzędzi do planowania komunikacji dla chorągwi i listy świąt oraz okazji ważnych w harcerskiej komunikacji.

W II kwartale wydział podejmował szereg działań na rzecz wsparcia chorągwianych zespołów promocji oraz instruktorów zajmujących się promocją w naszej organizacji. W działaniach brali udział członkowie Wydziału Komunikacji i Promocji, jak i wybrani spośród instruktorów wydziału „Opiekunowie Regionów”:

- kwiecień: rozmowa z Chorągwią Lubelską nt. kondycji i przyszłości zespołu promocji w chorągwi;
- kwiecień: spotkanie z osobami odpowiedzialnymi za promocję w chorągwiach;
- kwiecień: warsztaty dla osób zajmujących się promocją w chorągwiach z utrzymywania relacji z lokalnymi partnerami organizacji oraz możliwych świadczeń komunikacyjno-promocyjnych dla nich;
- maj: przygotowanie materiałów do promocji Radosnego Patriotyzmu w ramach świąt 1-3 maja;
- maj-czerwiec: darmowe warsztaty z tworzenia i montażu video dla członków zespołów chorągwianych. Poziom początkujący, 3 spotkania, umożliwiające także stworzenie własnego filmu;
- czerwiec: warsztaty online dla Chorągwi Opolskiej - Jak promować ZHP;
- czerwiec: spotkanie z osobami odpowiedzialnymi za promocję w chorągwiach.

W III kwartale Wydział Komunikacji i Promocji również prowadził bieżące wsparcie chorągwi. Odbyły się także konsultacje opiekunów chorągwi z chorągwią Mazowiecką, Łódzką i Śląską. Miało miejsce także kwartalne spotkanie osób zajmujących się promocją w chorągwiach z kierowniczką Wydziału Komunikacji i Promocji GK ZHP.

W IV kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji wspierał chorągwie w zakresie komunikacji i promocji w następujący sposób:

- Spotkanie konsultacyjne online z Chorągwią Łódzką, bieżące wsparcie chorągwi w zakresie poprawnego korzystania z instrukcji materiałów na social media, wsparcie w zakresie rozpoczęcia podcastu;
- Zaopiniowanie wniosku o nadanie MKWPiI szefowej zespołu promocji Chorągwi Białostockiej;
- Pomoc w odpowiadaniu na pytania uczestników webinaru „Promocja w hufcu - pierwsze kroki”;
- Bieżące wsparcie i konsultacje mailowe z Chorągwią Mazowiecką;
- Bieżące wsparcie chorągwi Dolnośląskiej, Lubuskiej i Wielkopolskiej;
- Weekendowe spotkanie kwartalne osób zajmujących się promocją w chorągwiach w terminie 20-22.11.2023 r.

Zapewnienie zaplecza kadrowego niezbędnego do prowadzenia komunikacji o działaniach ZHP

### Prowadzenie kształcenia z zakresu komunikacji i promocji

W I kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji podjął się dwóch działań edukacyjnych:

- Edukacja na grupie Promocja ZHP - rozpoczęto publikację postów edukacyjnych na grupie facebookowej Promocja ZHP, gdzie członkowie wydziału publikują treści z zakresu budowania strategii komunikacji, grafiki, fotografii czy sztuki wizualnej oraz zachęcają innych do dzielenia się swoim doświadczeniem.
- Webinar 1,5% - przeprowadzono webinar nt. kampanii 1,5%, który poruszał zagadnienia z zakresu prowadzenia kampanii, korzystania z materiałów kampanijnych, oraz aspekt RODO.

W II kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji podjął się czterech działań edukacyjnych:

- warsztaty online dla Akademików - Jak promować ZHP;
- warsztaty online dla Chorągwi Opolskiej - Jak promować ZHP;
- warsztaty dla osób zajmujących się promocją w chorągwiach z utrzymywania relacji z lokalnymi partnerami organizacji oraz możliwych świadczeń komunikacyjno-promocyjnych dla nich;
- warsztaty z tworzenia i montażu video dla członków zespołów chorągwiowych. Poziom początkujący, 3 spotkania, umożliwiające także stworzenie własnego filmu.

W III kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji przeprowadził 2 bloki zajęciowe z zakresu podstaw komunikacji i promocji ZHP w czasie Wędrowniczej Watry 2023.

W IV kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji prowadził działania edukacyjne:

- Wsparcie szkolenia z zakresu promocji dla Chorągwi Dolnośląskiej - instruktorzy WKIP prowadzili zajęcia na kursie;

- Webinar - Promocja w hufcu - pierwsze kroki.

### Praktyki w wydziale

Wydział Komunikacji i Promocji przeprowadził w I kwartale program praktyk, w którym wziął udział 1 praktykant z zakresu grafiki. Praktyki trwały 2 tygodnie.

Opracowanie, skonsultowanie i wdrożenie strategii komunikacji ZHP

### Zmiany na repozytorium ZHP

Został przeprowadzony audyt Repozytorium ZHP - uporządkowano i zaktualizowano część treści.

Koordynowanie działań związanych z komunikacją bieżącą ZHP i promocją harcerstwa

### Działanie harcerskiej telewizji ZHP360

W I kwartale Harcerska Telewizja ZHP360 wróciła do systematycznego nadawania treści przeznaczonych dla Instruktorów ZHP. W ramach działań komunikacyjnych i rozwojowych podjęła następujące zadania:

- 13.01.2023 spotkanie produkcyjne i ustawienie studia przed nagraniami (4 osoby);
- 28.01.2023 nagrania odcinka nr 6 (14 osób);
- 10.02.2023 rozmowa z kierowniczką Wydziału Komunikacji i Promocji GK ZHP (2 osoby);
- 25.02.2023 nagrania odcinka nr 7 połączone ze szkoleniem dla członków zespołu (16 osób);
- 15.03.2023 spotkanie online zespołu odpowiedzialnego za produkcję klipów (3 osoby);
- 25.03.2023 nagrania odcinka nr 8 (14 osób);
- 06.04.2023 szkolenie w studiu dla nowych członków ZHP360 (11 osób).

W II kwartale Harcerska Telewizja ZHP360 systematycznie nadawała treści przeznaczone dla Instruktorów ZHP. W ramach działań komunikacyjnych i rozwojowych podjęła następujące zadania:

- Publikacja 17 filmów na kanale ZHP360;
- Nagranie filmów edukacyjnych z zakresu zaktualizowanej Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci młodzieży i dorosłych w ZHP - Program Safe from Harm;
- Produkcja i przeprowadzenie relacji na żywo z Forum WeAct organizowanego przez WOSM.

W II kwartale Harcerska Telewizja ZHP360 nadawała treści przeznaczone dla Instruktorów ZHP z wyłączeniem tradycyjnej letniej przerwy (lipiec-sierpień). W ramach działań komunikacyjnych i rozwojowych opublikowane zostały 2 filmy.

W III kwartale 2023 Harcerska Telewizja ZHP360 systematycznie nadawała treści przeznaczone dla Instruktorów ZHP. W ramach działań komunikacyjnych i rozwojowych podjęła następujące zadania:

- Publikacja 18 filmów na kanale ZHP360;
- Przeprowadzenie 3 odcinków Harcerskiego Szlaku na żywo.

W IV kwartale ZHP360 kontynuowało tworzenie harcerskiej telewizji internetowej ZHP360.

#### Archiwizowanie efektów pracy zespołów wydziału oraz systematyczne przekazywanie dorobku do Muzeum Harcerstwa

Wydział na bieżąco zajmował się archiwizacją zdjęć, jak i materiałów video z wydarzeń centralnych.

#### Budowanie zaplecza technologicznego mediów ZHP

#### Budowanie zaplecza technologicznego mediów ZHP - zakup sprzętu audio, video i foto

W ostatnim kwartale 2023 roku Wydział Komunikacji i Promocji oraz zespół ZHP360 zrealizował zakupy, które obejmowały zakup specjalistycznego sprzętu do prowadzenia transmisji online oraz zakup niezbędnego sprzętu szkoleniowo-operacyjnego wykorzystywanego podczas warsztatów, szkoleń i spotkań. Pozwoliło to między innymi na wymianę systemów wizyjnych, wyposażenie studia, w pełni nowy system kamerowy, wyposażenie reżyserki, okablowanie, system komunikacji bezprzewodowej, urządzenia do zabezpieczenia prądowego wszystkich urządzeń.

Prowadzenie i koordynowanie kwartalnych spotkań WKiP (pracowników, jak i wolontariuszy)

#### Kwartalne spotkania Wydziału Komunikacji i Promocji

W IV kwartale Wydział Komunikacji i Promocji zorganizował weekendowe spotkanie, na którym planował rok 2024 oraz przygotowywał koncepcję szkoleń ogólnopolskich.

## Wydział Nieprzetartego Szlaku

Prowadzenie działalności na rzecz osób z niepełnosprawnością

Popularyzacja dorobku Nieprzetartego Szlaku

#### Zadanie zlecone PFRON „Idziemy razem”

W dniu 7.06.2023 r. (po aktualizacji wniosku i dostosowaniu do przyznanego budżetu) podpisana została między ZHP i PFRON umowa na realizację zadania zleconego w ramach konkursu 1/2022, kierunek 2: zwiększenie samodzielności osób niepełnosprawnych - organizowanie i prowadzenie szkoleń, kursów, warsztatów, grup środowiskowego wsparcia oraz zespołów aktywności społecznej dla osób niepełnosprawnych aktywizujących zawodowo i społecznie te osoby, wsparcie realizowane poza placówką. Zadanie pod nazwą IDZIEMY RAZEM realizowane było od 1 maja 2023 r. do 23 marca 2024 r. W roku 2023 zrealizowanych zostało 5 sześciodniowych warsztatów: 26.06-1.07.2023 r. Pobierowo, 16-21.10.2023 r. Zakopane, 21-26.10.2023 r. Puck, 13-18.11.2023 r. Wólka Milanowska, 5-10.12.2023 r. Zakopane. W warsztatach udział wzięło 213 harcerzy/harcerek z niepełnosprawnościami z drużyn Nieprzetartego Szlaku z 20 środowisk. Łączny

koszt w 2023 roku - 279 490,69zł. W czasie każdego z warsztatów odbyło się spotkanie z instruktorami/drużynowymi, którzy zostali uhonorowani okolicznościowymi medalami 65-lecia NS. Na każdym z warsztatów obecni byli przedstawiciele Wydziału Nieprzetartego Szlaku.

### Betlejemskie Światło Pokoju

Organizacja warsztatów tematycznych dla partoli Nieprzetartego Szlaku w czasie Betlejemskiego Zlotu - Zakopane 9.12.2023 r.

Integracja w ramach projektu IDZIEMY RAZEM - udział patroli Zlotu BŚP w przedstawieniu teatralnym przygotowanym przez uczestników warsztatów - Zakopane, 9.12.2023 r.

### Konferencja Forum Dialogu - PFRON

Od 18.01.2023 r. członkini Wydziału NS GK ZHP jest członkiem Forum Dialogu (ciało konsultacyjno-doradcze prezesa zarządu PFRON). Udział przedstawiciela ZHP w konferencji II Forum Dialogu - współpraca PFRON z organizacjami pozarządowymi - 24.11.2023 r. Bieżący udział w spotkaniach roboczych - 1 spotkanie na kwartał.

Od stycznia 2023 do czerwca 2023 współpraca z koordynatorem ROHiS w zakresie wdrożenia zasad dostępności w organizacjach skautowych - projektowanie i współorganizacja szkoleń „Dostępność w ZHP”.

Wspieranie działalności referatów Nieprzetartego Szlaku lub/i innych zespołów oraz osób odpowiedzialnych na szczeblu chorągwi za pracę z kadrą Nieprzetartego Szlaku, oraz na rzecz drużyn Nieprzetartego Szlaku i drużyn integracyjnych

Popularyzacja dorobku Nieprzetartego Szlaku

### Udział Wydziału w działaniach referatów i zespołów chorągwianych

Udział w obchodach 65-lecia NS w Chorągwi Dolnośląskiej (1-3.09.2023 r., Wrocław), Stołecznej (29.09.2023 r., Warszawa), Śląskiej (21.10.2023 r., Katowice), Krakowskiej (2.12.2023 r., Kraków). Przygotowanie okolicznościowych wystąpień podsumowujących pracę i dorobek Nieprzetartego Szlaku, prezentacja ich podczas uroczystych konferencji. Uhonorowanie instruktorów Nieprzetartego Szlaku okolicznościowymi medalami 65-lecia. Wręczenie odznak instruktorów Nieprzetartego Szlaku.

Udział w inauguracji pracy Referatu Nieprzetartego Szlaku Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej podczas Zlotu 19-21.05.2023 r. PERKOZ - spotkanie z kadrą i udział w zajęciach programowych. Uhonorowanie instruktorów Nieprzetartego Szlaku okolicznościowymi medalami 65-lecia. Wręczenie odznak instruktorów Nieprzetartego Szlaku.

Udział w Ogólnopolskim Zlocie Nieprzetartego Szlaku w Stemplewie - 02-04.06.2023 r. - spotkanie z kadrą i udział w zajęciach programowych. Spotkanie z Referatem NS Chorągwi Łódzkiej. Uhonorowanie instruktorów Nieprzetartego Szlaku okolicznościowymi medalami 65-lecia. Wręczenie odznak instruktorów Nieprzetartego Szlaku.

Spotkanie z Referatem NS Chorągwi Dolnośląskiej oraz instruktorami w czasie Rajdu Granica - pomoc merytoryczna przy tworzeniu założeń Rajdu dla tras NS, projektowaniu do PFRON, realizacji zajęć tematycznych dla uczestników w czasie Rajdu - 14-17.09.2023 r.

Wsparcie merytoryczne Referatu NS Chorągwi Stołecznej i Kujawsko-Pomorskiej w pozyskiwaniu środków na działalność drużyn NS.

Udział przedstawiciela Wydziału NS w VII Harcerskim Przeglądzie Kolęd i Pastoralek „Śpiewajmy i grajmy mu” - Warszawa 12.12.2023 r.

Prowadzenie poradnictwa i organizacja szkoleń w zakresie specjalnych potrzeb edukacyjnych, dostosowania Indywidualnej Ścieżki Rozwoju w ZHP do potrzeb osób z niepełnosprawnościami

Wsparcie referatów i zespołów chorągwiowych

Współprowadzenie seminarium w Chorągwi Stołecznej - miejsce Nieprzetartego Szlaku w strukturze ZHP, włączanie harcerzy z niepełnosprawnościami do jednostek środowiskowych - Warszawa, 29.09.2023 r.

Prowadzenie warsztatów dla instruktorów Chorągwi Stołecznej - Zadbaj o siebie - przeciwdziałanie wypaleniu - Warszawa, 30.09.2023 r.

Prowadzenie szkolenia w czasie Zlotu Kadry Chorągwi Dolnośląskiej - Nieprzetarty Szlak i jego potencjał; Zadbaj o siebie - przeciwdziałanie wypaleniu - Marianówka, 24-27.08.2023 r.

Udział w szkoleniu Komend Hufców Chorągwi Dolnośląskiej - prowadzenie warsztatów: Organizacja drużyn Nieprzetartego Szlaku, Potencjał i trudności funkcjonowania osób z zaburzeniami rozwojowymi - Marianówka, 1-3.12.2023 r.

Szkolenia tematyczne dla instruktorów Nieprzetartego Szlaku realizowane podczas spotkań kadry w ramach udziału wolontariuszy w projekcie IDZIEMY RAZEM: 26.06-1.07.2023 r., Pobierowo; 16-21.10.2023 r., Zakopane; 21-26.10.2023 r., Puck; 13-18.11.2023 r., Wólka Milanowska; 5-10.12.2023 r., Zakopane. Przeprowadzono warsztaty w zakresie: SIM dla każdego, Wizerunek i obieg dokumentów z danymi o wysokim priorytecie wrażliwości, Polityka Bezpieczeństwa Dzieci w ZHP, Aktywne formy pracy w drużynach NS - łącznie w szkoleniach udział wzięło 60 osób.

### Kurs dla kadry NS

W związku z brakiem dofinansowania wniosku projektu szkoleniowego przez PFRON zrezygnowaliśmy z organizacji kursu drużynowych NS. Druga część projektu zakładała organizację warsztatów „Warto wiedzieć”, poruszających tematyką harcerzy i harcerzek z niepełnosprawnościami w PJO - brak dofinansowania uniemożliwił pozyskanie cenionych specjalistów do udziału w projekcie i realizację zadania w zakładanym zakresie.

### SIM dla każdego

Jest to akcja, która odbyła się w 2023 roku głównie poprzez rozpoczęcie całorocznej akcji (rok harcerski) wprowadzania SIM-u (głównie sprawności, tropy) w plany pracy drużyn Nieprzetartego Szlaku. Odbyły się zajęcia rozpoczynające akcję, podczas

których analizowano plany pracy i możliwości wprowadzania instrumentów metodycznych. W zajęciach brały udział 42 osoby. Drużyny rozpoczęły prace.

### Popularyzacja dorobku Nieprzetartego Szlaku

#### Konferencja jubileuszowa

Na 15-16.12.2023 r. została zaplanowana w Warszawie Konferencja Jubileuszowa. W związku z nielicznym zainteresowaniem kadry (20 zgłoszeń) i narastającą falą zakażeń grypowych zdecydowaliśmy o rezygnacji z organizacji przedsięwzięcia. Wielu instruktorów uczestniczyło w obchodach chorągwianych - przedstawiciele Wydziału brali udział we wszystkich takich spotkaniach.

## Wydział Pracy z Kadra

#### Prace nad aktualizowanym Systemem pracy z kadra

W 2023 roku działania wydziału dotyczyły przygotowania Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadra, co stanowiło pierwszy etap procesu aktualizacji Systemu pracy z kadra - działania zaplanowanego do realizacji w 2024 r. przez Radę Naczelną ZHP. Zaplanowano i zrealizowano prace dotyczące ważnych dla pogłębionej ewaluacji aspektów:

1. Ewaluację Systemu pracy z kadra za rok 2022 z uwzględnieniem danych z 2021 roku - na wzór ewaluacji tworzonych w ubiegłych latach. Przyjęto definicję ewaluacji jako procesu zebrania dostępnych danych, przeprowadzenia ich analizy i interpretacji oraz opracowania wniosków i rekomendacji dotyczących przedmiotu ewaluacji. Opracowanie to powstało z wykorzystaniem danych pochodzących z następujących dostępnych źródeł: Arkusz Analizy Hufca 2015-2022, Arkusz Analizy Chorągwi 2015-2022, Badanie drużynowego 2015-2022, Rejestry: Odznak Kadry Kształcącej, Odznak Kadry Programowej, Mian Kadry Wspierającej, Tipi, inne dane szczegółowe pozyskane z chorągwi (w obszarze kształcenia, pracy z systemem stopni instruktorskich). W opracowanie tej części ewaluacji zaangażowano również osoby spoza wydziału.
2. Pogłębioną Ewaluację, która koncentrowała się m.in. na zagadnieniach ważnych w kontekście wniosków i rekomendacji ewaluacji Systemu pracy z kadra w 2020 roku. Zrealizowano następujące badania:
  - a. Pogłębioną Ewaluację Systemu pracy z kadra w strukturze: obszar praca z kadra - realizowana przez Wydział Pracy z Kadra GK ZHP,
  - b. Pogłębioną Ewaluację Systemu pracy z kadra w strukturze: obszar kształcenie - realizowana przez Centralną Szkołę Instruktorską ZHP,
  - c. Pogłębioną Ewaluację Systemu pracy z kadra: system stopni instruktorskich - realizowana przez Komisję Stopni Instruktorskich przy GK ZHP.

Badanie obejmowało trzy poziomy organizacji: centralny (opinie członków danego zespołu centralnego dot. elementów systemu dotyczących wyłącznie poziomu centralnego), chorągwiany (opinie szefów zespołów/obszarów poziomu chorągwianego z uwzględnieniem opinii członków zespołów właściwych jednostek), hufcowy (opinie szefów



zespołów/obszarów poziomu hufcowego z uwzględnieniem opinii członków zespołów właściwych jednostek).

W ramach przygotowania do badania struktury pracy z kadrami zostało zrealizowane spotkanie z członkami komend chorągwi ds. pracy z kadrami mające na celu przepracowania pytań z arkusza.

3. Analizę narzędzi do pracy z kadrami, co jednocześnie było realizacją projektu uchwały na zjazd, który został uwzględniony w uchwale nr 20 XLII Zjazdu ZHP. Członkowie wydziału przeanalizowali programy narzędzi do pracy z kadrami. Przy współpracy z HIB zostało przeprowadzone badanie online dotyczące użyteczności narzędzi do pracy z kadrami w ZHP.
4. Sporządzono wnioski i rekomendacje z innych badań realizowanych w Związku Harcerstwa Polskiego, które zgłębiają następujące zagadnienia: badanie przyczyn odejścia harcerzy z ZHP, badanie o kadrze 35+, badanie Instytutu Badań Edukacyjnych nad systemem Odznak Kadry Kształcącej.

Członkowie wydziału wraz z osobami zaangażowanymi w proces tworzenia Pogłębionej Ewaluacji Systemu Pracy z Kadrami wypracowali treści, które mogą posłużyć jako wskazówki w pracy nad aktualizacją dokumentu „System pracy z kadrami w ZHP” - następnie przedłożyli je Głównej Kwaterze. Opracowany materiał został opublikowany na SharePoint Wydziału Pracy z Kadrami: <https://tiny.pl/dt9h8> oraz przesłany do Rady Naczelnej ZHP do 31 sierpnia 2023 r. - zgodnie z harmonogramem prac.

#### Podsumowanie Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrami

W dniach 18-19.11.2023 r. odbyło się spotkanie podsumowujące proces pogłębionej ewaluacji Systemu Pracy z Kadrami z przedstawicielami chorągwi z obszaru pracy z kadrami, Chorągwiowych Komisji Stopni Instruktorskich i Chorągwiowych Zespołów Kadry Kształcącej/Chorągwiowych Szkół Instruktorskich. Podczas spotkania w Warszawie zaprezentowano najważniejsze wnioski i rekomendacje z Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrami realizowanego w 2023 r. Spotkanie stanowiło również przestrzeń do rozmów instruktorskich w zakresie tworzących się rekomendacji dla Rady Naczelnej w zakresie zmian w Systemie pracy z kadrami w kontekście pracy z kulturą organizacyjną. W spotkaniu uczestniczyło ok. 50 osób, w tym przedstawiciele Wydziału Pracy z Kadrami.

#### Wsparcie osób od pracy z kadrami w strukturze

W dniach 27 września oraz 12 grudnia 2023 r. odbyły się dwa webinaria pn. „Pierwsze kroki w komendzie hufca - praca z kadrami” dla osób, które planują podjąć się funkcji w komendzie hufca ds. pracy z kadrami lub już podjęły to wyzwanie. Celem webinarów było podniesienie poziomu orientacji w zakresie pracy z kadrami u komendantów hufców i członków komend hufców właściwych do spraw pracy z kadrami, w szczególności w zakresie wdrażania Systemu pracy z kadrami i narzędzi pracy z kadrami. Spotkanie organizowali przedstawiciele Wydziału Pracy z Kadrami przy współpracy z osobami od pracy z kadrami w chorągwiach. W obu webinarach w sumie wzięło udział ok. 80 osób.

### Miana Kadry Wspierającej

Od 08.12.2022 r. do 29.03.2023 r. prowadzone były konsultacje pomiędzy Wydziałem Pracy z Kadra a Wydziałem IT na temat wdrożenia Miana Kadry Wspierającej w obszarze IT. Efektem wspólnych prac był projekt nowelizacji Uchwały Głównej Kwatery ZHP nr 87/2019 z dnia 25 września 2019 r. w sprawie Regulaminu Mian Kadry Wspierającej, obejmujący zmiany w Regulaminie oraz Mapie Kompetencji 2.0. Dodatkowo opracowane zostały nowe wzory wniosków i certyfikatów przyznania mian. Narzędzie zostało rozpatrzone przez Główną Kwaterę i uchwalone Uchwałą Głównej Kwatery ZHP nr 58/2023 z dnia 30 maja 2023 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu Mian Kadry Wspierającej.

W ramach działań promocyjnych w styczniowym numerze miesięcznika „Czuwaj” pojawił się wywiad z komendantką Hufca Radomsko - hufca, który w tamtym momencie deklasował wszystkie inne pod względem liczby przyznanych mian. Druhá wystąpiła również w październikowym odcinku programu Harcerski Szlak w ZHP360, opowiadając o swoich doświadczeniach z wdrażaniem tego narzędzia. W październiku opublikowany został również wpis w Intranecie na temat Mian Kadry Wspierającej. MKW pojawiły się w formie postów na grupie kadry ZHP na Facebooku „ZHP|Strefa inspiracji” w czerwcu oraz październiku 2023.

<https://czuwaj.pl/czuwaj-1-2023/>

<https://www.youtube.com/watch?v=Jyx-GAv7W0s>

<https://gkzhp.sharepoint.com/SitePages/Zdob%C4%85d%C5%BA-Miano-Kadry-Wspieraj%C4%85cej!.aspx>

We wrześniu Wydział Pracy z Kadra organizował jeden z webinarium adresowanych do członków komend hufców ds. pracy z kadra. W czasie spotkania poruszane były kwestie stosowania różnorodnych narzędzi pracy z kadra, w tym Mian Kadry Wspierającej.

W od 13 października 2023 r. z inicjatywy Wydziału IT zostały podjęte działania zmierzające do opracowania e-learningu w zakresie cyberbezpieczeństwa na platformie Moodle ZHP na [www.edu.zhp.pl](http://www.edu.zhp.pl). Przedstawiciel Wydziału brał udział w opracowaniu treści oraz formy kursu: <https://edu.zhp.pl/course/view.php?id=48>.

W grudniu 2023 rozpoczął się cykl 4 webinarium pn. „Wspólnym szlakiem - wsparcie baz i kadry majątkowej”, w czasie których poruszane są zagadnienia dotyczące kompetencji kadry gospodarczej ZHP. Tematyka spotkań wynika wprost z Mapy Kompetencji (obszar gospodarka majątkowa), a w czasie spotkań popularyzowana jest tematyka Mian Kadry Wspierającej.

Rok 2023 zamknięto z przyznanymi 121 odznakami w obszarze komunikacji i promocji, 38 w obszarze gospodarki majątkowej, 27 w obszarze gospodarki finansowej i 14 w obszarze IT. Razem od początku funkcjonowania narzędzia przyznano 200 odznak.

### Praca z kadrą w harcerskiej prasie

W 2023 r. ukazały się następujące artykuły związane z pracą z kadrą, w tym o kształceniu: 1/2023 pn. „Alternatywna droga dla kadry”, „Z jakiej gliny?”, 3/2023 pn. „Z jakiej gliny? Cz. 2”, 6/2023 pn. „Komendantko, komendancie, podziękuj swojej kadrze (i nie tylko)”, 6/2023 pn. „Instruktorki i instruktorzy, podziękujcie swoim harcerskim przełożonym”.

Uchwała nr 19 XLII Zjazdu ZHP z dnia 22 maja 2022 r. w sprawie programu wsparcia szczeptów

### Działanie roboczego zespołu ds. wsparcia szczeptów działającego w ramach Wydziału Pracy z Kadrą

Z początkiem roku rozpoczęły się prace nad przygotowaniem programu wsparcia szczeptów. W ramach pracy zespołu zostały przeanalizowane następujące dokumenty: uchwała nr 19 XLII Zjazdu ZHP, Program wsparcia szczeptów 2018-2021, ewaluacja z realizacji Programu wsparcia szczeptów w latach 2018-2021. Następnie został ułożony plan przygotowania Programu wsparcia szczeptów na lata 2023-2026, zaangażowania grona instruktorskiego w tworzenie go oraz poszerzenia zespołu, który będzie go wdrażał. W czerwcu 2023 roku odbyło się spotkanie z członkami komend chorągwi odpowiedzialnymi za pracę z kadrą oraz osobami odpowiedzialnymi za kształcenie w chorągwiach, na którym została przedstawiona propozycja Programu. W efekcie do końca sierpnia zbierane były informacje zwrotne na temat projektu Programu.

W trzecim kwartale 2023 r. został dopracowany ostateczny kształt propozycji Programu, który później był przedstawiany instruktorom na ogólnopolskich otwartych konsultacjach - w formie online. Na podstawie wniosków wyniesionych z konsultacji zostały wypracowane zmiany w Programie. Członkowie roboczego zespołu ds. wsparcia szczeptów uczestniczyli w posiedzeniu Głównej Kwatery w części poświęconej Programowi. Zaktualizowany Program wsparcia szczeptów został uchwalony z końcem grudnia - uchwała Głównej Kwatery ZHP nr 91/2023 z dnia 29 grudnia 2023 r. w sprawie Programu wsparcia szczeptów w ZHP. Ponadto członkowie zespołu zrecenzowali materiały dotyczące szczeptów, który został przesłany do Centralnego Banku Pomysłów.

## Zespół ds. kultury organizacyjnej w ramach Wydziału Pracy z Kadrą

### Uchwała nr 18 XLII Zjazdu ZHP z dnia 22 maja 2022 r. w sprawie kultury organizacyjnej

Roboczy Zespół ds. kultury organizacyjnej w 2023 roku opracowywał narzędzie do pracy z kadrą oraz kształceniowe do diagnozy i pracy z kulturą organizacyjną, które w przyszłości będzie można wykorzystać do zajęć/spotkań stacjonarnych. W ostatnim kwartale 2023 roku było testowane na różnych grupach odbiorczych. Równoległe do pracy nad narzędziem kształceniowym lub pracy własnej zespołów kadry ZHP powstała elektroniczna wersja harcerskiego narzędzia do diagnozowania kultury organizacyjnej. Oba narzędzia będą służyły zespołowi w 2024 r., w celu diagnozowania kultury organizacyjnej poziomu centralnego w ZHP i jego zespołów.

W ostatnich miesiącach opracowano także plan na promocję Kultury Organizacyjnej w ZHP w 2024 r. przy współpracy z Wydziałem Komunikacji i Promocji GK ZHP.

Ponadto zespół opracował rekomendacje dla Rady Naczelnej o uwzględnieniu treści dotyczących kultury organizacyjnej w aktualizowanym Systemie pracy z kadrami, które stanowiły element realizacji uchwały Zjazdu. Rekomendacje zostały udostępnione na SharePoint Wydziału Pracy z Kadrami: <https://tiny.pl/dt9xp>.

W dniach 18-19.11.2023 r. odbyła się konferencja dla ok. 50 kształceniowców i osób od pracy z kadrami z poziomu chorągwi i centralnego, gdzie rozmawiano na temat aktualizacji Systemu Pracy z Kadrami. W spotkaniu wzięło udział 4 członków Zespołu ds. kultury organizacyjnej i zaproszony gość, którzy przedstawili podstawowe założenia na temat pracy z kulturą organizacyjną, a także ostatnie efekty prac zespołu: Rekomendacje do „Systemu pracy z kadrami” na podstawie dotychczasowych prac zespołu i wniosków z Pogłębionej Ewaluacji Systemu pracy z kadrami, analizę dokumentów ZHP (w tym Statutu) pod kątem kultury organizacyjnej, model przywództwa WAGGGS i opisanie preferowanych, harcerskich stylów przywództwa/modelów liderkich.

W 2023 r. zespół zrealizował lub jest w trakcie realizacji następujących działań, do których zobowiązał GK ZHP Zjazd ZHP z dnia 22 maja 2022 r.:

- 1.4. Zaproponowanie zmian w „Systemie Pracy z Kadrami w ZHP” uwzględniających działania w zakresie pracy z kulturą organizacji. Konsultacja proponowanych zmian;
- 1.5. Zainicjowanie wdrażania zmiany kultury organizacji oraz ewaluacja i aktualizacja procesu;
- 1.6. Podejmowanie innych działań służących zmianie kultury organizacji w ZHP.

Pozostałe działania z tej uchwały realizowane będą w latach 2024-2026.

W październiku 2023 r. zespół został powołany rozkazem naczelniczki ZHP w strukturze Wydziału Pracy z Kadrami i posiada dwóch współkierowników. Zespół 2023 r. spotykał się regularnie, co miesiąc.

## Wydział Rachunkowości i Raportowania

### Zadania głównego księgowego i wydziału

#### Szkolenie bilansowe

W dniach 30.11-1.12.2023 r. w Harcerskim Ośrodku Morskim w Pucku odbyło się szkolenie „Zamknięcie roku 2023 w organizacjach pozarządowych - e-sprawozdania i zmiany w 2023/2024 r.” zespołów finansowych dla skarbników chorągwi ZHP, księgowych jednostek organizacyjnych ZHP oraz kierowników jednostek podległych i zależnych ZHP, zorganizowane przez Wydział Rachunkowości i Raportowania GK ZHP. Uczestniczyło w nim 55 osób z 17 jednostek ZHP, w tym z 14 chorągwi ZHP oraz Głównej Kwatery ZHP, Muzeum Harcerstwa oraz Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki. Obecni też byli skarbniczka ZHP i członek Głównej Kwatery.

Podczas szkolenia omówione zostały zagadnienia, takie jak: sprawozdania finansowe za 2022 rok, w tym e-sprawozdanie, polityka rachunkowości, podatek dochodowy od osób prawnych, podatek od towarów i usług, krajowy system e-faktur, zmiany w ustawach podatkowych 2022/2023.

Szkolenie prowadził Pan Przemysław Karwowski - prezes/biegły rewident PERFECTUM-AUDIT Doradcy Finansowo-Księgowi Sp. z o.o.

W dniach 19-20 stycznia 2023 r. w Leśnym Ośrodku Edukacyjnym im. red. Andrzeja Zalewskiego w Jedlni Letnisku koło Radomia odbyło się szkolenie „Zamknięcie roku 2022 w organizacjach pozarządowych - e-sprawozdania i zmiany w 2022/2023 r.” dla skarbników i księgowych chorągwi ZHP, księgowych jednostek organizacyjnych ZHP oraz kierowników jednostek podległych i zależnych ZHP, zorganizowane przez Wydział Rachunkowości i Raportowania GK ZHP. Uczestniczyły w nim 42 osoby z 17 jednostek ZHP, w tym z 14 chorągwi ZHP oraz Głównej Kwatery ZHP, Muzeum Harcerstwa oraz Samodzielnego Zakładu Administracji i Logistyki. Obecni też byli skarbniczka ZHP i członek Głównej Kwatery.

Podczas szkolenia omówione zostały zagadnienia, takie jak: sprawozdania finansowe za 2022 rok, w tym e-sprawozdanie, polityka rachunkowości, projekt ustawy o sprawozdawczości organizacji pozarządowych oraz ustawy o transparentności finansowania organizacji pozarządowych, podatek dochodowy od osób prawnych, podatek od towarów i usług, krajowy system e-faktur, zmiany w ustawach podatkowych 2022/2023 oraz Polski Ład.

Szkolenie prowadził Pan Przemysław Karwowski - prezes/biegły rewident PERFECTUM-AUDIT Doradcy Finansowo-Księgowi Sp. z o.o.

W drugiej części szkolenia zastępca naczelniczki ZHP ds. relacji zewnętrznych omówił sytuacje kryzysowe na przykładzie wojny w Ukrainie.

Poza formalnymi częściami szkolenia, spotkanie było także okazją do nawiązania współpracy i wymiany wiedzy pomiędzy poszczególnymi jednostkami organizacyjnymi ZHP.

## Wydział Seniorów i Starszyny Harcerskiej

Wydział Seniorów i Starszyny Harcerskiej realizował swoje działania w oparciu o uchwałę w sprawie struktury organizacyjnej GK ZHP, a także przyjętego planu pracy i budżetu.

Inspirowanie, koordynowanie i wspieranie pracy harcerskich kręgów seniorów

Inicjowanie przedsięwzięć programowych skierowanych do seniorów

Koordynowanie spraw członkowskich seniorów

### XXXIX Rajd Rodło Chorągwi Gdańskiej dla Seniorów i Starszyny ZHP

XXXIX Rajd Rodło odbył się w dniach 12-14.05.2023 r. w Łebie i Lęborku, którego organizatorem był Krąg Korzenie Chorągwi Gdańskiej. Dużym akcentem Rajdu było 25-lecie Kręgu Dęby Hufca Lębork. Udział w Rajdzie wzięło udział 150 seniorów. Podczas Rajdu odbyło się odsłonięcie tablicy pamiątkowej na obelisku harcerskim w Lęborku z udziałem władz miasta i powiatu, komendantów Chorągwi, Hufca i Kręgów.

### 25-lecie Kręgu Dęby Hufca Lębork

25-lecie Kręgu Dęby Hufca Lębork odbyło się w dniu 13.05.2023 r. z udziałem przedstawicieli 36 Kręgów z kraju, władz samorządowych i harcerskich. Wręczono okolicznościowe medale członkom Kręgu Dęby i zaproszonym gościom.

### VIII Zlot Starszyny i Seniorów Chorągwi Krakowskiej w Zawoi

VIII Zlot Kręgów Seniorów i Starszyny Chorągwi Krakowskiej odbył się w dniach 2-4.06.2023 r. w Zawoi z udziałem gości z Kręgów Skaut z Chełma i Konary z Radomia. W Zlocie uczestniczyło 70 seniorów.

### 27 Dzień Skupienia Seniorów Wspólnoty Skulskiej

W dniu 10.06.2023 r. odbył się 27 Dzień Skupienia Kręgów Seniorów Wspólnoty Skulskiej im. ks. hm. A. Bogdańskiego w Skulsku. Z udziałem 150 seniorów i członków rodzin odsłonięto i poświęcono 20 tabliczek epitafijnych zasłużonych instruktorów ZHP, złożono kwiaty i zapalono znicze pamięci. W Mauzoleum Harcerskim znajduje się ponad 600 tabliczek epitafijnych.

### Starszyna Harcerska na Kociewiu

W dniu 17.06.2023 r. Kręgi Seniorów z Czarnej Wody, Gdyni, Kwidzyna, Lęborka i Gdańska spotkały się na Kociewiu w ramach projektu dla seniorów. Zwiedzono najstarszy w Polsce Ogród Dendrologiczny w Wirtach, złożono kwiaty i znicze przy obelisku upamiętniającym młodych mieszkańców Cisu zamordowanych w obozie koncentracyjnym Stutthof oraz przy tablicy pamięci Tajnej Organizacji Wojskowej Gryf Pomorski w Trzosowie. Wystąpił Zespół Regionalny Kociewska Familia z programem „Wesele na Kociewiu”. W wyprawie uczestniczyło 90 seniorów.

### XXX Ogólnopolski Złaz Seniorów i Starszyny Harcerskiej Frombork

XXX Ogólnopolski Złaz Seniorów we Fromborku odbył się w dniach 10-13 sierpnia 2023 r. Wzięło w nim udział 260 uczestników, a organizatorem wydarzenia była Chorągiew

Warmińsko-Mazurska. Złaz upamiętnił 50 rocznicę zakończenia słynnej Harcerskiej Operacji Frombork 1001.

#### Złaz Seniorów Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej w Szubinie

Złaz odbył się w dniach 29-30.08.2023 r. w Szubinie i wzięło w nim udział 70 uczestników. Organizatorem Złazu był Referat Seniorów i KS w Szubinie. Celem Złazu była wymiana doświadczeń Kręgów, integracja seniorów oraz poznanie walorów turystycznych i historycznych regionu Pałuk, a także złożenie hołdu w miejscach pamięci.

#### Trójstronne Spotkanie Oldskautów Czech, Polaków i Słowaków

26 Trójstronne Spotkanie Oldskautów Czech, Polaków i Słowaków odbyło się w dniach 21-24.09.2023 r. w Moravce w Czechach. Wzięło w nim udział 70 uczestników. Temat odbywającej się podczas wydarzenia konferencji było: „Kształcenie w Skautingu dla dorosłych”. Cel został zrealizowany w czasie konferencji plenarnej, w dyskusjach i debatach grup roboczych. Uczestnicy poznali walory turystyczne najbliższej okolicy Moraw.

#### Narada Komendantów Kręgów Seniorów w OH Smerzyn

Ogólnopolska Narada Komendantów Kręgów i Kierowników Referatów Seniorów została zorganizowana przez Wydział SiSH GK w dniach 6-8.10.2023 r. w HO Smerzyn Hufca Pałuki. Uczestniczyło w naradzie 70 osób z 9 chorągwi i 30 miast. W naradzie uczestniczyła członkini Głównej Kwatery, która przekazała informacje o programach i zadaniach ZHP. W ramach wydarzenia odbyła się integracja, wymiana doświadczeń i dyskusja. Zapoznano się z działalnością Hufca i Ośrodka Pałuki. Zwiedzono Pałac w Lubostroniu i zabytki Szubina.

#### Spotkanie Rady Wspólnoty Skulskiej

Druga Rada Wspólnoty Skulskiej spotkała się 10.10.2023 r. z nowym ks. proboszczem Parafii w Skulsku. Omówiono przeprowadzenie remontu Kaplicy Mauzoleum Harcerstwa.

#### Dzień Przyjaźni

Z okazji Dnia Przyjaźni 25.10.2023 r. Kręgi Starszyny i Seniorów przesyłały sobie nawzajem życzenia i pozdrowienia. Przewodnicząca Światowego Komitetu ISGF przesała z tej okazji przesłanie.

#### Znicz Pamięci

Akcja Znicz Pamięci odbyła się na przełomie października i listopada 2023 r. Kręgi SiSH odwiedzały i porządkowały groby seniorów harcerskich i żołnierzy, zapalali znicze pamięci.

#### Betlejemskie Światło Pokoju

Delegacje Kręgów Seniorów brały udział w przekazywaniu Betlejemskiego Światła Pokoju do domów opieki, chorym seniorom i sąsiadom.

#### Spotkania Świąteczne Referatów i Kręgów Seniorów

Z okazji Świąt Bożego Narodzenia odbywały się Zbiórki Opatkowe Kręgów z udziałem władz harcerskich i zaproszonych gości.

## Wydział Starszoharcerski

Wspieranie działalności referatów starszoharcerskich/zespołów metodycznych/zespołów metodyczno-programowych oraz osób na szczeblu chorągwi odpowiedzialnych za pracę z metodyką starszoharcerską

### Panel podczas Konferencji Metodycznej

Podczas Konferencji Metodycznej w dniach 3-5.02.2023 r. w Warszawie odbył się panel dla referatów starszoharcerskich. Tematy poruszane podczas panelu to praca referatu i współpraca.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie metodyki starszoharcerskiej

### Poradniki metodyczne

Wydział Starszoharcerski w roku 2023 szczególną uwagę zwrócił na aktualizację poradnika starszoharcerskiego. Opracowano rozdziały, które wymagały napisania od początku. Sprawdzone pozostałą część pod kątem adekwatności i potrzeb poprawek.

Tworzenie przestrzeni do wymiany doświadczeń i promowania dobrych praktyk w metodyce starszoharcerskiej (np. warsztaty, konferencje)

Budowanie wspólnoty metodyków starszoharcerskich

Udział w doskonaleniu metodyki starszoharcerskiej

### Panel podczas Konferencji Metodycznej

Podczas Konferencji Metodycznej w dniach 3-5.02.2023 r. w Warszawie odbył się panel dla referatów starszoharcerskich. Odbyły się tam zajęcia związane z pracą referatu i współpracą.

### Konferencja Metodyczna

W dniu 28 października 2023 roku Wydział Starszoharcerski wraz z pozostałymi wydziałami metodycznymi oraz Radą Naczelną zorganizował Konferencję Metodyczną. Tematem przewodnim konferencji było metodyczne działanie jednostek, a w przypadku modułu harcmistrzowskiego skierowanego dla metodyków starszoharcerskich i wędrowniczych - podsumowanie 20 lat działalności metodyków. Po konferencji został przygotowany materiał, który będzie m.in. materiałem dla zespołu projektowego ds. zmian w metodyce wędrowniczej. W konferencji w sumie wzięło udział prawie 100 instruktorów.

Współpracując z Radą Naczelną i Wydziałem Harcerskim powstały panele związane z doskonaleniem metodyki. Były to „Służba w drużynie” oraz „Demokracja w drużynie”. Warsztaty miały też na celu pozyskanie informacji zwrotnej, jak obecnie metodycy rozumieją te tematy oraz jak je realizują w praktyce.

Wypracowywano również problemy, z którymi spotykają się metodycy pracujący z różną wiatrów i dewizą starszoharcerską. Wypracowywano również rozwiązania odpowiadające na te trudności.



## Wydział Wędrowniczy

Wspieranie działalności referatów wędrowniczych lub/i innych zespołów oraz osób odpowiedzialnych na szczeblu chorągwi za pracę z kadrą wędrowniczą oraz na rzecz wędrowników

### Wiosenna wędrówka referatów (metodyków wędrowniczych)

W weekend 17-19 kwietnia 2023 r. odbyła się Wiosenna Wędrówka Metodyków Wędrowniczych, na której spotkały się reprezentacje Referatów Wędrowniczych Chorągwi Wielkopolskiej, Dolnośląskiej, Białostockiej i metodycy Wydziału Wędrowniczego. Była to okazja do wymiany doświadczeń w pracy referatowej w trakcie wędrówki i zwiedzania Masywu Śnieżnika oraz Międzygórza z ciekawymi historiami ubogaconymi przez Vulpecula - Lisie Usługi Turystyczne, ale też wspólne zastanowienie się nad wyzwaniami, przed jakimi stoi obecnie ruch wędrowniczy i jak można na nie odpowiedzieć.

W sobotę uczestnicy wzięli także udział w klimatycznym ogniobranii, a w niedzielę współzawodniczyli ze sobą w ramach gry Cel Zero - o celach zrównoważonego rozwoju.

### Bieżące wsparcie referatów wędrowniczych

Bieżące wsparcie działalności referatów wędrowniczych lub/i innych zespołów oraz osób odpowiedzialnych na szczeblu chorągwi za pracę z kadrą wędrowniczą odbywało się w postaci:

- spotkań online z zespołami (2 razy w roku),
- spotkań na żywo z zespołami (2 razy w roku: Wiosenna Wędrówka Metodyków Wędrowniczych oraz spotkanie podczas Wędrowniczej Watry 2023),
- indywidualnego kontaktu z referatami oraz udział w ich wydarzeniach.

Zgłaszane problemy były rozwiązywane, referaty wspierane w swojej działalności, a wnioski na przyszłość brane pod uwagę podczas organizacji działań wydziału.

### Metodyk!

Wydarzenie nie odbyło się z powodu zbyt małej liczby zgłoszeń. Projekt został przeniesiony na następny rok kalendarzowy.

Inicjowanie i czuwanie nad poziomem merytorycznym przedsięwzięć programowo-metodycznych Głównej Kwatery ZHP skierowanych do środowisk wędrowniczych

### Współpraca ze Zwolnionymi z Teorii

Celem zadania było podniesienie świadomości wędrowników w zakresie roli służby w działalności drużyn, zachęcenie jednostek do realizowania mądrej służby oraz wypromowanie brania udziału w Olimpiadzie Zwolnieni z Teorii. Odbyły się działania promocyjne wśród metodyków wędrowniczych podczas wydarzeń, zachęcanie do wzięcia udziału w Olimpiadzie w ramach przygotowań do Wędrowniczej Watry.

### Wędrownicza Watra 2023 „Rozwiń Żagle”

Wędrownicza Watra 2023 „Rozwiń żagle” odbyła się w terminie 23-27 sierpnia 2023 roku na Harcerskiej Bazie Obozowej w Czernicy, woj. Pomorskie. W wydarzeniu wzięło udział 415 uczestników (ze zgłoszonych 781). W trakcie spotkania wędrownicy mieli do wyboru kilka obszarów programowych: program uczestnikowski (przygotowywany przez wędrowników dla wędrowników), program SIE - specjalności, instruktorski, ekspercki, program wodny oraz wieczorny program fakultatywny. Każdy z uczestników miał okazję znaleźć dla siebie coś w programie, zarówno w zakresie pracy nad sobą, jak i szukania swoich pasji i miejsca w społeczeństwie. Szczególnie pomocna w tym była aplikacja do zapisów na zajęcia przygotowana przez jednego z instruktorów komendy. Wyjątkowym wydarzeniem była ceremonia rozpoczęcia Watry uświetniona udziałem Prezydenta Rzeczypospolitej Polski Andrzeja Dudy. W ramach wydarzenia uczestnicy mogli wziąć udział w zdobywaniu Czekoladowej Propozycji Programowej, której zadaniem było wsparcie pracy programowej drużyn w trakcie roku. Odznakę zdobyło 11 patroli, w sumie 117 osób.

### Konkurs na komendę Wędrowniczej Watry 2024

Konkurs na komendę przyszłorocznej Wędrowniczej Watry zwyczajowo został ogłoszony późną wiosną. W tym roku wpłynęły 2 zgłoszenia - ekipy z Chorągwi Krakowskiej oraz Chorągwi Łódzkiej. Po analizie i dodatkowych pytaniach komisja konkursowa zdecydowała się na kandydaturę komendy z Chorągwi Krakowskiej.

Budowanie wspólnoty ruchu wędrowniczego (metodyków wędrowniczych)

Udział w doskonaleniu metodyki wędrowniczej

### Konferencja Metodyczna

28 października 2023 roku Wydział Wędrowniczy wraz z pozostałymi wydziałami metodycznymi oraz Radą Naczelną zorganizował Konferencję Metodyczną. Tematem przewodnim konferencji było metodyczne działanie jednostek, a w przypadku modułu harcmistrzowskiego skierowanego dla metodyków starszoharcerskich i wędrowniczych - podsumowanie 20 lat działalności metodyk. Po konferencji został przygotowany materiał, który będzie m.in. materiałem dla zespołu projektowego ds. zmian w metodyce wędrowniczej. W konferencji w sumie wzięło udział prawie 100 instruktorów.

### Bieżące funkcjonowanie Wydziału. Rozwój i budowanie wspólnoty Ruchu Wędrowniczego oraz promowanie metodyki wędrowniczej

Realizacja zadania odbywała się poprzez informowanie metodyków wędrowniczych o działaniach wydziału za pośrednictwem profilu na Facebook'u oraz grupie na Teams Metodycy w kręgu Watry. W marcu odbyła się coroczna wiosenna wędrówka, która w tym roku została otwarta na metodyków niezrzeszonych w referatach.

W sierpniu podczas Wędrowniczej Watry odbył się pierwszy sejmik wydziału, podczas którego wybierane było kierownictwo wydziału, a metodycy z wszystkich chorągwi mieli swój głos. Wydział był prowadzony na bieżąco, członkowie dostawali informację, co się dzieje, jakie projekty są w toku, a jakie zostały zrealizowane. Zespoły otrzymywały wsparcie w ramach potrzeb. Co kwartał odbywało się spotkanie online. Została przeprowadzona rekrutacja do wydziału, pozyskano 3 nowe osoby.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie metodyki wędrowniczej

---

### Wdrażanie reformy instrumentów metodycznych

W ramach zadania odbyło się zbieranie informacji od środowisk na temat dobrych praktyk z wdrażania SIM i użytkowania poszczególnych instrumentów, zbieranie zapotrzebowania na warsztaty w chorągwiach (żadna jednostka nie wyraziła chęci) oraz cykliczna publikacja materiałów w ramach Strefy Inspiracji o metodyce i SIM.

Decyzją Rady Naczelnej został wprowadzony Złoty Trop dla metodyki wędrowniczej, czego promocję skutecznie realizowaliśmy m.in. w ramach Wędrowniczej Watry.

### Kompendium Wędrowniczej Watry

Kompendium powstało w podstawowym wymiarze - zostały stworzone opisy poszczególnych obszarów pracy komendy oraz zebrane materiały z ostatnich 10 edycji wydarzenia. Komenda WW'23 testowała go w praktyce, oceniając po wydarzeniu całość jako przydatne narzędzie. Będziemy dalej pracować nad jego rozwijaniem.

Wdrażanie, promowanie i wspieranie realizacji programu „Odznaka Skautów Świata”

---

### Szkolenia Tutorów SWA

W 2023 roku odbyły się 3 szkolenia tutorów SWA, z czego jedno w ramach kursu drużynowych wędrowniczych. Szkolenie Masterów SWA nie odbyło się, zespół opracowuje nowy pomysł na szkolenie Masterów zgodnie z wytycznymi WOSM. Pod koniec roku zakupiono plakietki dla Tutorów oraz osób, które zrealizowały odznakę. Na chwilę obecną mamy prawie 100 zdobytych odznak w całej Polsce.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie metodyki wędrowniczej, wspólnoty metodyków wędrowniczych, środowisk wędrowniczych oraz poszczególnych instruktorów ZHP

Tworzenie przestrzeni do wymiany doświadczeń i promowania dobrych praktyk wśród kadry ZHP na łamach „Na Tropie”

Zbieranie, opracowywanie i upowszechnianie informacji o działaniach (oraz ich samych) drużyn, komend i władz naczelnych oraz ich zespołów

Zbieranie, opracowywanie i upowszechnianie informacji o działaniach innych organizacji skautowych i harcerskich, współpracy międzynarodowej ZHP, ważnych wydarzeniach politycznych, społecznych i zjawiskach mogących mieć znaczenie dla wędrowników i działalności jednostek harcerskich (wędrowniczych)

Współpraca z wędrownikami, instruktorami, komendami, instytucjami i innymi organizacjami w celu realizacji innych zadań

---

### Redakcja Internetowego Magazynu Wędrowniczego „Na Tropie”

„Na Tropie” przez swoje publikacje upowszechniało HSW, SIM oraz promowało służbę jako formę pracy kształtującą rozwój człowieka. „Na Tropie” w swoich publikacjach

pokazuje również dobre praktyki dotyczące stosowania instrumentów metodycznych i służby. Redakcja działała nieprzerwanie cały rok, publikując cyklicznie teksty.

Pod koniec roku nastąpiła zmiana redaktora naczelnego magazynu z phm. Radostawa Rosiejki na pwd. Katarzynę Lesiak. Oficjalne mianowanie nastąpiło w 2024 roku.

Opublikowano między innymi artykuły: „Związek na odległość”, „Służba, która przelamuje tabu”, „Kronikarska dokładność”, „Co w tym roku na DMB?”, „Erasmus+Suomi”, „Dwie rotty, jedno Przrzeczenie”, „Manager czy przywódca”, „Działanie bez sensu”, „Intercamp. Ostatnie chwile na zgłoszenie”, „Czy w ZHP słycać głos młodych”, „Nie tylko na DMB”, „Inspektorat od zadań specjalnych”, „Walidacja, certyfikacja... taka sytuacja”, „Przeszłość fundamentem przyszłości”, „Szybciej siedzę, niż Ty biegniesz”, „Psychomitologia”.

Przy publikowaniu wyżej wymienionych artykułów redakcja „Na Tropie” współpracowała z Wydziałem ds. wsparcia psychologicznego GK ZHP, kierowniczką Referatu Wędrowniczego Chorągwi Wielkopolskiej, instruktorem zaangażowanym w prace Instytucji Certyfikującej ZHP, członkinią komendy reprezentacji ZHP na Intercamp, kierowniczką Wydziału Komunikacji i Promocji GK ZHP. Wszystkie wyżej wymienione teksty zostały opublikowane w 2023 roku.

## Wydział ds. wsparcia psychologicznego

Rozkazem naczelniczki ZHP nr L. 4/2023 z 28 lutego 2023 r. Zespół ds. wsparcia psychologicznego został przekształcony w Wydział ds. wsparcia psychologicznego.

### Prowadzenie bieżącego poradnictwa psychologicznego w tym zapewnienie ciągłości działania Strefy Pomocy

Zadanie to realizowane jest w oparciu o:

- Regulamin Głównej Kwatery ZHP, zakres działania Wydziału ds. wsparcia psychologicznego, punkt 5) *prowadzenie bieżącego poradnictwa, w tym prowadzenie telefonicznej linii wsparcia psychologicznego Strefy Pomocy*
- Uchwała nr 20 XLII Zjazdu ZHP z dnia 22 maja 2022 r. w sprawie dalszego postępowania z projektami uchwał i stanowisk wniesionymi na XLII Zjazd ZHP. *Uchwała dotycząca utrzymania wsparcia psychologicznego w ZHP poprzez zapewnienie ciągłości działania Strefy Pomocy ZHP.*

Prowadzenie bieżącego poradnictwa psychologicznego dla wszystkich członków oraz członkiń ZHP było zapewnione poprzez utrzymanie działania Strefy Pomocy ZHP w roku 2023. Strefa Pomocy ZHP będąca telefoniczną linią wsparcia psychologicznego funkcjonowała bez zmian w dni powszednie w godzinach od 15:00 do 21:00.

Od stycznia do października 2023 r. w Strefie Pomocy ZHP pracowało 5 osób (wymiar godzin pracy odpowiadający łącznie trzem pełnym etatom, formy zatrudnienia: umowa zlecenia, B2B, umowa o pracę). Od listopada 2023 r. zatrudnione w oparciu o umowę zlecenia zostały dodatkowe dwie osoby (wymiar godzin pracy odpowiadający łącznie połowie etatu). Łącznie na koniec grudnia 2023 r. Strefa

Pomocy ZHP była obsługiwana przez 7 osób, psychologów i psycholożki (wymiar godzin pracy odpowiadający sumarycznie 3,5 etatu). Zwiększenie zatrudnienia związane było z przejęciem przez Strefę Pomocy ZHP dodatkowych zadań, związanych z obsługą zgłoszeń przekroczenia granic w ramach procedury interwencyjnej opisanej w Polityce ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych ZHP. Do dodatkowych zadań, przejętych przez osoby obsługujące Strefę Pomocy ZHP, należy między innymi:

- administrowanie centralnym systemem zgłoszeń Safe from Harm,
- zbieranie elektronicznej dokumentacji dotyczącej zgłoszeń Safe from Harm,
- wspieranie osoby prowadzącej interwencję w stworzeniu planu interwencji,
- monitorowanie prowadzonej interwencji,
- kontakt z osobami zaangażowanymi w daną sprawę,
- archiwizacja dokumentacji związanej z daną sprawą.

Działania te realizowane są przez psychologów zarówno w trakcie, jak i poza standardowymi godzinami pełnionych dyżurów. Szczegółowy opis działań podejmowanych w ramach wdrażania oraz realizowania zapisów Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych w ZHP zawiera dedykowany temu dokumentowi fragment sprawozdania.

Ilość odbieranych w Strefie Pomocy ZHP telefonów wzrosła o 74% względem roku 2022, podtrzymując tym samym stale utrzymujący się trend wzrostowy. Do szczególnego natężenia ilości telefonów doszło w lipcu oraz październiku. Rozkład płci rozmówców przedstawiał się następująco: 67% - kobiety, 33% - mężczyźni. Średnia wieku rozmówców (wyłącznie tych, którzy ujawnili swój wiek) wynosi 25 lat. Rozkład typów rozmów prowadzonych na linii przedstawia się następująco: problemy osobiste - 35%, problemy wychowawcze - 32%, Safe from Harm - 17%, konsultacje materiałów, pytania formalne - 16%.

#### Popularyzacja wiedzy na temat zdrowia psychicznego i dobrostanu

#### Publikacja treści psychoedukacyjnych

W roku 2023 członkowie Wydziału kontynuowali tworzenie i publikowanie psychoedukacyjnych treści: artykułów, opracowań, postów na social media ZHP.

Opracowane posty na Facebooka Związku Harcerstwa Polskiego: 2.01.2023 r. - post o noworocznych postanowieniach; 25.03.2023 r. - post o przesileniu wiosennym; 4.06.2023 r. - post o Strefie Pomocy ZHP; 31.07.2023 r. - post o telefonach obozowych; 31.08.2023 r. - post o planowaniu; 9.10.2023 r. - post o kulisach działania Strefy Pomocy ZHP; 2.11.2023 r. - post o pomaganiu nastolatkom w kryzysie; 16.12.2023 r. - post o wdzięczności.

Opracowane publikacje na e-zhp: 5.12.2023 r. - publikacja o dbaniu o siebie w trakcie pełnienia wolontariatu, opracowana z okazji Międzynarodowego Dnia Wolontariusza; 31.10.2023 r. - publikacja o miejscach, w których można znaleźć specjalistyczne wsparcie psychologiczne; 29.09.2023 r. - publikacja o dobrych praktykach związanych z zakańczaniem współpracy harcerskiej z daną osobą; 31.08.2023 r. - publikacja o harcerskiej różnorodności; 31.07.2023 r. - publikacja o komunikacji; 20.06.2023 r. - publikacja o sposobach reagowania na kryzysy

psychiczne; 22.05.2023 r. - publikacja „Po co harcerzowi psycholog? Czyli o harcerskim telefonie zaufania”; 31.03.2023 r. - publikacja „Dobrostan we własnych rękach”; 27.02.2023 r. - publikacja „Braterstwo dla zdrowia”.

Artykuły w czasopiśmie „Czuwaj” - miesięczniku instruktorów ZHP, numer 2/2023: Instruktorskie emocje; Oporne teorie; 669 116 116.

### Udział w podcastach

Udział członków i członkiń Wydziału w podcaście ZHP „Iskierka”: 16.03.2023 r. - temat odcinka „Moje dziecko nie chce odejść od komputera, czyli o zdrowym trybie życia”; 15.06.2023 r. - temat odcinka „Czy moje dziecko na wakacjach jest bezpieczne?”; 28.09.2023 r. - temat odcinka: „Jak las może wpłynąć na uważność dziecka? O treningu skupienia i uważności”; 19.10.2023 r. - temat odcinka: „Rozwój manualny u dzieci i młodzieży”; 21.12.2023 r. - temat odcinka: „Jak uczyć dziecko zaangażowania społecznego”.

### Organizacja warsztatów i wykładów

Członkowie i członkinie Wydziału podejmowali się organizacji warsztatów z zakresu wsparcia psychologicznego, dobrostanu i zdrowia psychicznego w ramach wydarzeń programowych organizowanych na różnym szczeblu struktury.

24-26.08.2023 r. członkinie Wydziału prowadziły warsztaty w ramach zlotu Wędrowniczej Watry 2023. Przeprowadzone zostały następujące warsztaty: 24.08.2023 r. - JA i Mój dobry STAN; 24.08.2023 r. - Safe from Harm - dla wędrowników; 25.08.2023 r. - Co zrobić, gdy widzę przemoc? O aktualizacji programu Safe from Harm dla osób powyżej 18 roku życia; 25.08.2023 r. - JA i Mój dobry STAN; 25.08.2023 r. - Trudne rozmowy w namiocie, 26.08.2023 r. - Czy instruktor/drużynowy potrzebuje psychologa? O Strefie Pomocy ZHP; 26.08.2023 r. - Komunikacja/motywacja.

Wsparcie akcji szkoleniowych przygotowujących do HALiZ: 22.04.2023 r. - szkolenie komendantów, kwatermistrzów, szefów baz w Chorągwi Podkarpackiej, moduł poświęcony aspektom psychologicznym; 22.04.2023 r. - szkolenie dla komendantów i kwatermistrzów obozów w Chorągwi Krakowskiej, moduł poświęcony aspektom psychologicznym.

Pozostałe wydarzenia i konferencje, w których występowali członkinie i członkowie Wydziału: 25.03.2023 r. - konferencja Instruktorska 52. Rajdu Arsenat „Jak leci”; 17.09.2023 r. - warsztaty doszkalające dla członków Harcerskiej Grupy Ratowniczej w Warszawie (Bemowo), 2-godzinny moduł o udzielaniu pierwszej pomocy psychologicznej osobom poszkodowanym w wypadkach; 23.09.2023 r. - konferencja „Patrzyć szerzej - naprzeciw wyzwaniom” w ramach Forum o Wychowaniu.

Koordinacja realizacji programów edukacyjnych i profilaktycznych dotyczących zdrowia i dobrostanu psychicznego

### Pierwsza Pomoc Psychologiczna - warsztaty dla pomagających

Wydział ds. wsparcia psychologicznego odpowiadał za realizację projektu dofinansowanego ze środków WAGGGS, którego celem było rozpowszechnianie wiedzy na temat zasad udzielania pierwszej pomocy psychologicznej

(w szczególności osobom narażonym na wyjątkowo trudne doświadczenia, jak np. uchodźcom z Ukrainy). W 2023 roku zakończyła się realizacja jednej tury projektu i niemalże od razu została rozpoczęta jego druga tura. Działanie to będzie kontynuowane w roku 2024. Członkowie i członkinie Wydziału przeprowadzili 17 warsztatów z Pierwszej Pomocy Psychologicznej. Odbyły się one w następujących terminach i miejscach: 21.01.2023 r. - Otwock, 22.01.2023 r. - Olsztyn, 28.01.2023 r. - Poznań, 11.02.2023 r. - Chorzów, 12.02.2023 r. - Tczew, 12.02.2023 r. - Szczecin, 12.02.2023 r. - Suwałki, 19.02.2023 r. - Białystok, 25.02.2023 r. - Bydgoszcz, 25.02.2023 r. - Sanok, 25.02.2023 r. - Gdańsk, 26.02.2023 r. - Warszawa, 25.02.2023 r. - Łódź, 06.08.2023 r. - Kopernica, 28.10.2023 r. - Strzelce Opolskie, 04.11.2023 r. - Kraków, 18.11.2023 r. - Ruda Śląsk.

Łącznie w warsztatach wzięły udział 183 osoby z całej Polski. W warsztatach mogły wziąć udział wyłącznie osoby pełnoletnie.

#### Wdrażanie procedur i rozwiązań związanych z radzeniem sobie w sytuacjach kryzysowych

Zadanie to realizowane jest w oparciu o Uchwałę nr 16 XLII Zjazdu ZHP z dnia 22 maja 2022 r. w sprawie wdrożenia działań Programu „Safe from harm” - polityki bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych w ZHP

#### Tworzenie i wdrażanie Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych - Programu Safe from Harm

Kierowniczka Wydziału oraz zastępczyni kierowniczką Wydziału od samego początku działały w zespole odpowiedzialnym za tworzenie aktualizacji Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci w ZHP. Działania te były kontynuowane w 2023 r.

Od czerwca 2023 r. Strefa Pomocy ZHP zaangażowana jest w realizację zapisów Polityki, co zostało opisane w części sprawozdania, poświęconej działaniu Strefy Pomocy ZHP. Doskonalenie wewnętrznych procedur reagowania oraz sposoby interweniowania realizowane są na bieżąco, w trakcie cotygodniowych rozmów oraz spotkań pracowniczych osób działających w Strefie Pomocy ZHP. 31.08.2023 r. rozkazem L. 13/2023 kierowniczka Wydziału ds. wsparcia psychologicznego oraz koordynatorka Strefy Pomocy ZHP została mianowana na funkcję Centralnej Pełnomocniczki Safe from Harm. 26.09.2023 r. odbyło się wewnętrzne spotkanie ewaluacyjno-szkoleniowe Strefy Pomocy ZHP, poświęcone doskonaleniu procedur interwencyjnych tworzonych w przypadku otrzymywanych zgłoszeń podejrzenia przekroczenia granic. 7.12.2023 psycholożki i psychologowie Strefy Pomocy ZHP wzięły udział w szkoleniu wewnętrznym, organizowanym dla nich przez prawniczkę z Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę. Szkolenie to poświęcone było zagadnieniom prawnym podejmowanych interwencji w przypadku podejrzenia wystąpienia przemocy.

Więcej informacji na temat tworzenia i wdrażania Polityki ochrony bezpieczeństwa dzieci, młodzieży i dorosłych znaleźć można w części sprawozdania im poświęconym.

#### Udział w pracach Zespołu Zarządzania Kryzysowego ZHP

Kierowniczka Wydziału ds. wsparcia psychologicznego ZHP jest równocześnie członkinią Zespołu Zarządzania Kryzysowego ZHP, w ramach którego odpowiada za

wspóttworzenie procedur reagowania kryzysowego. W ramach tego działania, jako reprezentantka Wydziału dbającego o zdrowie psychiczne, dobrostan członków i członkiń ZHP, szczególną uwagę poświęca zadbaniu o uwzględnienie w tworzonych procedurach poszanowania godności człowieka i jego granic, zarządzania obciążeniem i stresem, bezpieczeństwo psychologiczne. Więcej informacji na temat działania Zespołu Zarządzania Kryzysowego znaleźć można w części sprawozdania poświęconej jego pracy.

#### Udział w pracach Zespołu Jamboree 2027 w zakresie Safe from Harm

Dwóch członków Wydziału dołączyło do zespołu Jamboree 2027 w ramach działania zespołu Safe from Harm i w roku 2023 realizowali zadania przygotowujące do zabezpieczenia wydarzenia pod kątem bezpieczeństwa. Jedna osoba z Wydziału będzie pełnić funkcję koordynatora Listening Ear na zlocie, a druga osoba z Wydziału będzie odpowiadała za Learning and knowledge management.

#### Prace konsultacyjne dla Rady Naczelnej w zakresie określenia oraz opisu rozwojów, oraz kluczowych umiejętności zdobywanych w harcerstwie

Wydział ds. wsparcia psychologicznego został zaproszony do wsparcia Rady Naczelnej w obszarze stworzenia opisów rozwojów oraz kluczowych umiejętności, które wspiera działanie w ZHP. W terminie 13 stycznia-9 kwietnia 2023 - przeprowadzono research oraz dyskusje w sprawie opisu rozwojów, oraz wyboru kluczowych umiejętności; działanie to angażowało większość członków Wydziału i realizowane było w porozumieniu i z udziałem Rady Naczelnej. 9.04.2023 r. zakończono wstępne prace nad opisem rozwojów oraz wyborem i opisem kluczowych umiejętności, przesłano gotowy materiał do Rady Naczelnej w formie materiału przedkonferencyjnego. 16.04.2023 Wydział ds. wsparcia psychologicznego zorganizował konferencję poświęconą rozumieniu definicji rozwojów dla przedstawicieli Rady Naczelnej oraz wydziałów metodycznych; wymiana wiedzy (organizacja 6 wykładów przez członków Wydziału) oraz konsultacja stworzonych treści. 23.06.2023 r. - udział przedstawicieli Wydziału w spotkaniu podsumowującym konsultacje zaproponowanego materiału w Związku. Wypracowanie końcowej treści propozycji brzmienia zawartych w dokumencie zapisów. Od września do połowy listopada 2023 r. trwały dalsze prace analityczne oraz dyskusyjne, niezbędne do stworzenia opisu kluczowych umiejętności, wybranych i określonych w ramach poprzednich kroków, w podziale na poszczególne metodyki. 15.11.2023 r. została dopracowana i przesłana ostateczna propozycja materiału do przedstawicieli Rady Naczelnej. Opracowany materiał przedstawia docelowy poziom wykształcenia danej umiejętności w przypadku: 8-latka, 10-latka, 13-latka, 15-latka. Każda z określonych na wcześniejszych etapach prac umiejętność została opisana w kontekście absolwenta ZHP w danym wieku.



## Wydział Wsparcia Specjalnościowego wraz z inspektoratami i kapitułami

Inicjowanie i czuwanie nad poziomem merytorycznym przedsięwzięć Głównej Kwatery ZHP skierowanych do środowisk specjalnościowych

### Konferencja Specjalnościowa „Kierunek Specjalności”

W dniach 10-13 marca 2023 roku w Warszawie odbyła się organizowana przy współpracy Wydziału Wychowania Wodnego, Harcerskiej Szkoły Ratownictwa oraz Akademii Specjalności Chorągwi Stołecznej konferencja kierowana do kadry drużyn niespecjalnościowych. Uczestniczyło w niej ponad 120 osób, zespół organizatorów i prelegentów składał się z 30 specjalistów. Swoje specjalności prezentowały Inspektoraty: Poczty Harcerskich, Łączności, Pożarniczy, Techniczny, Specjalności Historyczno-Rekonstrukcyjny, Krwiodawstwa, Drużyn Obronnych, Jeździecki i Kawaleryjski, Harcerski Klub Spadochronowy przy GK, Kapituła Harcerskiej Odznaki Strzeleckiej. Przedstawione zostały inspiracje programowe kierowane do środowisk zainteresowanych pracą ze specjalnościami. Na stoiskach inspektoratów można było zapoznać się z dorobkiem, dowiedzieć się jak wdrożyć elementy pracy z daną specjalnością w program drużyny, co można robić w ramach poszczególnych specjalności, gdzie szukać pomocy i inspiracji, z kim warto zawiązać współpracę, jakie uprawnienia trzeba posiadać, jakie szkolenia warto ukończyć, jak dbać o bezpieczeństwo zajęć. Konferencja zorganizowana została w oparciu o środki z ROHiS oraz DSCZ, a także przy wsparciu samorządu lokalnego. Odbyły się między innymi: pokaz akcji ratowniczej w wykonaniu harcerskich pożarników i ratowników, wycieczka piesza połączona ze zdobywaniem odznaki krajoznawczej PTTK, rzeźbiono w drewnie suwaki na chusty, odbył się turniej strzelecki, warsztaty dla szefów klubów ratowniczych oraz drużynowych drużyn ratowniczych, warsztaty z zakresu kwalifikowanej pierwszej pomocy dla absolwentów kursów modułowych HSR.

Popularyzacja specjalności jako elementu harcerskiego programu wartościowego także dla drużyn niespecjalnościowych

### Udział w Konferencji Metodycznej

Na zaproszenie Wydziału Starszoharcerskiego 4.02.2023 r. dwóch przedstawicieli Wydziału Wsparcia Specjalnościowego wzięło udział w konferencji, prezentując funkcjonowanie specjalności w ZHP oraz przedstawiając pracę ze specjalnością na przykładzie działań w ramach specjalności turystycznej.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie specjalności

### Udział w odcinku ZHP360

W dniu 17.06.2023 r. odbyło się nagranie odcinka programu ZHP 360 zachęcającego do wykorzystania specjalności w planach pracy obozów.

### Numer „Czuwaj” poświęcony specjalnościom

Listopadowy numer czasopisma „Czuwaj” został poświęcony specjalnościom, w czym Wydział brał czynny udział.

Wspieranie działalności referatów specjalnościowych lub/i innych zespołów oraz osób odpowiedzialnych na szczeblu chorągwi za pracę z kadrą specjalnościową, oraz na rzecz drużyn i klubów specjalnościowych

### Obóz specjalnościowy Inspektoratu Drużyn Obronnych

SAS 2023 był przygotowywany od października 2022 roku i zaplanowany w terminie 2-13 sierpnia 2023 r. Ustalono wsparcie, przygotowano tematykę, szkolenia przewodnie oraz program warsztatów i ćwiczeń. Pozyskano dofinansowanie z Ministerstwa Obrony Narodowej, a także przeprowadzono szeroko zakreśloną kampanię pozyskiwania sponsorów. Zgodnie z planem współpracy z SZRP zorganizowane było wsparcie 12 Wielkopolskiej Brygady Obrony Terytorialnej w dużym składzie instruktorskim.

Udało się zorganizować wszystkie firmy szkoleniowe, wśród nich szkolenie z egzaminem certyfikującym KPP, operatora UAV, nurka PADI, ratownika WOPR, animatora ścianki wspinaczkowej, a także kurs spadochronowy Static Line, kurs radiooperatora. Procedowano także objęcie Akcji Patronatem Honorowym m.in. Dowództwa Generalnego Rodzajów Sił Zbrojnych i Ministra Obrony Narodowej.

SAS pokrywał tematykę pracy metodycznej na poziomie harcerza starszego, wędrownika i starszyny. W programie objęto m.in. pracę z bohaterem, utrzymanie równowagi metodycznej, pragmatykę drużyny obronnej, samodoskonalenie i obieranie ścieżek zawodowych, a także dużo elementów terenoznawstwa i leśnej sztuki przetrwania.

Na akcję zarejestrowało się ok. 50 osób. SAS nie odbył się.

Inicjowanie i czuwanie nad poziomem merytorycznym przedsięwzięć Główniej Kwatery ZHP skierowanych do środowisk specjalnościowych

### Harcerskie Seminarium Bezpieczeństwa

W dniach 25-26.03.2023 r. zorganizowano Harcerskie Seminarium Bezpieczeństwa na Głównym Kampusie Uniwersytetu Warszawskiego, nie tylko dla członków ZHP. Spotkanie m.in. ze względu na konflikt zbrojny za granicą miało na celu zwiększanie świadomości i wiedzy na temat sytuacji geopolitycznej i miejsca harcerstwa w przestrzeni, jak powinniśmy się na to przygotować jako odpowiedzialni i świadomi Obywatele RP. Ćwiczone także ceremoniał harcerski i wojskowy z Kompanią Reprezentacyjną Garnizonu Warszawa.

Partnerami wydarzenia m.in. były Ambasador RP, Stowarzyszenie Demagog, Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego, Akademia Sztuki Wojennej, Dowództwo Garnizonu Warszawa, Hufiec ZHP Warszawa Ochota oraz przede wszystkim Uniwersytet Warszawski, Wydział Nauk Politycznych i Studiów Międzynarodowych.

Rozmawiano o współpracy cywilno-wojskowej, cyberzagrożeniach, reagowaniu III sektora na stan kryzysu, domowym survivalu w czasie kryzysu. Spotkanie zainteresowało około 50 uczestników oraz kilku znamienitych gości, m.in. z Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Dowództwa Wojsk Obrony Terytorialnej, a także dwóch komendantów chorągwi. Po Seminarium udostępniono uczestnikom materiały

szkoleniowe i prezentacje. Seminarium spotkało się z dużym zainteresowaniem oraz pozytywnym odbiorem.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie specjalności

---

#### Wydanie Poczтовых Komunikatów

Wydano cztery numery Poczтовых Komunikatów zawierające aktualności w specjalności pocztowej wraz z informacjami szkoleniowymi.

#### Archiwizacja wydawnictw Poczł Harcerskich

Zebrano wydawnictwa od Poczł Harcerskich wydane w roku 2022. Zarchiwizowano wydawnictwa i przekazano do Muzeum Harcerstwa w celu dalszej ekspozycji. Wraz z Muzeum Harcerstwa została opracowana nowa forma archiwizacji wydawnictw i przeorganizowano archiwum poczt. Na podstawie przesyłanych przez poszczególne poczty wydawnictw będzie zorganizowany plebiscyt i wystawa wydawnictw.

Wspieranie działalności drużyn i klubów specjalnościowych

---

#### Ogólnopolski Złot Poczł Harcerskich

Ogólnopolski Złot Poczł Harcerskich odbył się we wrześniu. Celem zlotu było wypracowanie kryteriów działania Poczł Harcerskich, wybór kapituły Harcerskiej Odznaki Poczłowej oraz koordynowanie działań ogólnopolskich w zakresie Poczł Harcerskich.

#### Posiedzenie Naczelnictwa Poczł Harcerskich

Zbiórka naczelników Poczł Harcerskich wraz z warsztatami dotyczącymi Harcerskiej Odznaki Poczłowej, odbyła się 9-11 czerwca 2023 r. w Otwocku. W zbiórce wzięło udział 7 naczelników Poczł Harcerskich oraz 5 naczelników w formie online.

#### Działania Inspektoratu Lotniczego

Wspieranie działalności referatów specjalnościowych lub/i innych zespołów oraz osób odpowiedzialnych na szczeblu chorągwi za pracę z kadrą specjalnościową, oraz na rzecz drużyn i klubów specjalnościowych

---

W październiku Inspektorat brał udział w zbiórce specjalnościowej Chorągwi Śląskiej w Chorzowie. Odbiorcami byli wędrownicy i instruktorzy Chorągwi Śląskiej.

W listopadzie Inspektorat brał udział w zbiórce Chorągwi Krakowskiej. Odbiorcami zajęć byli wędrownicy i instruktorzy Chorągwi Krakowskiej.

## Działania Inspektoratu Pożarniczego

Wspieranie działalności referatów specjalnościowych lub/i innych zespołów oraz osób odpowiedzialnych na szczeblu chorągwi za pracę z kadrą specjalnościową, oraz na rzecz drużyn i klubów specjalnościowych

Inspektorat był gościem na zlocie Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej w dniach 21-23.04.2023 r. w Ośrodku Wypoczynkowym Perkoz. Instruktorzy Inspektoratu Pożarniczego przeprowadzili zajęcia specjalnościowe dla uczestników.

Popularyzacja specjalności jako elementu harcerskiego programu wartościowego także dla drużyn niespecialnościowych

## Rajd Parasol

W dniach 21-23 kwietnia 2023 r. reprezentacja inspektoratu wspierała merytorycznie i organizacyjnie Harcerski Rajd „Parasol”. Imprezę przygotował Szczep 200 WDHIGZ „Warownia”. Udział wzięło 140 harcerzy z drużyn z całej Polski. Rajd poświęcony jest kultuwowaniu pamięci o Harcerskim Batalionie „Parasol”. Odbędzie się całonocna gra terenowa, wizyta w Archiwum Akt Nowych, gdzie zaprezentowano autentyczne dokumenty związane z Batalionem oraz okolicznościowy kominek.

## Udział Inspektoratu Specjalności Historyczno-Rekonstrukcyjnej w Zlocie Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej

W dniach 21-23 kwietnia 2023 r. członkowie inspektoratu prowadzili zajęcia w ramach II Zlotu Kadry Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej w Ośrodku Harcerskim Perkoz. Dla prawie 150 funkcyjnych i instruktorów przeprowadzone zostały zajęcia popularyzujące specjalność historyczno-rekonstrukcyjną, zaprezentowane zostały przykładowe pomysły na wykorzystanie specjalności w pracy gromad i drużyn. Zajęcia prowadziły także inspektoraty - Turystyczno-Krajoznawczy, Pożarniczy i Łączności.

Popularyzacja specjalności jako elementu harcerskiego programu wartościowego także dla drużyn niespecialnościowych

## Udział Inspektoratu Turystyczno-Krajoznawczego w Zlocie Chorągwi Warmińsko-Mazurskiej

Zorganizowano Spacer Śladami Janusza Korczaka dla dzieci i młodzieży chcących dołączyć do ZHP - kwiecień 2023 r. Prowadzono zajęcia i opracowano materiał, jak pracować ze specjalnością na Szlaku Drużynowych.

## Udział Inspektoratu Turystyczno-Krajoznawczego w Zlocie Grunwaldzkim

Inspektorat przygotował i zorganizował dwa elementy metodyczne podczas LI Zlotu Drużyn Grunwaldzkich ZHP - wędrowkę grunwaldzką dla zuchów i harcerzy, warsztaty gwary.

## Wydział Wychowania Duchowego i Religijnego

Promowanie wychowania duchowego i religijnego w gromadach i drużynach

---

### Współpraca z zespołami wychowania duchowego i religijnego

W celu rozpoczęcia współpracy z zespołami chorągwanymi, po przerwie we współpracy, pod koniec roku rozpoczęto weryfikację i nawiązanie kontaktów z zespołami wychowania duchowego i religijnego w chorągwiach.

### Odznaka św. Jerzego

Opracowano instrument z zakresu wychowania duchowego i religijnego w oparciu o cnoty kardynalne, Odznakę św. Jerzego - patrona skautingu i harcerstwa. Stworzono regulamin odznaki oraz wymagania dostosowane do wszystkich grup wiekowych. Zbadano w praktyce opracowane wymagania poprzez indywidualną realizację zadań.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie wychowania duchowego i religijnego

---

### Poradnik o dwóch rotach Przyrzeczenia Harcerskiego

Dokończono realizację poradnika o pracy z dwiema rotami Przyrzeczenia Harcerskiego. W roku 2023 prowadzono drugą część procesu wydawniczego, jakim jest korekta, skład i wydanie. Poradnik ukazał się w Centralnym Banku Pomysłów.

### Poradnik o wsparciu rozwoju duchowego w drużynach

Rozpoczęto prace nad poradnikiem dotyczącym wsparcia w rozwoju duchowym w drużynach. Stworzono wizję poradnika, spis treści i poszukano autorów do poszczególnych części.

### Zajęcia na Wędrowniczej Watrze

W sierpniu 2023 r. podczas Wędrowniczej Watry w Czernicy Wydział Wychowania Duchowego i Religijnego miał swój namiot, w którym odbywały się prelekcje i warsztaty. Tematami poruszonymi były rozmowy o wartościach, rozwijaniu i pogłębianiu duchowości i odnalezieniu się we współczesnym świecie. Gośćmi namiotu byli przedstawiciele islamu, judaizmu i chrześcijaństwa.

### Zajęcia na Konferencji Metodycznej

Podczas Konferencji Metodycznej 28.10.2023 r. na panelu starszoharcerskim Wydział prowadził zajęcia związane z rozwojem duchowym w wieku starszoharcerskim. Przedstawiono rozwiązania na problemy wynikające z wieku i możliwości realizacji wsparcia w rozwoju dla harcerzy starszych.

## Wydział Wychowania Ekonomicznego

Popularyzacja wiedzy i podnoszenie świadomości dotyczącej wychowania ekonomicznego wśród członków ZHP, w tym kadry instruktorskiej wszystkich szczebli oraz na zewnątrz organizacji

### Warsztaty Wychowania Ekonomicznego

30.01.2023 r. - Poprowadzenie przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego warsztatów inspirujących metodycznie w zakresie edukacji ekonomicznej dla Namiestnictwa Starszoharcerskiego Hufca Warszawa-Wola;

04.02.2023 r. - Poprowadzenie przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego warsztatów inspirujących metodycznie w zakresie edukacji ekonomicznej dla instruktorów Wydziału Harcerskiego oraz Wydziału Zuchowego GK ZHP - Chłopska Szkoła Biznesu;

11.02.2023 r. - Warsztaty z zakresu wychowania ekonomicznego przeprowadzone przez Wydział Wychowania Ekonomicznego w Gdańsku, dla kadry chorągwi i członków komend;

22.02.2023 r. - Poprowadzenie przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego warsztatów dla Referatu Wędrowniczego Chorągwi Śląskiej, pod tytułem: „Oszczędzanie i wychowanie ekonomiczne w drużynie”;

28.02.2023 r. - Poprowadzenie przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego warsztatu dla studentów Akademii Pedagogiki Specjalnej - V rok psychologii, specjalność kliniczna i społeczna - Chłopska Szkoła Biznesu;

01.04.2023 r. - szkolenie zrealizowane przez instruktorów wydziału z zakresu realizacji Programu Wychowania Ekonomicznego dla instruktorów z poziomu hufca i chorągwi, zajmujących się wsparciem realizacji programu w jednostkach Chorągwi Wielkopolskiej ZHP - „Azymut na program”;

13.05.2023 r. - szkolenie dla komend hufców Chorągwi Wielkopolskiej na temat tego, jak można realizować Program Wychowania Ekonomicznego i jakie daje on hufcom szanse oraz możliwości (współpracy z podmiotami, pozyskiwania finansowania, rozwoju kadry);

13.05.2023 r. - szkolenie dla instruktorów i kadry drużyn Chorągwi Gdańskiej, na temat tego, jak można atrakcyjnie realizować Program Wychowania Ekonomicznego w drużynach i innych zespołach harcerskich. Szkolenie w formie warsztatów odbyło się na Złocie Stacji organizowanym przez Chorągiew Gdańską ZHP, którego celem było podsumowanie działań prowadzonych w ramach projektów współfinansowanych ze środków EFS;

01-03.05.2023 r. - zajęcia na kursach drużynowych Chorągwi Gdańskiej o tym, jak atrakcyjnie i efektywnie prowadzić program wychowania ekonomicznego w drużynach, przeprowadzone kilkakrotnie przez instruktorów wydziału, podczas długiego weekendu majowego, na kursach drużynowych „Wśród drzew” oraz „Gwiazdnik”, prowadzonych w Chorągwi Podkarpackiej ZHP;

29.05.2023 r. - „Ekonomiczne planszówki w Warszawie”, otwarty warsztat inspiracyjny, zorganizowany przez instruktorów wydziału dla wszystkich zainteresowanych wychowaniem ekonomicznym. Spotkanie w swobodnej atmosferze, zrealizowane na ul. Konopnickiej 6, dające możliwość wymiany doświadczeń i pomysłów. Dla wydziału źródło inspiracji do przygotowania kolejnych materiałów programowych. Link: <https://fb.me/e/4nYB1bQd3>;

17.06.2023 r. - warsztaty dla Hufca Białystok, jak można atrakcyjnie realizować Program Wychowania Ekonomicznego i jakie daje on hufcom szanse oraz możliwości (współpracy z podmiotami, pozyskiwania finansowania, rozwoju kadry);

15.08.2023 r. - przeprowadzenie przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego zajęć na kursie drużynowych organizowanym przez Chorągiew Gdańską. Zajęcia o tematyce: „Akcje zarobkowe, wychowanie ekonomiczne w drużynie”;

20.08.2023 r. - zajęcia przeprowadzone przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego o tym, jak można atrakcyjnie realizować Program Wychowania Ekonomicznego na kursach drużynowych, MZKK „Kuźnia” hufców Bystrzyca Kłodzka, Kłodzko, Łagiewniki, Oleśnica, Ziemi Dzierżoniowskiej.

19-21.08.2023 r. - przeprowadzona przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego seria warsztatów dla kadry Chorągwi Podkarpackiej podczas Złazu funkcyjnych.

Zrealizowano warsztaty o różnorodnej tematyce, jak m.in.: ZawodoŁOWCY, Przedsiębiorczość, Gra ekonomiczna Chłopska Szkoła Biznesu, Omówienie Pakietu Drużynowego do realizacji w programie drużyny - materiały Warszawskiego Instytutu Bankowości i ZHP, Wiedza o gospodarce i banku centralnym, Wychowanie Ekonomiczne - podróż przez 4 metodyki.

Warsztaty poprowadzili też partnerzy, zaproszeni na Watrę przez Wydział Wychowania Ekonomicznego, czyli Państwowa Inspekcja Pracy (w parach programu edukacyjnego „Legitna praca”) oraz Warszawski Instytut Bankowości. Eksperti PIP poprowadzili zajęcia nt.: „Na co zwrócić uwagę podejmując pierwszą pracę?”. Warsztaty prowadzone przez przedstawiciela WIB dotyczyły tematów: „Bądź cyberbezpieczny!” i „Co zeznał porwany profesor o inflacji?”. Łącznie było to 17 sesji warsztatowych na 9 różnych tematów, w których wzięło udział łącznie prawie 200 uczestników.

24-26.08.2023 r. - seria warsztatów przeprowadzonych przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego podczas Wędrowniczej Watry, dotyczących różnorodnych tematów z zakresu wychowania ekonomicznego. Zrealizowano warsztaty o różnorodnej tematyce, m.in.: Podstawy ekonomii, Racjonalne granice rynku, Oszczędzanie, Świadoma Konsumpcja, Świadomy pracownik, Wiedza o gospodarce i banku centralnym, Czym jest inflacja?, Dlaczego wychowanie ekonomiczne się opłaca?

Warsztaty poprowadzili też partnerzy, zaproszeni na Watrę przez Wydział Wychowania Ekonomicznego, czyli Państwowa Inspekcja Pracy (w parach programu edukacyjnego „Legitna praca”) oraz Prezes Warszawskiego Instytutu Bankowości. Łącznie podczas Watry wydział przeprowadził 18 sesji warsztatowych na 10 różnych tematów, w których wzięło udział łącznie 182 uczestników.

15-17.09.2023 r. - seria warsztatów przeprowadzonych przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego podczas „Giełdy Programowej”, zorganizowanej przez Chorągiew Kujawsko-Pomorską dla swojej kadry instruktorskiej (ok. 80 uczestników). Przeprowadzono warsztaty dotyczące różnorodnych tematów z zakresu wychowania ekonomicznego (sześć bloków programowych);

28.09.2023 r. - przekazanie do Narodowego Banku Polskiego podsumowania grantu, kończącego finansowanie projektu edukacyjnego, realizowanego przez Wydział Wychowania Ekonomicznego. W ramach projektu, od listopada 2022 do sierpnia 2023 Wydział Wychowania Ekonomicznego GK ZHP zrealizował serię 65 warsztatów w ramach programu edukacji ekonomicznej, które odbyły się na terenie 7 chorągwi. Największym zainteresowaniem cieszył się warsztat „Wychowanie ekonomiczne w drużynie”, który przeprowadzono aż 12 razy. Cały program obejmował jednak aż 12 propozycji tematycznych, różnego rodzaju warsztatów i gier edukacyjnych. Ostatecznym efektem jest 960 osób przeszkolonych - instruktorów, wędrowników, członków kadr drużyn i hufców;

22.10.2023 r. - przeprowadzenie przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego warsztatu o tym, jak można atrakcyjnie realizować Program Wychowania Ekonomicznego. Szkolenie zostało przeprowadzone dla drużynowych i instruktorów Chorągwi Łódzkiej. W szkoleniu wzięło udział 29 uczestników;

09.12.2023 r. - przeprowadzenie przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego warsztatu dla Hufca Ziemi Koszalińskiej o tym, jak można atrakcyjnie realizować Program Wychowania Ekonomicznego. Szkolenie zostało przeprowadzone dla drużynowych i instruktorów Hufca Ziemi Koszalińskiej, Chorągwi Zachodniopomorskiej.

09.12.2023 r. - przeprowadzenie przez instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego warsztatu dla Hufca Warszawa-Wola o tym, jak można atrakcyjnie realizować Program Wychowania Ekonomicznego. Szkolenie zostało przeprowadzone dla drużynowych i instruktorów Hufca Warszawa-Wola, Chorągwi Stołecznej.

#### Publikacja pokonferencyjna

17.04.2023 r. - publikacja sprawozdania z Konferencji Harcmistrzowskiej „Uczciwy i przedsiębiorczy - TO SIĘ OPŁACA. Wychowanie ekonomiczne w harcerstwie”, w kwartalniku naukowym „Psychologia wychowawcza”, wydawanym przez Akademię Pedagogiki Specjalnej.

#### Konferencja Harcmistrzowska na temat Wychowania Ekonomicznego

18.11.2023 r. - Konferencja Harcmistrzowska pt.: „Harcerz na rynku pracy - TO SIĘ OPŁACA” - Konferencja poświęcona kwestii wychowywania harcerzy i harcerek na świadomych pracowników. Swoją wiedzę podzielili się znamienicy naukowcy, praktycy biznesu, jak i eksperci państwowych instytucji dbający o dobro pracowników. Uczestnicy wzięli udział w warsztatach poruszających tematy, takie jak doradztwo zawodowe, zawody przyszłości, czy kultura organizacyjna i kwestie relacji pracodawca-pracownik.

Konferencja zorganizowana z takimi partnerami jak: Fundacja Katalyst Education, Państwowa Inspekcja Pracy, Warszawski Instytut Bankowości, z udziałem następujących gości z Akademii Finansów i Biznesu Vistula, Uniwersytetu SWPS, Fundacji Katalyst Education, Państwowej Inspekcji Pracy, Akademii Pedagogiki Specjalnej, Fundacji Innowacja i Wiedza i Fundacji GPW.

#### Promocja treści wychowania ekonomicznego poprzez media społecznościowe

Materiały (inspiracje programowe oraz dane z zakresu podatkowego) przygotowane przez Wydział Wychowania Ekonomicznego, zostały użyte w pierwszym kwartale przez Wydział Komunikacji i Promocji do przeprowadzenia akcji informacyjnej o 1,5% OPP.



09.01.2023 r. - Webinar popularyzujący wychowanie ekonomiczne z prof. Witoldem Orłowskim, autorem książki „Ekonomia dla ciekawych, czyli co zeznał porwany profesor”. Webinar zebrał 1,8 tys. odston.

16.01.2023 r. - Webinar popularyzujący wychowanie ekonomiczne z Bogusiem Janiszewskim, autorem książki „Ekonomia. To, o czym dorośli Ci nie mówią”. Webinar zebrał 2,2 tys. odston.

Promocja wychowania ekonomicznego prowadzona na Facebook - strona Wydziału Wychowania Ekonomicznego: <https://www.facebook.com/WWEZHP>. Strona służy do promowania wydarzeń organizowanych przez Wydział, informowania o wyjazdowych warsztatach, webinarach i innych aktywnościach, a także do edukacji ekonomicznej poprzez publikację ciekawostek ekonomicznych i bieżących informacji z tej dziedziny. Odbiorcami treści są głównie osoby w wieku 18-24 lata (stanowią około 40% wszystkich obserwujących).

20.06.2023 r. - Emisja webinaru pt. „Na co zwrócić uwagę podejmując pierwszą sezonową pracę?”. Webinar przygotowany przez Wydział Wychowania Ekonomicznego GK ZHP we współpracy z partnerami zewnętrznymi: Państwową Inspekcją Pracy oraz Fundacją Katalyst Education. Wydarzenie wyemitowane oraz nagrane dla potrzeb późniejszych działań programowych. Materiał przeznaczony dla wszystkich chcących podjąć pierwszą pracę i tych, którzy nie wiedzą jak odnaleźć się na rynku pracy lub chcieliby dowiedzieć się, jakie prawa przysługują w związku z podjęciem pracy. Także dla tych, którzy potrzebują doradztwa zawodowego i wsparcia w określeniu swoich silnych stron i kompetencji zawodowych, jak i preferowanych profesji i form zatrudnienia.

Link: <https://www.facebook.com/ZHPpl/videos/1433803120771663>

25.11.2023 r. - wystąpienie instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego w programie „Harcerski Szlak” na temat Roku Edukacji Ekonomicznej [https://youtu.be/MQE\\_1r85IRI?si=Dn25Ze3T8xmJvsJk](https://youtu.be/MQE_1r85IRI?si=Dn25Ze3T8xmJvsJk).

01-31.12.2023 r. - akcja promocyjna Wychowania Ekonomicznego w mediach społecznościowych, we współpracy z Wydziałem Komunikacji i Promocji GK ZHP. Treści opracowane przez Wydział Wychowania Ekonomicznego zostały opublikowane w następujących miejscach:

- post na LinkedIn ZHP o Konferencji „Harcerz na rynku pracy - TO SIĘ OPLACA. Wychowanie ekonomiczne w harcerstwie”, link: [https://www.linkedin.com/posts/zwiazek-harcerstwa-polskiego\\_harcerki-i-harcerze-to-wszechstronne-osoby-activity-7145764489072738304-iXXh?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop](https://www.linkedin.com/posts/zwiazek-harcerstwa-polskiego_harcerki-i-harcerze-to-wszechstronne-osoby-activity-7145764489072738304-iXXh?utm_source=share&utm_medium=member_desktop)
- post na Facebooku ZHP o Szkolnej Internetowej Grze Giełdowej i współpracy z Fundacją GPW - link: <https://facebook.com/ZHPpl/posts/pfbid0LKuDc9iPPhbRzrN8qJ8vafwQfR9cxm4Zhs3nSpj18SM5s1SunRranHyVWd7xb8kGl>
- post na LinkedIn ZHP o współpracy z Fundacją GPW - link: [https://www.linkedin.com/posts/zwiazek-harcerstwa-polskiego\\_zhp-sigg-edukacjafinansowa-activity-7140373104173789184-doBH?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop](https://www.linkedin.com/posts/zwiazek-harcerstwa-polskiego_zhp-sigg-edukacjafinansowa-activity-7140373104173789184-doBH?utm_source=share&utm_medium=member_desktop)
- post na LinkedIn ZHP o współpracy z Fundacją Katalyst Education - link: [https://www.linkedin.com/posts/zwiazek-harcerstwa-polskiego\\_mapakariier-activity-7142527536697188352-wFFn?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop](https://www.linkedin.com/posts/zwiazek-harcerstwa-polskiego_mapakariier-activity-7142527536697188352-wFFn?utm_source=share&utm_medium=member_desktop)

10.12.2023 r. - udział kierownika Wydziału Wychowania Ekonomicznego w podcaście „Czuwający to ci, którzy są gospodarzni”, przygotowanym przez phm. Weronikę Pawlak z ZHR (kanał „Druhna od Jezusa”), w ramach harcerskich rekolekcji adwentowych. Podcast przedstawił harcerzom i instruktorom z różnych organizacji harcerskich i skautowych w Polsce założenia i korzyści płynące z realizacji programu wychowania ekonomicznego oraz stosowania tych treści w ramach obszarów osobistego rozwoju i podejmowania wyzwań.

Link:

<https://facebook.com/powodziekwiatowe/posts/pfbid0281Suq5LcZrVbWj1cm5JxCNqZENU7foKoA6HeQXLzNirn5XvgCTiGyy3mzKSHB4WQL>

#### Seria ciekawostek ekonomicznych

19.07.2023 r. - zakończenie serii publikacji ciekawostek ekonomicznych, przygotowanych przez Wydział Wychowania Ekonomicznego. Opublikowano ciekawostki o następującej tematyce:

- #CiekawostkaEkonomiczna\_nr1 /05.03.2023/ Kryptowaluty a zużycie energii

link:

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=199210342794381&set=a.155402120508537>

- #CiekawostkaEkonomiczna\_nr2 /10.06.2023/ Muszelki kauri jako środek płatniczy

link:

<https://www.facebook.com/photo?fbid=255664037149011&set=a.155402120508537>

- #CiekawostkaEkonomiczna\_nr3 /23.06.2023/ Cebulki tulipanów a kryzys finansowy

link:

<https://www.facebook.com/photo?fbid=263170076398407&set=a.155402120508537>

- #CiekawostkaEkonomiczna\_nr4 /28.06.2023/ Majowie i czekolada

link:

<https://www.facebook.com/photo?fbid=266144239434324&set=a.155402120508537>

- #CiekawostkaEkonomiczna\_nr5 /05.07.2023/ Jęczmień jako pieniądz

link:

<https://www.facebook.com/photo?fbid=270345555680859&set=a.155402120508537>

- #CiekawostkaEkonomiczna\_nr6 /12.07.2023/ Mikołaj Kopernik, wielki ekonomista

link:

<https://www.facebook.com/photo?fbid=274864348562313&set=a.155402120508537>

- #CiekawostkaEkonomiczna\_nr7 /19.07.2023/ Cesarz imperium Mali, rozdający złoto.

link:

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=278703344845080&set=a.155402120508537>

Jest to seria materiałów merytorycznych o charakterze inspiracyjnym, mających budzić ciekawość, zaintrygować poprzez pokazanie czegoś nieoczywistego. Jest to narzędzie programowe, dzięki któremu można przyciągnąć drużyny, harcerzy, osoby realizujące już program ekonomiczny bądź wahające się do pogłębienia szeroko rozumianych wątków wychowania ekonomicznego. Może ono uatrakcyjnić program,

jako dodatek do bieżącego działania jednostki, albo stanowić inspirację do opracowania wyzwań lub tropów o tematyce ekonomicznej.

Przygotowanie założeń Programu Wychowania Ekonomicznego ZHP, obejmującego kluczowe obszary dla budowania świadomego ekonomicznie, przedsiębiorczego i odpowiedzialnego finansowo obywatela

Opracowanie i wdrożenie propozycji programowych, pozwalających drużynowym na wzmocnienie wychowania ekonomicznego w drużynach i gromadach

#### Spotkanie z komendami chorągwi

14.01.2023 r. - Podczas spotkania komend chorągwi z Główną Kwaterą ZHP została przeprowadzona przez Wydział Wychowania Ekonomicznego wraz z Warszawskim Instytutem Bankowości (WIB) prezentacja założeń Programu Wychowania Ekonomicznego. Miały miejsce dwie sesje, jedna dla programowców chorągwi, druga dedykowana specjalnie dla komendantów Chorągwi i skarbników, prowadzona przez Prezesa WIB.

#### Pilotaż Wychowania Ekonomicznego

28.02.2023 r. - spotkanie z przedstawicielami Chorągwi Gdańskiej, z udziałem partnera zewnętrznego - Warszawskiego Instytutu Bankowości, w sprawie ustalenia struktury realizowanego w chorągwi programu wychowania ekonomicznego i jego wsparcia ze strony Wydziału Wychowania Ekonomicznego GK ZHP oraz partnerów zewnętrznych.

11.02.2023 r. - spotkanie Wydziału Wychowania Ekonomicznego z Komendą Chorągwi Wielkopolskiej, z udziałem partnera zewnętrznego - Warszawskiego Instytutu Bankowości, w sprawie określenia ram i sposobu wdrażania programu wychowania ekonomicznego realizowanego w chorągwi i jego wsparcia ze strony Wydziału Wychowania Ekonomicznego GK ZHP oraz partnerów zewnętrznych.

15.02.2023 r. - spotkanie Wydziału Wychowania Ekonomicznego z Komendą Chorągwi Stolecznej, z udziałem partnera zewnętrznego - Warszawskiego Instytutu Bankowości, w sprawie określenia ram i sposobu wdrażania programu wychowania ekonomicznego realizowanego w chorągwi i jego wsparcia ze strony Wydziału Wychowania Ekonomicznego GK ZHP oraz partnerów zewnętrznych.

22.03.2023 r. - zainicjowanie działań przez wydział, a następnie podpisanie przez naczelniczkę ZHP, podczas VII Kongres Edukacji Finansowej i Przedsiębiorczości, Porozumienia o partnerstwie w zakresie inicjatywy na rzecz ustanowienia roku 2024 „Rokiem Edukacji Ekonomicznej”. Porozumienie podpisało pięć podmiotów: Związek Harcerstwa Polskiego, Warszawski Instytut Bankowości, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Fundacja Giełdy Papierów Wartościowych, Fundacja Młodzieżowej Przedsiębiorczości.

20.04.2023 r. - spotkanie Wydziału Wychowania Ekonomicznego z Komendą Chorągwi Łódzkiej, z udziałem partnera zewnętrznego - Warszawskiego Instytutu Bankowości, w sprawie określenia ram i sposobu wdrażania programu wychowania ekonomicznego realizowanego w chorągwi i jego wsparcia ze strony Wydziału Wychowania Ekonomicznego GK ZHP oraz partnerów zewnętrznych.

Nawiązanie współpracy z podmiotami aktywnymi w obszarze działalności społecznej, naukowej oraz biznesowej, pozwalających na podnoszenie efektywności realizowanych przez ZHP działań w zakresie wychowania ekonomicznego

#### Nawiązywanie współpracy z podmiotami zajmującymi się edukacją ekonomiczną

21.03.2023 r. - Reprezentowanie ZHP na seminarium i panelu dyskusyjnym zorganizowanym przez Szkołę Główną Handlową w Warszawie pt.: „Różne oblicza edukacji finansowej. W kierunku uwzględniania odmiennych potrzeb, kompetencji i doświadczeń”.

22.03.2023 r. - Włączenie się w projekt „Bogate Umysty” (Erasmus+). Projekt przyczyni się do zwiększenia wiedzy, świadomości i zmiany postaw związanych z zarządzaniem finansami osobistymi wśród dziewcząt i młodych kobiet dotkniętych wykluczeniem społecznym z powodu odziedziczonego ubóstwa lub możliwości jego doznania. Zmiana ta zostanie zainicjowana opracowaniem zestawu edukacyjnego „Bogate Umysty” wraz z kursem e-learningowym mającym na celu pomoc organizacjom pozarządowym pracującym ze wspomnianą grupą docelową. Porozumienie w ramach projektu zakłada uruchomienie programu edukacyjnego w ZHP oraz udział w szkoleniu pilotażowym w Atenach, w gronie innych międzynarodowych organizacji zajmujących się edukacją finansową.

26.04.2023 r. - udział instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego w X Konferencji Nienieodpowiedzialni w Warszawie.

Link:

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=228779993170749&set=a.155402130508536>

27.04.2023 r. - udział kierownika Wydziału Wychowania Ekonomicznego, jako reprezentanta ZHP podczas obrad Rady ds. Młodzieży, Narodowej Rady Rozwoju przy Prezydencie RP, która pod przewodnictwem Łukasza Rzepeckiego, doradcy Prezydenta RP, obradowała na temat nowego przedmiotu szkolnego - biznes i edukacja - oraz o zagadnieniach kompleksowej edukacji finansowej Polaków. Link: <https://www.prezydent.pl/aktualnosci/narodowa-rada-rozwoju/aktualnosci/rada-ds-mlodziezy-o-finansowej-edukacji-polakow-,67669>

25-29.09.2023 r. - udział przedstawicielki Wydziału Wychowania Ekonomicznego GK ZHP w szkoleniu pilotażowym i warsztacie projektowym, zrealizowanym w Atenach, w ramach projektu „Bogate Umysty” (Erasmus+). Podczas wyjazdu został wypracowany ostateczny kształt materiałów szkoleniowych, które następnie posłużą do prowadzenia działań edukacyjnych w trzech krajach: Polsce, Grecji i Włoszech. Program edukacyjny, wypracowany przez Fundację Innowacja i Wiedza oraz ZHP, pod patronatem PROM (Polska), CESIE (Włochy) KENTRO MERIMNAS OIKOGENEIAS KAI PAIDIOU (Grecja), trafi w roku 2024 do jednostek ZHP, w ramach realizowanych działań edukacyjnych Roku Edukacji Ekonomicznej.

18.10.2023 r. - udział instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego w Dniu Edukacji Finansowej organizowanym przez Fundację GPW na Giełdzie Papierów Wartościowych. Udział naczelniczki ZHP w panelu eksperckim. <https://www.facebook.com/photo/?fbid=330374006344680&set=a.155402120508537>

7

Opracowanie i wdrożenie propozycji programowych, pozwalających drużynowym na wzmocnienie wychowania ekonomicznego w drużynach i gromadach

### Pozyskanie gry Score Hunter

18.09.2023 r. - uzyskano staraniem instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego dostęp dla członków ZHP do internetowej gry edukacyjnej „Score Hunter Junior” - strona konkursu: <https://bakcyl.wib.org.pl/bakcyl/konkursy/score-hunter-junior/>

Konkurs realizowany na platformie edukacyjnej Biura Informacji Kredytowej wykorzystuje elementy grywalizacji i trwa do 10 maja 2024. Daje on możliwość uatrakcyjnienia programów w zakresie wychowania ekonomicznego, jakie realizują drużyny, szczepy, hufce, chorągwie.

Celem gry jest zdobycie wiedzy na temat budowania swojej wiarygodności kredytowej, bezpiecznego korzystania z produktów kredytowych oraz jak chronić swoją tożsamość przed wykorzystaniem przez przestępców. Gra ma charakter fabularny z interesującym motywem przewodnim: korzystając z wehikułu czasu, uczestnicy przenoszą się do roku 2137, by poznać tajniki ekologicznych rozwiązań, które można zastosować w obecnych czasach.

### Pozyskanie materiałów dla drużyn oraz na potrzeby szkolenia, z obszaru wychowania ekonomicznego

30.06.2023 r. - zawarcie z Warszawskim Instytutem Bankowości umowy o współpracy, dzięki której Związek Harcerstwa Polskiego uzyskał zapewnienie otrzymania nieodpłatnie m.in. pakietu 20 zbiórek, pokrywających wszystkie cztery metodyki. Pakiet wg umowy miał zawierać nie tylko komplet zbiórek, ale także odrębny poradnik „Jak prowadzić wychowanie ekonomiczne w drużynie”, oraz dodatkowe materiały edukacyjne, jak oparta o książkę J. Korczaka publikacja „Przygody Przedsiębiorczego Dżeka”, książka prof. W. Orłowskiego „Ekonomia dla ciekawych, czyli co zeznał porwany profesor”, komiks, kolorowanka, etc. Plan wydrukowania i rozestania w szacowanej liczbie 500 kompletów zakładał udostępnienie materiału, wraz z rokiem harcerskim 2023/2024. Umowa zawierała możliwość nieodpłatnego dalszego dodruku materiałów na rzecz ZHP.

29.09.2023 r. - wytworzony na podstawie umowy ZHP z Warszawskim Instytutem Bankowości materiał edukacyjny zostaje udostępniony w formie elektronicznej na stronie Wydziału Wychowania Ekonomicznego - link: <https://zhp.pl/wwe>. Pakiet zawierający 20 zbiórek wraz z poradnikiem „Jak prowadzić wychowanie ekonomiczne w drużynie” i dodatkowymi materiałami edukacyjnymi, zaczął być rozsyłany pocztą do jednostek ze zgłoszonych do programu chorągwi.

30.10.2023 r. - wytworzony na podstawie umowy ZHP z Warszawskim Instytutem Bankowości pakiet 20 zbiórek wraz z poradnikiem „Jak prowadzić wychowanie ekonomiczne w drużynie” i dodatkowymi materiałami edukacyjnymi zaczyna być rozsyłany pocztą do jednostek ze zgłoszonych do programu chorągwi.

### Opracowanie treści wychowania ekonomicznego do podręcznika dla drużynowych

18.08.2023 r. - ukończono przygotowanie publikacji pt. „Na czym polega Wychowanie Ekonomiczne - poradnik dla drużynowych”, kompleksowego materiału, będącego wsparciem merytorycznym dla kadry ZHP.

Poradnik zawiera przekrojową charakterystykę założeń i obszarów merytorycznych, jakie składają się na opracowany w ZHP Program Wychowania Ekonomicznego. Opisuje w perspektywie psychologicznej zmiany świadomości ekonomicznej dzieci i młodzieży zależnie od etapu rozwoju. Przedstawia wskazówki, jak prowadzić w sposób atrakcyjny program wychowania ekonomicznego w drużynach, na każdym poziomie metodycznym, z odniesieniem tak do kluczowych form pracy oraz istniejących już propozycji, jak i do dostępnych instrumentów metodycznych.

Link: <https://tiny.pl/cz4dc>

#### Udział w Szkolnej Internetowej Grze Giełdowej

13.11.2023 r. - uzyskano staraniem Wydziału Wychowania Ekonomicznego, możliwość wzięcia udziału przez członków ZHP w Szkolnej Internetowej Grze Giełdowej (SIGG), organizowanej przez Fundację GPW. SIGG to projekt edukacyjny uczący w praktyczny sposób zasad działania giełdy i inwestowania. Dotychczasowe 21 edycji było przeznaczone dla uczniów i nauczycieli, a w tym roku po raz pierwszy zgłosić mogli się także członkowie ZHP. Aktualnie do gry zgłosiły się 34 zespoły z ZHP z 7 chorągwi. ZHP jest przedstawiane przez Fundację GPW jako partner w tym renomowanym działaniu.

Link:

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=734046495433648&set=a.646787014159597>

#### Przygotowanie gry ekonomicznej o tematyce lub fabule harcerskiej

28.12.2023 r. - staraniem instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego uzyskano porozumienie z Fundacją GPW na produkcję i udostępnienie 144 szt. gry „Akcja na Parkiecie”. Gra została przygotowana w celu edukacyjnym - budowania kultury świadomego i długoterminowego inwestowania na rynkach finansowych, zrozumienia mechanizmów przepływu kapitału i towarów oraz edukacji finansowej. Jest ona przeznaczona dla osób od 13 roku życia, z możliwością jednoczesnej gry od 2 do 6 graczy, więc to świetna propozycja na zbiórkę zastępu! Gra została sfinansowana z grantu pozyskanego przez Główną Kwaterę ZHP.

29.12.2023 r. - staraniem instruktorów Wydziału Wychowania Ekonomicznego wynegocjowano umowę z Fundacją Katalyst Education (realizacja grantu pozyskanego przez Główną Kwaterę ZHP), która zapewnia ZHP następujące świadczenia:

- przekazanie (sprzedaży) ZHP 350 zestawów gry „net.WORK”;
- nieodpłatne przeprowadzenie 6 szkoleń stacjonarnych (optymalnie 2 szkolenia miesięcznie) dla osób wskazanych przez ZHP, w terminie do dnia 30.06.2024 r., w miastach wojewódzkich. Szkolenia te będą realizowane z wykorzystaniem Mapy karier, w formule „Training the trainers”;
- nieodpłatne przeprowadzenie 4 analogicznych szkoleń w formule online;
- nieodpłatne przygotowanie scenariuszy 9 zbiórek wraz z oprawą graficzną, z wykorzystaniem Mapy Karier, w terminie do dnia 30.06.2024 r. - 3 zbiórki zachowowe oraz 2 scenariusze zbiórek harcerskich, starszoharcerskich i wędrowniczych.

## Wydział Wychowania Wodnego

Wspieranie działalności chorągwianych zespołów pilota oraz, w razie potrzeby, bezpośrednie wspieranie działalności drużyn i klubów wodnych

### Spotkanie Pilotów i instruktorów specjalności wodnej

W dniu 3.12.2023 r. w Starej Dąbrowie tuż po Konferencji Wyszkożenia Żeglarskiego odbyło się spotkanie z Pilotami Chorągwi i przedstawicielami specjalności działającymi w chorągwiach. Na spotkaniu poruszono kwestie działalności powoływane go wówczas Centralnego Wodnego Ośrodka Egzaminacyjnego i zasad oraz celów jego działania. Piloci w swoich środowiskach mieli sprawdzić zapotrzebowanie egzaminacyjne i zgłosić ewentualnych egzaminatorów oraz miejsca egzaminowania do Wydziału w celu rozszerzenia wniosków.

Drugim tematem spotkania były informacje na temat Patentu Flagowego oraz Współzawodnictwa o Proporzec Leonida Teligi. Druhowieństwo było zainteresowane współpracą na polu wsparcia/realizacji zadania, jak również udziałem patroli z ich chorągwi w rywalizacji. Na spotkaniu Wydział porozumiał się z Pilotem Chorągwi Warmińsko-Mazurkiej w sprawie organizacji współzawodnictwa w OSW Perkoz.

Wydział na spotkaniu wysłuchał też głosu pilotów i obecnych instruktorów, zidentyfikował również problemy działalności specjalności wodnej w wielu innych chorągwiach, do których należą m.in.: brak pilota, niechęć w powołaniu osoby chętnej, brak zespołu pilota.

### Udział w roli jury podczas festiwalu Hufca Ziemi Słupskiej

W dniach 29.09-1.10.2023 r. w Słupsku odbył się Festiwal Piosenki Morskiej „PIOMOREK” Hufca Ziemi Słupskiej połączony z Harcerską Akcją Start. Delegacja z Wydziału Wychowania Wodnego uczestniczyła w festiwalu w roli jury. Festiwal odbył się w słupskim Teatrze Lalki „Tęcza” i wzięty w nim udział zuchy, harcerze i instruktorzy Hufca Ziemi Słupskiej. Konkurs był podzielony na 5 kategorii: dla drużyn Nieprzetartego Szlaku, zuchową, harcerską, starszoharcerską, wędrowniczą.

Inicjowanie i czuwanie nad poziomem merytorycznym przedsięwzięć Głównej Kwatery ZHP skierowanych do środowisk wodniackich

### Konferencja Wychowanie Wodne w ZHP

W dniach 3-5.03.2023 r. przy współpracy Zespołu Pilota Chorągwi Śląskiej oraz 10 Harcerskiej Drużyny Żeglarskiej w Katowicach odbyła się Konferencja Wychowanie Wodne w ZHP. Instruktorzy spotkali się, by przedyskutować bieżące oraz zawsze aktualne tematy: program wychowania wodnego w ZHP, szkolenia żeglarskie i doskonalenie umiejętności wodniackich, a także organizację nowej drużyny wodnej, współpracę międzynarodową, powiązania ekologii i ekonomii. Rozmawiano również na zajmujący wszystkich temat roli i dalszych losów flagowego żaglowca ZHP Zawiszy Czarnego.

10 Harcerska Drużyna Żeglarska postarała się bardzo w przeprowadzeniu programu gospodarczego. Zaczynając od występu orkiestry górniczej, poprzez oprowadzenie

po swojej stancy, podzielenie się swoją historią, a kończąc na wycieczce po Nikiszowcu.

#### Współzawodnictwo o Proporzec Leonida Teligi

Podczas odbywającej się w dniach 2-3 grudnia 2023 r. w Starej Dąbrowie pod Warszawą Żeglarskiej Konferencji Szkoleniowej oryginalny proporzec Teligi wraz z modelem został przekazany przez instruktorów Wydziału Wychowania Wodnego Głównej Kwatery ZHP zaangażowanych w proces zabezpieczenia proporca na ręce dyrektora Muzeum Harcerstwa.

Płótno proporca ma już około 90 lat. Proporzec funkcjonujący jako nagroda często jest przewożony w różne miejsca, wystawiony na zmiany temperatury, wilgotności, różne rodzaje światła, przechowywany w zmiennych warunkach. Wpływa to negatywnie na strukturę materiału, dlatego decyzja o przekazaniu artefaktu do muzeum była konieczna. Wykonano kopię Proporca Leonida Teligi, który trafił już do organizatorów kolejnego Współzawodnictwa Harcerskich Drużyn Wodnych o Proporzec Leonida Teligi i będzie wręczony zwycięskiej drużynie podczas kolejnej edycji Współzawodnictwa we wrześniu 2024 roku.

#### Konkurs na harcerski rejs, spływ, wydarzenie roku

Rokrocznie na początku roku rozstrzygane są 4 Konkursy Roku: Harcerski Spływ Roku, Harcerski Rejs Śródlądowy Roku, Harcerski Rejs Morski Roku oraz Harcerskie Wydarzenie Wodne Roku. Wszystkie nadesłane zgłoszenia na konkursy oceniane są przez kapitułę i wybierane jest najlepsze zgłoszenie pod względem merytorycznym, organizacyjnym i logistycznym za rok 2022.

Wyniki Konkursów za 2022 rok zostały ogłoszone podczas Konferencji Wychowanie Wodne w ZHP w Katowicach, jak również wygranym zostały wręczone statuetki.

#### Weryfikacja i przyznawanie Patentu Wodnej Flagowej Drużyny Związku Harcerstwa Polskiego. Certyfikowanie drużyn wodnych do określonego przez Wydział poziomu

W trakcie roku 2023 r. nie wpłynął żaden wniosek z chorągwi o nadanie Patentu Wodnej Drużyny Flagowej ZHP. Zostało przeprowadzonych kilka konsultacji oraz weryfikacja regulaminu i urealnienie jego wymagań wedle konsultacji ze środowiskiem specjalności wodnej w Polsce.

#### Koordinowanie kursów skierowanych do środowisk wodnych

#### Kurs Organizatorów Harcerskich Spływów Kajakowych

Rokrocznie odbywa się Kurs Organizatorów Harcerskich Spływów Kajakowych. Jest to Kurs koordynowany przez Wydział. Najczęściej jest on organizowany przez środowiska zapraszające przedstawicieli Wydziału zajmujące się wyszkoleniem kajakowym.

W roku 2023 Kurs Organizatorów Harcerskich Spływów Kajakowych odbył się przy współpracy Chorągwi Stołecznej w terminie 12-14.05.2023 r. na rzece Rawka w Ośrodku Turystki Kajakowej Sosenska pod Skierniewicami.



Koordinowanie przeprowadzania egzaminów na patenty wodne przez Centralny Wodny Ośrodek Egzaminacyjny

---

### Działalność Centralnego Ośrodka Egzaminacyjnego

W 2023 r. Wydział postanowił przejąć po Fundacji CWM ZHP Centralny Ośrodek Egzaminacyjny na patenty żeglarskie (żeglarz jachtowy i jachtowy sternik morski). Rozpoczął się nabór egzaminatorów wśród instruktorów ZHP oraz procedura składania dokumentów do Ministerstwa powołujących Centralny Wodny Ośrodek Egzaminacyjny w ZHP.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie wychowania wodnego

---

### Bezpieczne prowadzenie zajęć na wodzie

Zostały wznowione prace nad poradnikiem. Poradnik natomiast jeszcze nie powstał.

### Przygotowanie do funkcjonowania Medalu Zaruskiego w ramach ZHP

We wrześniu została podjęta próba podpisania umowy dotyczącej przekazania praw autorskich do projektu Medalu Zaruskiego. Medal Zaruskiego to odznaczenie, które ZHP przejmuje po Fundacji CWM ZHP i wydział stoi przed zadaniem uporządkowania wszystkich niezbędnych dokumentów przejmujących odznaczenie. Niestety autor projektu Medalu nie zgodził się na jej podpisanie.

W październiku podczas spotkania Instruktorów Głównej Kwatery w Załączcu Wydział opracował projekt regulaminu Medalu Zaruskiego za zasługi w Wychowaniu Wodnym odpowiadającego na potrzeby i realia Związku Harcerstwa Polskiego.

Opracowanie i wdrożenie programu wychowawczego dla wszystkich grup metodycznych opartego na szkoleniu żeglarskim i wioślarskim w systemie instrumentów metodycznych i pracy z kadra

---

### Opracowywanie wodnego programu wychowawczego

W 2020 r. zespół pracujący nad Nowym Systemem Instrumentów Metodycznych (SIM) wciągnął sprawności specjalności wodnej do SIM. Stopnie wodniackie i sprawności zuchowe nie zostały w tamtym momencie zaimplementowane do SIM. Po Konferencji Wychowanie Wodne w ZHP odbywającej się w Katowicach w marcu powstał zespół, który napisał sprawności zuchowe i poprawił sprawności, do których środowisko wodniackie zgłosiło zastrzeżenia i uwagi. Przygotowany materiał został zgłoszony do Rady Naczelnej i przyjęty do SIM. Stopnie wodniackie - odznaki harcerskie nadal są w przygotowaniu i konsultacji ze środowiskiem.

Opracowanie, wdrożenie i utrzymanie systemu kształcenia instruktorów specjalnościowych, którego celem jest przygotowanie kadry do realizowania programu wychowawczego w obszarze wychowania morskiego i wodnego

Kontynuowanie i rozwijanie systemu szkolenia oficerów, mechaników, starszych oficerów i kapitanów flagowego żaglowca ZHP Zawisza Czarny

### Konferencja dotycząca wyszkolenia żeglarskiego

Konferencja odbyła się w dniach 1-3.12.2023 r. w Starej Dąbrowie. Jednym z najważniejszych tematów poruszonych podczas konferencji było Światowe Jamboree Skautowe 2027. To wyjątkowe wydarzenie, które wzbudziło ogromne zainteresowanie, będzie nie tylko okazją do spotkania młodzieży z różnych zakątków globu, ale dla wodniaków przede wszystkim dużą logistyką w związku z wyszkoleniem i znalezieniem kilkuset sterników. Ten panel dyskusyjny zakończył się opracowaniem konkretnych planów i strategii.

Kolejnym istotnym zagadnieniem było omówienie odznak wyszkolenia żeglarskiego dla Związku Harcerstwa Polskiego. W trakcie konferencji dokładnie przeanalizowano kwestie związane z doskonaleniem umiejętności młodych żeglarzy, a także określono standardy, które będą obowiązywać w procesie szkolenia.

## Wydział Zagraniczny wraz z zespołami

Współpraca z organizacjami harcerskimi działającymi za granicą, w tym ZHPpgK; wspieranie organizacji i środowisk harcerskich działających poza Polską

### Współpraca ze środowiskami harcerskimi działającymi za granicą

Dwukrotnie - 16.01.2023 r. i 27.02.2023 r. - odbyły się spotkania online z przedstawicielami harcerskich środowisk polonijnych współpracujących z ZHP, organizowane przez Zespół ds. Harcerstwa Polskiego za Granicą. W spotkaniach uczestniczyli przedstawiciele środowisk z Bredy, Edynburga, Monachium i Oslo. Rozmawiano o ważnych wydarzeniach w ZHP i za granicą. Organizacje partnerskie mogły pochwalić się swoimi sukcesami oraz zwierzyć z problemów. Cykliczne spotkanie o tym charakterze pozwala utrzymywać przyjacielskie relacje i na bieżąco reagować na pojawiające się potrzeby.

### Współpraca z polskim harcerstwem działającym za granicą

3 kwietnia 2023 w Warszawie odbyło się spotkanie Zespołu ds. Harcerstwa Polskiego za Granicą, omówiono plany współpracy Związku Harcerstwa Polskiego z ZHP na Litwie, rozmawiano o tym, jak budować w komendach chorągwi świadomość obowiązujących zasad współpracy z HPZ oraz jak ułatwić członkom HPZ korzystanie z różnych form kształcenia organizowanych przez ZHP.

3 czerwca 2023 r. w siedzibie GK ZHP szef i instruktor zespołu spotkali się z nowo wybranym (13 maja 2023 r.) naczelnikiem ZHP na Litwie - rozmowa dotyczyła rozwijania współpracy obu organizacji.

4 czerwca 2023 r. w Warszawie (w Świątyni Opatrzności Bożej w Wilanowie) członkowie zespołu spotkali się z przedstawicielami harcerstwa polonijnego podczas uroczystości związanych z błogosławionym Stefanem Wincentym Frelichowskim. Była to okazja do nawiązania i podtrzymania partnerskich kontaktów.

### Spotkanie z ZHPpgK

Naczelniczka ZHP i zastępca naczelniczki ZHP 20.08.2023 r. spotkali się na Śląsku z członkiem naczelnictwa ZHPpgK odpowiedzialnym za kontakty z harcerstwem w Polsce. Rozmawiano o sformalizowaniu współpracy pomiędzy ZHP i ZHPpgK - wymieniono uwagi na temat projektu treści porozumienia pomiędzy obiema organizacjami. Spotkanie było kolejnym krokiem w kierunku wsparcia wzajemnych kontaktów między kadrą instruktorską i środowiskami ZHP i ZHPpgK.

### Koordinacja udziału ZHP w JOTA-JOTI

---

### Spotkanie grupy fokusowej na temat JOTA-JOTI

W dniu 25.02.2023 r. koordynator JOTA-JOTI w ZHP uczestniczył w spotkaniu grupy fokusowej na temat JOTA-JOTI, zorganizowanej przez zespół światowy World JOTA-JOTI Team. Podczas spotkania krajowi koordynatorzy mogli wymienić się doświadczeniami i uwagami na temat przedstawionych przez zespół pomysłów dotyczących formatu, struktury, terminu realizacji oraz zawartości merytorycznej zlotu JOTA-JOTI. Celem dyskusji było udoskonalenie wydarzenia i zapewnienie, że będzie lepiej odpowiadać na współczesne potrzeby skautów i skautek.

### JOTA-JOTI Global Campfire

10.09.2023 r. Krajowy koordynator Jamboree on the Air - Jamboree on the Internet (JOTA-JOTI) uczestniczył w JOTA-JOTI Global Campfire - spotkaniu online krajowych koordynatorów oraz zespołu JOTA-JOTI WOSM przed tegoroczną edycją wydarzenia zaplanowaną tradycyjnie na październik. Omówiono stan przygotowań do wydarzenia - jego tematem przewodnim będzie komunikacja.

Współpraca z chorągwanymi pełnomocnikami i hufcowymi instruktorami ds. zagranicznych, wspieranie hufców i chorągwi w realizowaniu współpracy zagranicznej

---

### Kurs Paxtu III

4.03.2023 r. w formie hybrydowej - stacjonarnie w Warszawie oraz zdalnie - przeprowadzono drugą część kursu pełnomocników ds. zagranicznych Paxtu III. Uczestnicy szkolili się w roli kształceniowa - jak prowadzić zajęcia na kursach - i lidera zespołu zagranicznego, poznali źródła finansowania współpracy zagranicznej, rozmawiali o tym, jak współpracować z chorągwanym pełnomocnikiem HALiZ w zakresie zatwierdzania programów obozów zagranicznych lub z udziałem skautów w Polsce, ponadto dowiedzieli się, jak jest zorganizowane harcerstwo poza granicami Polski i jak z nim współpracować. Był to drugi z trzech zjazdów kursowych. Pierwsza część została zrealizowana w Warszawie w dniach 25-27.11.2022 r. Komendantem kursu jest działający w Wydziale Zagranicznym koordynator wspierania współpracy zagranicznej w chorągwiach.

### Kwartalne zbiórki pełnomocników ds. zagranicznych

W zorganizowanej przez koordynatora wspierania współpracy zagranicznej w chorągwiach 7.03.2023 r. zbiórce pełnomocników komendantów chorągwi ds. zagranicznych online wzięło udział 21 osób, w tym komisarze zagraniczni ZHP i uczestnicy kursu Paxtu III. Powitano nowe pełnomocniczki z 4 chorągwi (Kujawsko-Pomorskiej, Lubelskiej, Łódzkiej i Mazowieckiej), pracowano w grupach nad ustaleniem zawartości poradnika dla pełnomocnika, omówiono stan akcji łączenia drużyn z okazji DMB (81 jednostek - 1500 osób z ZHP i 83 jednostki - 1700 osób z zagranicy z 30 krajów ze wszystkich kontynentów), przedstawiono drugą edycję akcji „Drużyny dla Ukrainy”, harcerstwo poza Polską oraz aktualności wydziału, zespołów i komisarzy zagranicznych.

Kolejna zbiórka odbyła się 5.09.2023 r. Prowadził ją koordynator wspierania współpracy zagranicznej w chorągwiach. Uczestniczyło 20 osób. Zostały zrealizowane następujące tematy: Światowe Jamboree Skautowe Korea 2023 - relacja z udziału polskiej reprezentacji; Światowe Jamboree Skautowe Polska 2027 i program „Wszyscy jesteśmy gospodarzami”, rola pełnomocników; rozmowa w grupach o zagranicznych wydarzeniach w chorągwiach w czasie wakacji; Roverway 2024 - zgłoszenia, zadanie przedzlotowe, [bit.ly/informator-roverway](http://bit.ly/informator-roverway); Konferencja WAGGGS na Cyprze i powrót do uchwał, których projekty były omawiane na poprzedniej zbiórce; wybór komisarki zagranicznej ZHP do władz światowych WAGGGS i powołanie nowej komisarki zagranicznej ZHP; ośrodki światowe WAGGGS (quiz) i relacja instruktorek ZHP z warsztatów przywództwa w Sangam; praca nad poradnikiem pełnomocnika. Spotkanie pozwoliło na utrzymanie bieżącej więzi z pełnomocnikami, wymianę informacji między nimi, miało charakter informacyjny i motywacyjny.

### Współpraca z pełnomocnikami ds. zagranicznych

Najważniejszym działaniem w zakresie tego zadania było przeprowadzanie podczas zlotu Intercamp w Vogelsang (Niemcy) w maju 2023 roku trzeciej i ostatniej części kursu pełnomocników ds. zagranicznych PAXTU III. Kurs ukończyło 17 osób z 10 chorągwi.

Kwartalne spotkanie pełnomocników ds. zagranicznych online, prowadzone przez koordynatora wspierania współpracy zagranicznej w chorągwiach, odbyło się 6.06.2023 r. Uczestniczyło w nim 19 osób. Omówiono m.in. następujące tematy: Roverway 2024, poradnik dla pełnomocników ds. zagranicznych w planach (prace miałyby trwać do stycznia 2024 r.), podsumowanie Intercampu 2023 oraz wprowadzenie do kolejnego zlotu - w Świeradowie, prezentacja KISC Work Party (Kandersteg) przez jej uczestnika, projekty uchwał 38. Konferencji Światowej WAGGGS, współpraca ZHP z ZHP na Litwie.

### Webinar Zagranica w hufcu - pierwsze kroki

Webinar poświęcony współpracy zagranicznej, adresowany do osób, które opiekują się tym obszarem w komendzie hufca, odbył się 18.09.2023 r. Za jego przygotowanie i prowadzenie odpowiadał koordynator wspierania współpracy zagranicznej w chorągwiach. Przedstawiono różne formy współpracy zagranicznej, rolę komendy hufca w rozwijaniu „zagranicy”, relacje osób, które uczestniczyły we współpracy zagranicznej, pokazano, jak korzystać z przynależności ZHP do m.in. WOSM i WAGGGS oraz kto może w tym pomóc. Do współorganizacji tego spotkania

zaproszono pełnomocników komendantów chorągwi ds. zagranicznych oraz członków komend chorągwi odpowiedzialnych za obszar zagranicy. W spotkaniu wzięło udział łącznie 45 osób.

Organizowanie lub koordynowanie programów wizyt delegacji oficjalnych, roboczych i studyjnych oraz seminariów międzynarodowych w Polsce

### Współpraca ZHP z ICCG i ICCS

W dniach 12-15 marca 2023 r. w Otwocku odbyło się spotkanie kapelanów skautowych Międzynarodowej Katolickiej Konferencji Skautingu regionu europejsko-śródziemnomorskiego ICCS-EM oraz Międzynarodowej Katolickiej Konferencji Żeńskiego Skautingu regionu europejskiego ICCG-E.

W roli organizatorów-gospodarzy należy też wymienić Naczelnego Kapelana Rzymskokatolickiego ZHP oraz przewodnicząca ICCG-E. Uczestniczyli kapelani i instruktorzy odpowiedzialni za wychowanie religijne z Belgii, Jordanii, Monako, Niemiec, Polski, Portugalii, Słowacji, Słowenii, Węgier, Włoch. ZHP reprezentował współpracownik Wydziału Wychowania Duchowego i Religijnego.

Uczestnicy spotkali się z Biskupem Polowym ks. bp. Wiesławem Lechowiczem, delegatem Konferencji Episkopatu Polski ds. harcerzy, zastępcą naczelniczki ZHP, instruktorką Wydziału ds. wsparcia psychologicznego, ustępującym Nuncjuszem Apostolskim w Polsce abp Salvatore Pennacchio oraz wzięli udział w uroczystościach z okazji 10. rocznicy wyboru papieża Franciszka.

Goście zagraniczni poznali zaangażowanie polskich harcerzy w służbie na wschodniej granicy oraz pomoc uchodźcom wojennym z Ukrainy. Na spotkaniu omówiono zaangażowanie organizacji skautowych w trwający w Kościele Katolickim Synod, stan przygotowań do harcerskiej służby podczas Światowych Dni Młodzieży w Lizbonie 2023. Podzielono się doświadczeniami pracy kapelanów skautowych w różnych organizacjach oraz metodami formacji duchowej liderów skautowych, jak i formacji harcerskiej kaptanów posługujących na rzecz skautów. Omówiono zagadnienia pracy ze skautami niewierzącymi. Porównano zasady współpracy jednostek harcerskich z Kościołem i parafiami. Przeprowadzono warsztaty z ewangelizacji i edukacji biblijnej i religijnej metodą skautową. Podsumowano zagadnienia współpracy pomiędzy ICCS i ICCG.

Ogólny temat spotkania - Skauting Mostami Pokoju - został omówiony w wielu aspektach: w pokoju z samym sobą, wewnątrz organizacji skautowej, wewnątrz własnego Kościoła, z innymi religiami, z ludźmi innych narodowości. Oczekiwany efektami spotkania są konkretne inicjatywy programowe i kształceniowe, które wspomogą wszechstronną działalność wychowawczą Związku Harcerstwa Polskiego.

### Szkolenie „Surf Smart”

W dniach 24-26.02.2023 r. Związek Harcerstwa Polskiego był gospodarzem międzynarodowego szkolenia dotyczącego bezpieczeństwa w Internecie „Surf Smart”. Szkolenie przeprowadził zespół trenerek WAGGGS. Wzięło w nim udział 18 uczestniczek i uczestników reprezentujących organizacje skautowe z 5 krajów: Grecji (4 osoby), Niemiec (3), Izraela (4), Włoch-CNGEI (3) i Polski (4). Z ZHP

uczestniczyły przyszła koordynatorka programu „Surf Smart” w ZHP oraz trzy ambasadorki. Ekipie kursowej towarzyszyła zastępczyni komisarki zagranicznej ZHP. Zajęcia odbywały się w siedzibie GK ZHP w Warszawie. Szkolenie przyniosło wiele korzyści, związanych ze współpracą z WAGGGS, oraz z podniesieniem kompetencji kadry ZHP w dziedzinie globalnej propozycji programowej WAGGGS „Surf Smart”.

Współpraca z organizacjami skautowymi; popularyzowanie i upowszechnianie materiałów i programów skautowych; wspieranie hufców i chorągwi w realizowaniu współpracy zagranicznej

### Akcja łączenia drużyn z okazji DMB 2023

Dzień 22.02.2023 r. jest tutaj dniem symbolicznym, ponieważ akcja trwała od lutego do końca kwietnia 2023. Polegała na zrealizowaniu zadań z propozycji programowej WAGGGS na World Thinking Day 2023 „Nasz świat, nasza bezpieczna przyszłość. Środowisko i pokój”. Istotnym elementem akcji była współpraca między jednostką harcerską i skautową przy realizacji zadań - np. wspólne spotkanie online, dyskusja, wymienienie się pomysłami lub efektami pracy. Do akcji zgłosiło się około 1500 osób z Polski i 1700 osób z organizacji członkowskich WAGGGS i WOSM z 30 krajów ze wszystkich kontynentów. W tworzeniu koncepcji, regulaminu, akcji informacyjnej, weryfikacji środowisk (zgody, opinie, RODO, ...), następnie w łączeniu jednostek w pary uczestniczył zespół wolontariuszek współpracujących z koordynatorką akcji, zastępczynią komisarki zagranicznej ZHP. Pełnomocnicy i pełnomocniczki komendanta chorągwi ds. zagranicznych zostali zaangażowani w przekazywanie swoim jednostkom informacji o przydzielonych drużynach skautowych. Propozycja programowa była wcześniej przetłumaczona na język polski i udostępniona online, żeby każdy zainteresowany mógł zapoznać się z jej treścią i zaplanować pracę z materiałem.

### Finał akcji łączenia drużyn z okazji DMB 2023

W Dniu Ziemi 22.04.2023 r. zakończyła się akcja łączenia drużyn z okazji Dnia Myśli Braterskiej 2023. Akcja trwała od 7 stycznia do 22 kwietnia. Dzielita się na kilka etapów i jej celem było świętowanie DMB w międzynarodowym gronie. W ramach akcji organizatorzy zbierali zgłoszenia z zagranicy i potwierdzali je u odpowiednich komisarek zagranicznych, zbierali zgłoszenia z ZHP, promowali akcję, tworząc artykuły i treści do miesięcznika „Czuwaj” i mediów społecznościowych - posty na FB, instastory na Instagram, nagrano także odcinek do ZHP360, monitorowano wykonywanie zadań i zbierano podsumowania od polskich jednostek.

Łączono drużyny zagraniczne z drużynami polskimi - tam, gdzie się dało, brano pod uwagę pion metodyczny, płeć uczestników i liczebność jednostki. Drużyny były łączone mailowo. Z pomocą pełnomocniczek i pełnomocników komendantów chorągwi ds. zagranicznych monitorowano wykonywanie zadań - założeniem było, żeby para polsko-zagraniczna zrealizowała trzy wybrane zadania z propozycji programowej WAGGGS z okazji DMB 2023 „Nasz świat, nasza bezpieczna przyszłość. Środowisko i pokój”.

Do akcji zgłosiło się około 60 (potwierdzonych) jednostek polskich i 60 zagranicznych, razem około 3000 osób. Po zakończeniu akcji rozesłano ankietę do jednostek z ZHP i z zagranicy. W ZHP przyznano 1356 plaketek okolicznościowych WAGGGS na Dzień

Myśli Braterskiej/World Thinking Day 2023. Plakietki i dyplomy uczestnictwa rozesłano do gromad i drużyn.

Popularyzowanie i upowszechnianie programów skautowych; wspieranie jednostek ZHP w realizacji projektów z zakresu współpracy polsko-niemieckiej

#### Akcja wymiany pocztówek z okazji DMB

Luty 2023 r. był czasem akcji wymiany pocztówek z pozdrowieniami w języku niemieckim, organizowanej od kilku lat jako element promocji Światowego Dnia Myśli Braterskiej oraz wspierania nawiązywania indywidualnych kontaktów ze skautkami i skautami z zagranicy. Jej istotny element to ćwiczenie umiejętności językowych. Do akcji mogły przystąpić jedynie osoby wpisane do Tipi. Po weryfikacji zgłoszeń okazało się, że jest to 160 osób, plus 4 zastępy. Koordynatorem akcji był szef Zespołu Polsko-Niemieckiego, działającego w Wydziale Zagranicznym.

Uchwała nr 99/XL Rady Naczelnej ZHP z dnia 25 lutego 2022 r. w sprawie wojny w Ukrainie i służby Związku Harcerstwa Polskiego

#### „Drużyny dla Ukrainy”

W lutym 2023 r. rozpoczęła się realizacja drugiej edycji akcji „Drużyny dla Ukrainy”, mającej na celu wsparcie finansowe przede wszystkim drużyn i gromad zuchowych przyjmujących dzieci z Ukrainy oraz działających na rzecz dzieci i dorosłych - uchodźców. Działania są finansowane z grantu WAGGGS. W ramach DDU-2 do rozdysponowania jest 12000 EUR. Można wnioskować o granty do 1500 PLN w sposób ciągły, do wyczerpania środków. Wnioski są oceniane na bieżąco i akceptowane do realizacji. Wypracowane materiały i zrealizowane projekty można obejrzeć na stronie <https://zhp.pl/druzyny-dla-ukrainy/akcja-druzyny-dla-ukrainy>.

Reprezentowanie ZHP oraz interesów ZHP na arenie międzynarodowej w organizacjach, których ZHP jest członkiem tj. WOSM, WAGGGS, ISGF

#### Warsztaty WOSM na temat strategii

Warsztaty „Next Strategy for Scouting” odbyły się w dniach 18-21.05.2023 r. w Pforzheim (Niemcy). Celem wydarzenia było stworzenie przez przedstawicieli wszystkich regionów WOSM podstaw do opracowania przez Światowy Komitet WOSM kolejnej strategii dla Światowego Ruchu Skautowego, której zakres czasowy to lata 2024-2033. W wydarzeniu brało udział 70 osób, reprezentujących zarówno organizacje członkowskie z każdego regionu, jak i komitety regionalne. ZHP był jedną z sześciu organizacji członkowskich Regionu Europejskiego, zaproszonych do udziału - organizację reprezentował członek Rady Naczelnej ZHP.

W trakcie warsztatów przedstawione zostały uczestnikom wyniki badań na temat tego, jak do 2050 roku zmieni się świat. W dalszej części spotkania uczestnicy zastanawiali się nad wpływem tych zmian na ich organizacje członkowskie, na młodych ludzi w ich krajach, na ich społeczności, a także na Światowy Ruch Skautowy. Na podstawie wniosków z prac warsztatowych zespół organizacyjny wypracował obszary, w jakich skauting może mieć wpływ na świat, a następnie pracowano nad tym, jak w poszczególnych obszarach osiągnąć wyznaczone cele.

Dzięki udziałowi w wydarzeniu ZHP mógł mieć bezpośredni wpływ na kształt strategii WOSM oraz pozyskać know-how dotyczące opracowywania takiego dokumentu, który będzie można wykorzystać w trakcie pracy nad nową strategią dla ZHP.

Koszty udziału przedstawiciela ZHP w warsztatach, jak również koszty transportu, zostały w pełni pokryte przez Światową Fundację Skautową.

Współpraca z organizacjami skautowymi działającymi w krajach Grupy Wyszehradzkiej i państwach bałtyckich

### Spotkanie Grupy Krakowskiej

W spotkaniu zorganizowanym w dniu 15.05.2023 r. w przestrzeni wirtualnej uczestniczył komisarz zagraniczny ZHP. Poruszono takie tematy jak: organizacja wydarzenia dla młodych (na wzór The Academy), zawartość Google Drive grupy, kandydatka Grupy Krakowskiej do Komitetu Światowego WAGGGS, urzeczywistnienie, o ile to możliwe, współpracy szefów reprezentacji krajów grupy na Światowe Jamboree Skautowe w Korei, CEJ i Baltic Jamboree - cele, potrzeby, format tych wydarzeń, pomysł zorganizowania The Academy 2024 w Polsce, kalendarz spotkań Grupy Krakowskiej.

### Trójstronny projekt „Wojenni bohaterowie”

W dniu 31.07.2023 r. zakończyły się działania w ramach trójstronnego czesko-polsko-słowackiego projektu „Wojenni bohaterowie” (po czesku Hrdinové války), polegającego na nakręceniu przez organizacje skautowe tych krajów (Czeskiego Junaka, Związku Harcerstwa Polskiego i Słowackiego Skautingu) kilkuminutowych filmów pokazujących losy skautów - bohaterów, którzy zginęli w czasie II wojny światowej. Inicjatorem i koordynatorem projektu był Czeski Instytut Skautowy, a w Polsce - Muzeum Harcerstwa i Wydział Zagraniczny Głównej Kwatery. Powstało 15 filmów, prezentujących najczęściej młodych skautów - patriotów, którzy poświęcili życie w walce z hitlerowskim okupantem. 15 różnych historii, pokazujących, jak wychowanie w duchu idei skautowych wpływało na postawy, zachowania i decyzje podejmowane w sytuacji zagrożenia życia. Strona polska wybrała do projektu następujących bohaterów: Tadeusz Zawadzki „Zośka”, Andrzej Romocki „Morro”, cztery siostry ze Spawy, Maria Elżbieta Więckowska i Jerzy Horczak „Wróbel”. Filmy czeskie i słowackie mają napisy w języku polskim. Wszystkie można obejrzeć na stronie

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL4IY08-jPnmUVAGBrRdjbNO8h3qL2l3CL>

Przygotowywanie delegacji oraz reprezentowanie ZHP na konferencjach światowych, regionalnych, seminariach i innych spotkaniach

### Przygotowania do 38. Konferencji Światowej WAGGGS

W II kwartale 2023 roku dokonano rekrutacji i ustalenia składu delegacji ZHP na 38. Konferencję Światową WAGGGS. Zdecydowano się na 6-osobową delegację (zgodnie z zasadami WAGGGS delegacja mogła liczyć maksymalnie 10 osób).

W dniu 10.05.2023 r. delegacja spotkała się po raz pierwszy online. Podzielono zdania.



W dniu 18.06.2023 r. w Warszawie odbyło się spotkanie na żywo. Omówiono, jak konferencja będzie wyglądać w praktyce, zreferowano dokumenty konferencyjne, ustalono szczegóły dotyczące wyjazdu i potrzebnych materiałów. Wszystkie propozycje uchwał zostały poddane dyskusji, ustalono dalszy sposób postępowania w sprawie uchwał - korespondencji, konsultacji, spotkań. W dniu 27.06.2023 r. komisarka zagraniczna ZHP i jej zastępczyni, szefowa delegacji, uczestniczyły (zdalnie) w zebraniu Głównej Kwatery, przedstawiając stan przygotowań delegacji przed konferencją. Szefowa delegacji zreferowała istotne dokumenty konferencyjne, takie jak: propozycja strategii WAGGGS na lata 2024-2029, raport z ostatnich trzech lat działania WAGGGS, propozycja zmiany wysokości składek członkowskich, prezentacja kandydatek do Komitetu Światowego WAGGGS i proponowane uchwały konferencyjne.

Współpraca z organizacjami skautowymi; rekrutowanie przedstawicieli ZHP na wydarzenia międzynarodowe

### Spotkanie Overture Diversity Network

Overture Diversity Network to europejskie spotkanie organizacji skautowych zainteresowanych dyskusją na temat otwartości ruchu skautowego na osoby z różnymi potrzebami (diversity = różnorodność). W spotkaniu 19-21.05.2023 r. w Järvenpää w Finlandii wzięło udział dwoje przedstawicieli Rady Młodych ZHP - z Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej i Śląskiej. W gronie blisko 50 osób z różnych krajów europejskich, m.in. z Austrii, Wielkiej Brytanii, Irlandii, Rumunii, Finlandii, Szwecji, Francji, Niderlandów i Belgii uczestniczyli w prezentacjach i wykładach dotyczących tematyki równościowej i uwzględniania dzieci ze specjalnymi potrzebami w skautingu, w tym dzieci z mniejszości etnicznych, środowiska LGBTQ+, społeczności z mniejszymi zasobami finansowymi, dzieci z dysfunkcjami ruchu i spektrum autyzmu. Każdej sesji towarzyszyła wymiana doświadczeń. Zdaniem uczestników wydarzenie pozwoliło zobaczyć w praktyce skuteczność organizacyjną poszczególnych działań oraz obiektywnie spojrzeć na różnorodność wśród członków organizacji, oraz stopień jej otwartości i przystosowania do specjalnych potrzeb. Warto na podstawie zebranych danych i inspiracji zastanowić się, czy jako organizacja uwzględniamy wszystkie mniejszości i jesteśmy prawdziwie otwarci, a także wykorzystać zebrane materiały do pracy z dziećmi z wszelkiego rodzaju dysfunkcjami, by wesprzeć drużynowych. Wskazówki i rozwiązania dotyczące dostępności i otwartości na osoby ze specjalnymi potrzebami mogą być użyteczne w planowaniu wydarzeń i przedsięwzięć ZHP.

Dodatkowo instruktorzy ZHP zostali poproszeni o zabranie głosu na temat pomocy Ukrainie - została wspomniana koordynacja warszawskiego dworca, akcje „Zastęp granica” i „Drużyny dla Ukrainy”. W trakcie dyskusji na temat programów wsparcia kadry wspomniany został program „Safe from Harm” oraz Strefa pomocy ZHP.

Współpraca z organizacjami skautowymi; rekrutowanie przedstawicieli ZHP na wydarzenia międzynarodowe; wspieranie hufców i chorągwi w realizowaniu współpracy zagranicznej; współpraca z chorągwanymi pełnomocnikami i hufcowymi instruktorami ds. zagranicznych

### Intercamp

W tradycyjnym corocznym zlocie, w dniach 26-29.05.2023 r., wzięła udział ponad 500-osobowa reprezentacja ZHP. Intercamp 2023 odbył się w Niemczech, w Vogelsang, w Parku Narodowym Eifel w Nadrenii Północnej-Westfalii pod hasłem „Peace - just a few steps away”. Komendantem polskiej reprezentacji był instruktor Wydziału Zagranicznego, koordynator wspierania współpracy zagranicznej w chorągwiach.

Uczestnicy wzięli udział w zajęciach w międzynarodowych zastępach oraz w kilkunastokilometrowej wędrówce. Wieczorem mogli korzystać z atrakcji skautowych na plaży, festiwalu kulinarnego, śpiewanek przy wielkim ognisku. Członkowie IST z Polski byli zaangażowani w różne zadania zlotowe - jako kadra podobozów, obsługa kuchni, służba „security” i - w największej liczbie - jako prowadzący proste zajęcia, ćwiczące umiejętność współdziałania i porozumiewania się młodych skautów i skautek w mieszanych zastępach. Drużyny same odpowiadały za przyrządzenie posiłków.

Komenda reprezentacji ZHP postawiła na dobre przygotowanie do wydarzenia pomimo tego, a może właśnie dlatego, że trwa ono zaledwie kilka dni, co nie pozostawia miejsca na niedoskonałości. Przygotowano elementy identyfikacji wizualnej - oryginalne chusty, plakietki, skarpetki reprezentacji, prowadzono wirtualną grupę wsparcia na WhatsAppie przed zlotem i w trakcie. Zadanie przedzlotowe, związane z pokojowym hasłem zlotu i realizacją tropów, pozwoliło ustalić ostateczny kształt reprezentacji (zlot jak zwykle cieszył się dużym zainteresowaniem, przekraczającym przyjęte ramy organizacyjne, trzeba więc było dokonać kwalifikacji).

Komenda w ramach przedzlotowego wsparcia patroli i kadry zorganizowała wirtualne zbiórki, adresowane do patrolowych i IST: o tym, jak się przygotować do zlotu i jak na nim dobrze funkcjonować oraz na temat zdrowego żywienia i przyrządzania zbilansowanych posiłków. Członkowie komendy na kilkanaście dni przed wyjazdem zadzwonili do każdego patrolowego i członka/członkini IST, żeby upewnić się, że wszystko jest w porządku lub zidentyfikować zawczasu ewentualne problemy.

W zlocie uczestniczył kurs pełnomocników ds. zagranicznych PAXTU III.

Intercamp 2023 był pierwszym z nowo wybraną przewodniczącą Komitetu Intercamp z Polski - hm. Agnieszką Pospiszyl. Ostatniego dnia komendantka kolejnego Intercampu zaprosiła wszystkich do Polski, do Świeradowa.

Po raz kolejny Intercamp pozwolił przeżyć międzynarodową przygodę „na żywo” kilkuset członkom i członkiniom ZHP - harcerkom, harcerzom, instruktorom, instruktorom - nawiązać kontakty i przyjaźnie, doświadczyć satysfakcji w porozumiewaniu się w innym języku niż po polsku, zobaczyć podobieństwa

i różnorodność ruchu skautowego. Dla wielu z nich był pierwszym tego typu doświadczeniem w życiu.

Rekrutowanie przedstawicieli ZHP na wydarzenia międzynarodowe;  
przygotowywanie przedstawicieli ZHP do udziału w konferencjach,  
seminariach, złotach skautowych i innych przedsięwzięciach  
międzynarodowych; współpraca z WAGGGS

---

#### Warsztaty Leaders Today

W dniach 16-22.08.2023 r. w ośrodku światowym WAGGGS Sangam w Indiach dwie przedstawicielki ZHP uczestniczyły w warsztatach liderkich Leaders Today. Tematem spotkania były postawy liderkie. W programie znalazły się spotkania z inspirującymi liderkami, odwiedziny i praca z lokalnymi partnerami ośrodka Sangam. Wydarzenie przyczyniło się do budowania potencjału kadry ZHP i rozwoju współpracy z WAGGGS.

#### Warsztaty Celebrating Us w Sangam

W dniach 24-30.09.2023 r. w ośrodku światowym WAGGGS w Sangam (Pune, Indie) przedstawicielka ZHP z Hufca Bydgoszcz-Miasto jako jedna z 45 uczestniczek z całego świata brała udział w warsztatach Celebrating Us: Connected Communities at Sangam. Wzięła w nich udział jako absolwentka Juliette Low Seminar (2022). Uczestniczyła w zajęciach opartych na modelu przywództwa WAGGGS i doskonała umiejętności liderkie, a także dopracowywała swój projekt, który zgodnie z zasadami wydarzenia będzie wdrażała w swojej macierzystej organizacji - w ZHP. Zadanie było realizowane dzięki ogromnemu zaangażowaniu komisarki zagranicznej ZHP.

Służba na rzecz Ukrainy; współpraca z organizacjami skautowymi i innymi  
organizacjami międzynarodowymi

---

#### Dotacja ze Światowej Fundacji Skautowej

W sierpniu 2023 r. udało się pozyskać 600 000 PLN ze środków Światowej Fundacji Skautowej na pomoc dla drużyn organizujących obozy z dziećmi z Ukrainy. Środki zostały rozdzielone do 7 chorągwi, które przyjmowały dzieci z Ukrainy na obozach latem 2023 roku.

Współpraca z WOSM i innymi organizacjami międzynarodowymi

---

#### Webinar „Humanitarian action and partnership”

W dniu 6.09.2023 r. koordynatorka projektu UAct w Polsce podczas webinaru „Humanitarian action and partnership” opowiedziała organizacjom członkowskim WOSM o działaniach ZHP na rzecz Ukrainy oraz o współpracy WOSM-UNICEF i związanych z nią wyzwaniach. Była to okazja do promocji działań ZHP na forum międzynarodowym oraz dzielenia się doświadczeniami.

## Wydział Zuchowy

Wspieranie działalności referatów zuchowych/zespołów metodycznych/zespołów metodyczno-programowych oraz osób na szczeblu chorągwi odpowiedzialnych za pracę z metodyką zuchową

### Chorągwiانا paczka metodyczna

Druga paczka metodyczna została opracowana i przygotowana w okresie sprawozdawczym marzec-czerwiec wspólnie z Wydziałem Harcerskim. Tematem przewodnim były działania metodyczne. Zawiera ona 18 pomysłów na działania metodyczne na poziomie chorągwiانا. Paczka metodyczna została udostępniona referatom oraz programowcom chorągwiانا.

### Uczestnictwo w warsztacie Chorągwi Krakowskiej

W dniu 21.10.2023 r. zostały zorganizowane warsztaty na zaproszenie członkini komendy Chorągwi Krakowskiej ds. wsparcia metodycznego. Przeprowadzono zajęcia na warsztatach metodycznych „Razem Łatwiej”. Zajęcia „Rozpal w sobie metodyczny ogień” obejmowały tematy: inspiracje do działania w namiestnictwie/zespole metodycznym w hufcu. Skupiały się na motywacji, pracy z ludźmi, zespole namiestniczym/metodycznym/instruktorskim hufca wspierającym kadrę hufca metodycznie.

Inicjowanie i czuwanie nad poziomem merytorycznym przedsięwzięć programowo-metodycznych Głównej Kwatery ZHP skierowanych do środowisk zuchowych

### Udział w Wędrowniczej Watrze

Budowanie wspólnoty odbyło się poprzez uczestnictwo instruktorów Wydziału Zuchowego w Watrze Wędrowniczej. W dniach 25-26.08.2023 r. wspólnie z Wydziałem Harcerskim został przygotowany namiot inspiracji, w którym pokazane zostały tropy zuchowe i harcerskie. Wspólna przestrzeń była również miejscem, gdzie można było napisać list albo wspomnienie harcerskie i przypiąć do ścianki wspomnień. Całość odbyła się w klimacie folkloru kaszubskiego, na którego terenie znajduje się baza HBO Czernica.

Budowanie wspólnoty metodyków zuchowych

Tworzenie przestrzeni do wymiany doświadczeń i promowania dobrych praktyk w metodzie zuchowej (np. warsztaty, konferencje)

### Zlot Metodyków „Energia”

Zlot Metodyków „Energia” odbył się w dniach 02-04.06.2023 r. Inicjatywa zgromadziła 53 osoby w tym: drużynowych, przybocznych, szczepowych, namiestników, instruktorów odpowiadających za metodykę w hufcach, członków i szefów Zespołów Metodycznych i Referatów. Głównym tematem przewodnim była kultura, natura i człowiek. Wydarzenie miało na celu zainspirować uczestniczących metodyków do współdziałania, rozmów i poszukiwania nowego pola doświadczeń. Zlot rozpoczął obrzędowe ognisko, gdzie uczestnicy przedstawili wykonane przez siebie zadanie przedzlotowe; odbyły się prezentacje działań metodycznych

uczestników zlotu w swoich hufcach oraz chorągwiach. Podczas zlotu odbyły się zajęcia/warsztaty, takie jak: Obrzędowość w drużynie i w namiestnictwie, Planowanie siebie, Bajkoterapia jako wstęp do gawęd, Metoda Ruchu Rozwijającego w metodzie harcerskiej, Trudne sprawy - kolonijne i obozowe tabu, Język perski i jego kultura, Rękodzieło - makrama, Trychologia „Sprawdź swoje włosy i skórę”, Neurologopedia „Sprawdź swoją mowę”, Współpraca międzymetodyczna w SIM-ie. Zajęcia i warsztaty zostały przeprowadzone przez instruktorów Wydziału Zuchowego, Wydziału Harcerskiego oraz ekspertów w danej dziedzinie.

#### Udział w doskonaleniu metodyki zuchowej

---

#### Konferencja Metodyczna

Konferencja Metodyczna została zorganizowana we współpracy z wydziałami metodycznymi GK oraz Radą Naczelną w terminie 28.10.2023 r. Jej tematem przewodnim była demokracja i służba. W konferencji łącznie wzięło udział około 100 instruktorów. Podczas wydarzenia w panelu metodyki zuchowej rozmawiano na temat: Służby, czyli pożytecznych prac, dobrych uczynków, akcji społecznych; Narzędzi demokracji w systemie pracy - krąg rady, co jest udziałem w pracach na temat doskonalenia elementów programu w gromadzie zuchowej.

#### Wyzwania zuchowe

W okresie sprawozdawczym lipiec-wrzesień został wznowiony pilotaż wyzwań zuchowych. Wraz z poszczególnymi członkami Rady Naczelnej oraz Główną Kwaterą został opracowany regulamin pilotażu. Odbyło się szkolenie online dotyczące rozwoju emocjonalnego w kontekście pracy z wyzwaniami w gromadach zuchowych, którego odbiorcami byli uczestnicy pilotażu. Został opracowany oraz skonsultowany zestaw pytań jakościowych skierowanych do jednostek pilotażowych. Odbyły się spotkania online z poszczególnymi opiekunami ustalonych grup pilotażowych. Zostały przygotowane oraz udostępnione materiały niezbędne do rozpoczęcia pilotażu zgłoszonym jednostkom.

W okresie sprawozdawczym październik-grudzień odbyły się spotkania online z poszczególnymi opiekunami ustalonych grup pilotażowych. Jednostki wypełniały ankiety podsumowujące pierwszy kwartał pilotażu. Nastąpiła weryfikacja jednostek uczestniczących w pilotażu.

Prowadzenie poradnictwa i popularyzacja dorobku w zakresie metodyki zuchowej

Inspirowanie środowisk pracujących z metodyką zuchową różnymi dostępnymi kanałami

---

#### Pierwszy punkt Prawa Zucha. Inspiracje.

Wydział zuchowy przygotował propozycję metodyczną skierowaną do gromad zuchowych, którą mogą realizować podczas śródrocznej pracy jednostek. Inspiracja programowa opiera się na realizacji tygodnia dobrych uczynków, zachęca do pracy z zadaniami indywidualnymi. Propozycja została udostępniona na grupie Facebook prowadzonej przez wydział zuchowy.

### Chorągwianna paczka metodyczna

Trzecia paczka metodyczna została opracowana i przygotowana w okresie sprawozdawczym lipiec-wrzesień wspólnie z Wydziałem Harcerskim. Tematem przewodnim metodyki zuchowej był rozwój emocjonalny zuchów. Zawiera ona konspekty dwóch zbiórek inspirujących do realizacji sprawności: mistrzowie/mistrzynie emocji. Paczka została wysłana.

### „Zuchowe wieści”

Zostały wznowione prace nad kwartalnikiem pt. „Zuchowe Wieści”. Pozyskano nowego redaktora kwartalnika. W okresie sprawozdawczym odbyło się przygotowanie graficzne i ponowna weryfikacja zebranych i przygotowanych wcześniej materiałów, weryfikacja grupy stałych autorów. Pozyskanie nowych współpracowników kwartalnika, materiałów graficznych typu zdjęcia. Kwartalnik zostanie wydany w formie online w kolejnym okresie sprawozdawczym.

### Fala inspiracji

Została przygotowana oraz udostępniona online na grupie FB (Zuchowa Fala Inspiracji) gra pt. Zuchopoly 2.0. Dzięki grze można pracować z wychowaniem ekonomicznym, wzmocnić działanie systemu małych grup poprzez prowadzenie rozgrywek systemem szóstek, a także poznać tropy i sprawności, ich ścieżki tematyczne i zachęcić zuchy do ich zdobywania.

### Poradnik zuchowy

W okresie sprawozdawczym przeprowadzono dalsze prace nad poradnikiem wewnątrz Wydziału Zuchowego. Zweryfikowano teksty pod względem ich braków. Rozpoczęto poszukiwania nowych autorów w zakresie określonych braków.

### Artykuły „Czuwaj”

Działanie nie zostało zrealizowane przez ograniczenia czasowe kadry wydziału.

### Podcast

Nagrano dwa podcasty - jeden na temat współpracy, drugi na temat Dnia Myśli Braterskiej. Podcasty będą udostępnione w 2024 roku.

Tworzenie przestrzeni do wymiany doświadczeń i promowania dobrych praktyk w metodyce zuchowej (np. warsztaty, konferencje)

### Konferencja akademicko-metodyczna

Podczas konferencji Wydział Zuchowy przygotował oraz przeprowadził 3 bloki zajęć. Przeprowadzono warsztat dotyczący wykorzystania gier planszowych i karcianych do pracy w gromadzie i zespole instruktorskim. Przedstawiono system instrumentów metodycznych w kontekście gwiazdek zuchowych. Ostatni panel dotyczył „trudnych zachowań” występujących wśród wychowanków, omówiono sposoby, jak instruktorzy mogą sobie z nimi radzić.

### Konferencja Metodyczna

Konferencja Metodyczna została zorganizowana we współpracy z wydziałami metodycznymi GK oraz Radą Naczelną w terminie 28.10.2023 r. Jej tematem przewodnim była demokracja i służba. W konferencji łącznie wzięło udział około 100 instruktorów. Oprócz zadań w Prawie Zucha: Zuch kocha Polskę i czyni dobro, odbył

się również wspólny panel metodyczny wraz z Wydziałem Zuchowym na temat rozwoju psychofizycznego dzieci i młodzieży.

## Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju

Uchwała nr 13 XLII Zjazdu ZHP z dnia 22 maja 2022 r. w sprawie wdrażania Celów Zrównoważonego Rozwoju w działaniach ZHP

Wdrażanie pracy z Celami Zrównoważonego Rozwoju jako narzędzia w pracy wychowawczej w podstawowych jednostkach organizacyjnych wspierającego realizację Misji ZHP

### Program YUNGA

W działania dofinansowane przez WWF Polska wchodziły zadania, takie jak: opracowanie graficzne i redakcyjne modułów ŻYWIENIE i ENERGIA; opracowanie redakcyjne modułów GLEBY, LASY i WODA; opracowanie witryny internetowej - przygotowanie wszystkich publikacji, opracowanie materiałów, przygotowanie stopni i sprawności [www.zhp.pl/yunga](http://www.zhp.pl/yunga); promocja programu YUNGA w odcinku programu ZHP 360; przygotowanie artykułu promującego program YUNGA w prasie harcerskiej „Czuwaj” (numer 8-9/2023). W ramach tego działania opracowano finalnie witrynę promującą program i dopasowano ją do wymagań identyfikacji wizualnej ZHP. ZCZR podjął decyzję o finalnej prezentacji programu we wrześniu 2023 r., tak aby został on głównym motywem programowym organizacji w nowym roku szkolnym. Ponadto ZHP dostosował witrynę Centralnego Banku Pomysłów pod kątem publikacji materiałów YUNGA oraz wzmocnienia treści dot. CZR.

### Program „Bądź Zmianą 2030” oraz Poradniki dot. harcerskich wydarzeń

W działania dofinansowane przez WWF Polska wchodziły zadania, takie jak: powołanie zespołów redakcyjnych broszur; opracowanie graficzne i redakcyjne poradnika „Bądź Zmianą”; promocja programu „Bądź Zmianą” w odcinku programu ZHP360; przygotowanie artykułu promującego program „Bądź Zmianą” w prasie harcerskiej - publikacja we wrześniu 2023.

Razem z Wydziałem Zagranicznych Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju przygotował poradnik „Bądź Zmianą 2030”, który omawia tematykę zrównoważonego rozwoju i edukacji globalnej dla zastępów i drużyn harcerskich. Jego odbiorcami są grupy rówieśnicze w wieku 10-16 lat, które w swoich społecznościach mają za jego pomocą realizować projekty społeczne („Być Zmianą”) związane ze zrównoważonym rozwojem.

Materiał został opublikowany w Centralnym Banku Pomysłów. Ponadto, materiał był promowany w harcerskich mediach, będąc częścią kampanii promocyjnej dot. zrównoważonego rozwoju - przygotowano serię nagrań na Instagramie, posty na Facebooku oraz odcinek programu ZHP360 dotyczący tematyki poradnika. W ramach realizacji zadania opracowano 2 teksty dotyczące organizacji przedsięwzięć harcerskich. Pierwszy z nich (Zielone Imprezy), dotyczy kwestii ekologii w czasie działań harcerskich. Drugi porusza kwestie zrównoważonego zarządzania imprezami (Liderka i Lider Imprez). Tekst porusza tematykę przywództwa i organizacji pracy zespołu w sposób zrównoważony, otwarty zarówno na różnorodne potrzeby

uczestników, jak i szeroko rozumianego środowiska. Materiały zostały przygotowane w oparciu o materiały WAGGGS dot. modelu liderkiego oraz zrównoważonego rozwoju. Aby dotrzeć z przekazem publikacji do jak największej liczby odbiorców, materiał będzie promowany w okresie wiosennym 2024, ze względu na odbywające się wtedy przygotowania do obozów letnich.

Popularyzacja wiedzy i podnoszenie świadomości dotyczącej Celów Zrównoważonego Rozwoju wśród członków ZHP, w tym kadry instruktorskiej wszystkich szczebli oraz na zewnątrz organizacji

### Budowanie społeczności CZR

Działanie zostało dofinansowane przez WWF Polska.

Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju popularyzował wiedzę o zrównoważonym rozwoju poprzez m.in. następujące działania promocyjne:

- Wydarzenie na Facebooku zbierające informacje o CZR  
[https://www.facebook.com/events/233504599171398/?active\\_tab=discussion](https://www.facebook.com/events/233504599171398/?active_tab=discussion)
- Program ZHP360 dot. Yungi oraz „Bądź Zmianą”  
[https://www.youtube.com/watch?v=ydDWZAyo-a4&ab\\_channel=ZHP](https://www.youtube.com/watch?v=ydDWZAyo-a4&ab_channel=ZHP)
- Post na facebooku dotyczący propozycji:  
<https://www.facebook.com/photo/?fbid=264904122894141&set=a.133853405999214>
- Post na FB promujący Program wzmacniania CZR:  
<https://www.facebook.com/photo/?fbid=284815667569653&set=a.133853405999214>

Analizowanie działań ZHP we wszystkich obszarach działalności i inicjowanie zmian w organizacji w celu dostosowania do funkcjonowania w zgodzie z Celami Zrównoważonego Rozwoju

### Program wdrażania CZR w ZHP

Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju pracował nad wdrażaniem Uchwały nr 13 w ciągu 2023 r. Największym przedsięwzięciem podjętym przez zespół było opracowanie programu wdrażania Celów Zrównoważonego Rozwoju w ZHP, który został przyjęty uchwałą GK ZHP w dniu 30.06.2023 r.:  
[https://apps.powerapps.com/play/e/default-e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd/a/3aa72b2f-ee91-473f-833b-6f0085a13c18?tenantId=e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd&source=portal&screenColor=rgba\(0,%20176,%20240,%201](https://apps.powerapps.com/play/e/default-e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd/a/3aa72b2f-ee91-473f-833b-6f0085a13c18?tenantId=e1368d1e-3975-4ce6-893d-fc351fd44dcd&source=portal&screenColor=rgba(0,%20176,%20240,%201)

Stworzony program przedstawia wszystkie kroki oraz zadania poszczególnych szczebli struktury ZHP mające na celu wzmocnienie wdrażania CZR w ZHP. Aby to osiągnąć, przygotowano dedykowane narzędzie - arkusz autoanalizy dla harcerskich komend.

Tworzenie programu składało się z analizy dokumentów przyjętych przez WOSM i WAGGGS, przygotowania dedykowanego narzędzia, serii konsultacji, zarówno online, jak i w formie stacjonarnej, opracowania redakcyjnego i graficznego narzędzia wspólnie z Wydziałem Komunikacji i Promocji, przygotowania materiałów



promocyjnych na kanałach wewnętrznych i zewnętrznych ZHP (czasopismo „Czuwaj”, program ZHP360, seria postów w social mediach, artykuły w intranecie ZHP).

Po przyjęciu Uchwały program został rozestany do komend chorągwi oraz Głównej Kwatery ZHP. Zespół ds. Celów Zrównoważonego Rozwoju w czasie wypełniania arkusza przez komendy był z nimi w bieżącym kontakcie i w razie potrzeby, wspierały wykonanie autoanalizy. Finalnie, arkusz wypełniło 60% komend. Podsumowanie wyników odbyło się w czasie zbiórki komend chorągwi wśród osób od pracy z kadrami w chorągwiach - 03.03.2024 r.

Pełne wyniki analizy dostępne są w plikach:

<https://gkzhp.sharepoint.com/:x:/s/zcZR/EflIVDQQR2BPszj0CBFd-ZgByqO9Q0PAXTis4nnsOBiC2g?CID=6552f7dc-3823-308e-531f-7f68b441fefc>  
[https://gkzhp-my.sharepoint.com/:p:/g/person/aleksandra\\_berner\\_zhp\\_net\\_pl/EcYXk1aBBJRMmB5KEGbwr\\_oBv6gdbaXHNCD5EW-kSuiHuw?CID=e88ee869-0ba5-5d64-81f9-d881e5b81a58](https://gkzhp-my.sharepoint.com/:p:/g/person/aleksandra_berner_zhp_net_pl/EcYXk1aBBJRMmB5KEGbwr_oBv6gdbaXHNCD5EW-kSuiHuw?CID=e88ee869-0ba5-5d64-81f9-d881e5b81a58)

W 2024 r. ZCZR zamierza rozpocząć pracę indywidualną z komendami chorągwi, mającą na celu przygotowanie dedykowanych wskazówek dla nich w celu dalszego wzmocnienia CZR.

#### Ośrodki SCENES w ZHP

Program SCENES spotkał się z dobrym przyjęciem w ZHP i dużym wstępnym zainteresowaniem kierowników baz harcerskich. W czasie trwania programu przygotowano materiały im dedykowane. Realizacja wdrożenia programu SCENES w ZHP będzie miała miejsce w 2023/2024 r.

## Zespół ds. mundurów

Ewaluacja obecnego umundurowania ZHP

Zaprojektowanie zmian w umundurowaniu ZHP na podstawie wyników ewaluacji

Wprowadzenie zmian w umundurowaniu ZHP

#### Działania zespołu w IV kwartale 2024 - Spotkania, testy umundurowania, poszukiwania producentów tkanin, szwalni

Bieżące i historyczne informacje co do działania zespołu dostępne na SharePointie: <https://gkzhp.sharepoint.com/SitePages/Zesp%C3%B3%C5%82%20Mundurowy%20GK%20ZHP.aspx?web=1>

#### „Mały pilotaż”

Pilotaż ten to test pozycji dostępnych obecnie na rynku (np. koszule innych organizacji skautowych, spódnice i spodenki trekkingowe itp.). Ma on na celu sprawdzenie tego, jak inne, istniejące już pozycje sprawdzają się w warunkach harcerskich (np. podczas apelów, zajęć w lesie) oraz pod kątem kroju, materiału

i innych ich cech. Ułatwi nam to obranie kierunku przy pracach nad prototypami przyszłego munduru.

W pilotażu bierze udział ok. 35 osób, podzielonych na dwie grupy testowe. Grupa 1 badawcza składa się z osób, które z racji swojej działalności w ZHP zaproszone zostały do zespołu. W jej skład wchodzi również członkowie Zespołu. Grupa 2 to 20 osób wybranych spośród zgłoszeń wystanych w konkursie. Grupa ta składa się z przedstawicieli prawie wszystkich chorągwi, każdego szczebla naszej organizacji od zuchów do instruktorów. Aby zachować odpowiednie proporcje, kobiety i mężczyźni stanowią po połowie grupy pilotażowej. Wśród nich prawie połowa to drużynowi. W pilotażu mamy również przedstawicieli kilku specjalności oraz członków władz każdego szczebla.

#### Pilotaż w kwartale IV

Zakończył się letni okres pilotażu, czyli pierwsze 3 miesiące, podczas których jego uczestnicy testowali różne elementy umundurowania (zarówno innych organizacji harcerskich, jak i np. koszule trekkingowe). Uczestnicy wypełnili ankiety, w których ocenili testowane przez siebie elementy umundurowania. Wnioski z zimowego etapu pilotażu okazały się szczególnie użyteczne w kwestii spódnicy mundurowej - zostaną wkrótce przekazane do obecnego producenta umundurowania w celu przygotowania prototypu nowej spódnicy mundurowej. Ponadto, przy okazji pilotażu testowany był potencjalny nowy element umundurowania - spódnico-spodenki (skort), który spotkał się z bardzo dobrym odbiorem. We współpracy z dotychczasowym producentem naszego umundurowania, podjęliśmy próbę stworzenia prototypu skortu.

#### Poszukiwania producentów materiału oraz potencjalnych szwalni

Zespół rozpoczął badanie rynku pod kątem dostępności tkanin mogących posłużyć za tkaninę mundurową, a także szwalni mogącej mundury wykonać. Nie wyklucza to oczywiście tego, że zostaniemy przy dotychczasowym producencie. Obecne działania mają za zadanie stworzyć bazę producentów, jak i tkanin, co ułatwi pracę nad prototypami w przyszłości (możliwe, że praca ta ograniczy się do znalezienia lepszej alternatywy dla obecnego materiału). Delegacja zespołu wzięła udział w międzynarodowych targach Fast Textile w Warszawie, gdzie udało nawiązać się kontakt z kilkoma producentami tkanin. Rozmowy są w trakcie, konkretnych spodziewane są w 1 kwartale 2024 r. Ponadto, trwają rozmowy z trzema firmami, które wyraziły chęć szycia elementów umundurowania - pozwoli to nam na porównanie ich oferty z obecnym dostawcą i umocni pozycję negocjacyjną.

#### Ankieta „Ogólny charakter mundurów”

Zakończyło się zbieranie danych do ankiety, otrzymano rekordowe 2500 odpowiedzi. Dane są obecnie przetwarzane i zbierane do jednego dokumentu, który zostanie opublikowany wraz z początkiem lutego 2024. Dane mają posłużyć jako punkt wejściowy do dalszych ankiet szczegółowych (np. z pytaniami, czy chcemy 1 czy 2 rodzaje munduru).

## Zespół ds. programu „Dobrze być sobą”

Wdrażanie propozycji programowej WAGGGS „Dobrze być sobą” i „Bądź sobą! Działaj!”; wspieranie chorągwianych ambasadorów we wdrażaniu programów na poziomie lokalnym

### Comiesięczne odprawy online Zespołu Centralnego

Poczynając od III kwartału 2023 roku, zespół spotykał się regularnie na comiesięcznych spotkaniach online, podczas których przedyskutowano i podsumowano dotychczasowe prace zespołu i określono priorytety w działaniach do końca roku. Podczas jednego ze spotkań z przedstawicielką WAGGGS zaktualizowano wiedzę na temat sytuacji programu na świecie. Zapoznano się z programem ABC (action on Body Confidence) i otrzymano materiały związane ze zmianami w programie Free Being Me (Dobrze Być Sobą). Złożono wnioski o grant do WAGGGS, którego niestety nie przyznano. Podczas spotkań omawiano też kwestię przygotowania kursu trenerskiego, sprawę tłumaczeń oraz zdecydowano o wystąpieniu do WAGGGS o przeprowadzeniu szkolenia dla członków, głównie w celu porównania nowych, obowiązujących w WAGGGS wersji programu Free Being Me z poprzednimi wersjami, które są realizowane w ZHP. Rozważano również nowe narzędzia komunikacji i narzędzia zbierania informacji o skali realizacji programu w drużynach. Podsumowano kurs trenerski oraz zaplanowano spotkanie z ambasadorami i ambasadorkami w chorągwiach. Na spotkania była też zapraszana i uczestniczyła w nich komisarka zagraniczna ZHP.

We wrześniu 2023 roku nastąpiła zmiana na funkcji szefowej zespołu.

### Prace nad tłumaczeniami nowych wersji programu „Free Being Me” oraz „Action on Body Confidence”

W II kwartale 2023 roku otrzymano z WAGGGS nowe wersje programu „Free Being Me” („Dobrze być sobą”) oraz „Action on Body Confidence” („Bądź sobą. Działaj!”). Rozpoczęto tłumaczenie tych propozycji. „Bądź sobą. Działaj!” to nowy program, który jest uzupełnieniem programu „Dobrze być sobą”.

### Dodruk broszur do programu „Dobrze Być Sobą”

Planowano druk broszur do programu, ale w międzyczasie program zyskał nową szatę graficzną i nową, zaktualizowaną treść, w związku z czym zespół musiał poczekać na pojawienie się nowości w języku angielskim, po czym rozpoczęto tłumaczenie programów na język polski.

W IV kwartale nastąpił dodruk broszur programu „Dobrze być sobą” w dotychczasowej wersji z uwagi na brak przetłumaczonej nowej wersji, brak wydrukowanych egzemplarzy, a występujące zapotrzebowanie w środowisku, oraz jednocześnie możliwość funduszy do wykorzystania. Wydrukowano 500 egzemplarzy dla zuchów i 500 egzemplarzy dla harcerzy i harcerzy starszych. Zebrano informacje od ambasadorów i ambasaderek o zapotrzebowaniu i rozpoczęto wysyłkę broszur do chorągwi. Materiały trafią do drużynowych, którzy realizować będą program „Dobrze być sobą”.

### Free Being Me - training for Poland

Na prośbę Zespołu ds. programu „Dobrze być sobą”, przedstawicielki WAGGGS zorganizowały szkolenie online dla członków zespołu. Szkolenie odbyło się w dniach 10-12.11.2023 r. Były to 3 trzygodzinne sesje. Wzięło w nim udział 5 osób. Podczas szkolenia przypomniano główne cele i zasady wprowadzania programu, ale przede wszystkim zapoznano z nowymi wersjami programu „Free Being Me”.

### Wystąpienie członkini Zespołu ds. programu „Dobrze być sobą” w ZHP360

W dniu 20.05.2023 roku członkini Zespołu wystąpiła w programie „Harcerski szlak” transmitowanym na kanale ZHP na YouTube. Opowiedziano o tym, czym jest program „Dobrze być sobą”, jakie są jego cele, do kogo jest adresowany oraz zaprezentowano broszury dostępne w ramach realizowanego programu.

#### Organizacja kursów dla trenerów programów

### Kurs trenerski DBS + ABC

Kurs trenerski zaplanowano do realizacji w II kwartale 2023 roku. Odbyły się spotkania zespołu centralnego oraz zespołu zadaniowego. Wybrane zostało miejsce i termin. Ostatecznie kurs został przeniesiony na jesień, ze względu na późną informację od WAGGGS o nieprzyznaniu dotacji dla programu w ZHP oraz późne pojawienie się nowych angielskich wersji programów.

Kurs trenerski Programu „Dobrze być sobą” (Free Being Me) i „Bądź sobą. Działaj!” (Action on Body Confidence) odbył w dniach 17-19.11.2023 r. w Warszawie. Cel kursu stanowiło przeszkolenie trenerów centralnych i ambasadorów działających na poziomie chorągwanym do wdrażania programu „Dobrze być sobą” w ZHP. W kursie wzięło udział 20 uczestników z 9 chorągwi. Podczas kursu zapoznano uczestników z założeniami programu, dostępnymi materiałami, metodyką prowadzenia zajęć oraz stworzono okazję do przećwiczenia niektórych elementów ze scenariuszy programu.

## Zespół ds. programu „Leave No Trace”

#### Wdrażanie i promowanie programu „Leave No Trace”

### Plakietki Leave No Trace

Zaprojektowano, wykonano i rozdystrybuowano instruktorom Leave No Trace plakietki na mundury. Otrzymały je osoby, które ukończyły ostatni kurs trenerski Leave No Trace (w lutym 2023 r.) i instruktorzy, z którymi szef zespołu miał okazję spotkać się osobiście.

### Wystąpienie szefa Zespołu ds. programu „Leave No Trace” w ZHP360

W dniu 20.05.2023 roku szef Zespołu wystąpił w programie „Harcerski szlak” transmitowanym na kanale ZHP na YouTube. Opowiedziano o tym, czym jest program „Leave No Trace”, jakie są jego cele, do kogo jest adresowany oraz jaka jest oferta Zespołu w kontekście promocji szkoleń i kursów.

### Plakaty z zasadami Leave No Trace

Dzięki pozyskanemu dofinansowaniu przygotowano plakaty z zasadami Leave No Trace dla każdej drużyny, by mogły być materiałem przypominającym o zasadach Leave No Trace.

Organizacja kursów i szkoleń „Leave No Trace”

---

### Szkolenia trenerskie LNT

W dniach 11-13.02.2023 roku odbył się kurs trenerski Leave No Trace w Chorągwi Gdańskiej. Kurs ukończyło 16 osób.

Kolejny kurs trenerski zrealizowano w dniach 13-15.10.2023 roku w Starej Dąbrowie. Kurs ukończyło 10 osób. Przy okazji kursu zorganizowano pierwszy zlot instruktorów Leave No Trace działających w ZHP.

Kolejne szkolenie jest przygotowywane we współpracy i na potrzeby Chorągwi Wielkopolskiej. Zaplanowano je na kwiecień 2024 roku.

## Zespół Harcerstwa Akademickiego

Wspieranie komend chorągwi i hufców w zakresie powoływania, wspierania i nadzorowania działalności kręgów akademickich

---

### Powołanie kręgu akademickiego w Szczecinie

W dniu 28.01.2023 r. w Szczecinie zostało zorganizowane spotkanie mające na celu utworzenie nowego kręgu akademickiego. Wzięto w nim udział około 10 osób. Uczestnicy bliżej poznali, czym jest harcerstwo akademickie oraz dowiedzieli się, jak planować zbiórki oraz roczną pracę kręgu opierając się na 4 płaszczyznach akademickich. Po tym wydarzeniu odbyła się pierwsza samodzielna zbiórka kręgu, który później został powołany jako próbny Harcerski Krąg Akademicki „Sedina”, działający przy Hufcu Szczecin-Pogodno.

Inicjowanie i czuwanie nad poziomem merytorycznym przedsięwzięć programowo-metodycznych Główniej Kwatery ZHP skierowanych do Członków kręgów akademickich

---

### Udział w Wędrowniczej Watrze

Kawiarenka została zrealizowana. Zapewniano uczestnikom miejsce do odpoczynku i integracji. Usprawniono kwestie formalno-prawne funkcjonowania kawiarenek akademickich. W kawiarence oprócz odpoczynku odbywały się spotkania m.in. z Zespołem ds. mundurów. Zorganizowano Targi Akademickie, które pozwoliły wędrownikom, którzy w najbliższym czasie wybierają się na studia, porozmawiać z obecnymi studentami. Był to czas na dopytanie się o konkretne kierunki i uczelnie.

## Wspieranie kształcenia kadry kręgów akademickich

### KUDR 20-22.01.2023

Kurs odbył się w Chorzowie w dniach 20-22.01.2023 r. W kursie wzięło udział 33 uczestników z 11 kręgów akademickich oraz 7 osób kadry. Podczas kursu poruszono tematy, takie jak: obecna sytuacja akademictwa, historia i podstawy działania ruchu akademickiego, promocja i nabór do kręgu akademickiego, planowanie pracy kręgu, organizacja wyjazdów oraz finanse i współpraca z uczelniami wyższymi. Po kursie rozesłano do uczestników ankietę ewaluacyjną w celu zebrania opinii nt. kursu i zaimplementowania ich w przyszłorocznej edycji kursu. Wydarzenie zorganizowano dzięki środkom pochodzącym z wpłat uczestników oraz z budżetu zespołu.

Budowanie wspólnoty Akademików oraz dbanie o ich dobry wizerunek wewnątrz organizacji

### Zjazd Akademicki 2023 i Spotkanie terenowe Zespołu Harcerstwa Akademickiego

Zjazd Akademicki odbył się 19 marca w formie zdalnej. W ramach zjazdu odbyło się również spotkanie Zespołu Harcerstwa Akademickiego. W trakcie zjazdu udzielono absolutorium na drugą połowę kadencji. Przedstawiono wizje działalności na drugą część kadencji oraz dyskutowano nad ruchem akademickim, jego przyszłością i kwestiami, które należy poprawić. W zjeździe udział wzięła zastępczyni naczelniczki ZHP ds. wsparcia metodyczno-programowego.

### Wizyta na Ogólnopolskim Zlocie Harcerzy Akademików i Wędrowników „Diablak” oraz na SKIPPerze

Wizyty odbyły się. Są to wydarzenia akademickie realizowane przez kręgi. SKIPPER - wydarzenie Harcerskiego Kręgu Akademickiego SKIPP - wiosną, Diablak - wydarzenie Krakowskiego Harcerskiego Kręgu Akademickiego „Diablak” jesienią.

Zlot „Diablak” był okazją do spotkania się z szefami kręgów, jak i wszystkimi akademikami. Była to okrągła, bo 30 rocznica zlotu, dlatego można było spotkać się i porozmawiać z absolwentami kręgu. Podczas zlotu nadano również odznaki lidera.

Podczas SKIPPERa była okazja nadać odznaki lidera oraz chusty akademickie dla szefów kręgów, którzy jeszcze ich nie mieli. Członkowie kręgów poznali się ze sobą, ponieważ SKIPPER polega na wymieszaniu kręgów w różne drużyny, co pozwoliło na lepsze poznanie się z akademikami.

## Zespół Wood Badge

Popularyzacja idei kursów Wood Badge w ZHP

Budowanie warunków do rozwijania wspólnoty instruktorów Wood Badge

Przygotowanie kadry kształcącej do realizacji kursów Wood Badge

### Kurs dla kadry organizującej kursy Wood Badge „Drewniany Szlak”

Opracowano cele i wstępny program kursu dla kadry, określono profil uczestnika i absolwenta kursu, wybrano termin i prowadzono rozmowy z Centralną Szkołą

Instruktorską dotyczącą akredytacji formy. Szkolenie odbyło się w Leśnej Hucie w dniach 31.08-03.09.2023 r. Program obejmował specyfikę pracy na kursach Wood Badge, wdrażanie elementów obrzędowości, umiejętności pracy z zastępem kursowym. Ukończyło je 11 instruktorów z 6 chorągwi. Zadaniem absolwentów po przeszkoleniu jest zorganizowanie lub włączenie się w organizację kursu Wood Badge w swojej chorągwi. Zespół Wood Badge planuje wspierać ich w tych działaniach i aktywnie włączać się w kursy realizowane w kolejnych chorągwiach.

Popularyzacja idei kursów Wood Badge w ZHP

Budowanie warunków do rozwijania wspólnoty instruktorów Wood Badge

Inne zadania określone w „Zasadach organizacji kursów Wood Badge w ZHP” oraz powierzone przez Główną Kwaterę ZHP

### Spotkanie kadry Wood Badge na żywo

Spotkanie kadry Wood Badge odbyło się w Poznaniu w dniach 15-16.04.2023 roku. Wzięło w nim udział 14 osób reprezentujących 5 z 6 chorągwi organizujących aktualnie kursy Wood Badge. Podczas spotkania przeprowadzono konsultacje dotyczące zmian w dokumencie „Zasady organizacji kursów Wood Badge w ZHP”, formy wymiany doświadczeń oraz warsztat Leave No Trace. Osoby, które organizowały co najmniej 2 kursy Wood Badge, otrzymały 3 drewnienka oraz miano Instruktora Wood Badge.

### Spotkanie online kadry i absolwentów Wood Badge

W dniu 29 czerwca 2023 roku odbyło się spotkanie online na platformie Teams, w którym wzięło udział 18 osób - kadry i absolwentów Wood Badge z różnych chorągwi. Spotkanie miało na celu przedstawienie i przedyskutowanie form realizowanych na dwóch kursach Wood Badge w innych organizacjach skautowych.

### Spotkanie online „Wood Badge po flamandzku”

W dniu 07.12.2023 roku odbyło się spotkanie online dla absolwentów i kadry Wood Badge. Gościem spotkania był absolwent kursu Wood Badge w Belgii, który opowiedział, jak wyglądał jego kurs, co było bazą do dyskusji dla uczestników spotkania w zakresie dobrych praktyk wartych wprowadzenia w Polsce. Spotkanie było nagrywane, co umożliwiło obejrzenie go w późniejszym terminie. Łącznie na żywo i w formie nagrania obejrzało je około 30 osób.

### Złot kadry i absolwentów Wood Badge

Rozpoczęto przygotowania do organizacji Złotu - wybrano termin, miejsce oraz zawiązano komendę zlotu. Za organizację tegoroczną, II edycji Złotu zostali odpowiedzialni instruktorzy Wood Badge z Chorągwi Stołecznej, a Złot zaplanowano w terminie 6-8.10.2023 roku w Chyżnem (woj. małopolskie). Uzyskano akceptację karty projektu i wydanie decyzji o DSCZ, rozpoczęto pozyskiwanie środków. Z uwagi na zbyt małą liczbę zgłoszeń Złot został przełożony na kwiecień 2024 roku.

Nadzorowanie realizacji kursów Wood Badge w ZHP

Budowanie warunków do rozwijania wspólnoty instruktorów Wood Badge

Prowadzenie rejestru kursów, kadry i certyfikatów Wood Badge

### Spotkania robocze zespołu w formule online

Spotkania Zespołu realizowano cyklicznie co miesiąc. Miały na celu koordynację realizacji bieżących zadań, przygotowanie projektu zmian w „Zasadach organizacji kursów Wood Badge w ZHP” oraz programu szkolenia dla kadry Wood Badge. Były okazją do pracy nad uporządkowaniem rejestru kursów i innych dokumentów, planowania najważniejszych w tym roku aktywności Zespołu (zbiórka kadry Wood Badge, Złot, kurs dla kadry), a także koordynacji drobniejszych zadań (odwiedziny na kursach, artykuł, który ukazał się w czasopiśmie „Czuwaj” 5/2023, kontakty z osobami i chorągwiami chętnymi do rozpoczęcia realizowania kursów Wood Badge).

Nadzorowanie realizacji kursów Wood Badge w ZHP

Reprezentowanie ZHP w relacjach z kadrą kształcąca Wood Badge z innych organizacji skautowych

---

### Wizyty w chorągwiach i na kursach Wood Badge

Na bieżąco przyznawano numery kolejnym kursom Wood Badge organizowanym w chorągwiach.

We współpracy z komisarzem zagranicznym wysłano zgłoszenie 2 osób (jednego instruktora Zespołu oraz 1 instruktorki niezwiązanej wcześniej z Wood Badge'em) na międzynarodowy kurs Wood Badge odbywający się w Szwajcarii.

Szefowa Zespołu spotkała się z kandydatem na przyszłego komendanta kursu Wood Badge z Chorągwi Zachodniopomorskiej, odwiedziła kurs w Chorągwi Gdańskiej, wręczając tam trzecie drewno dwóm instruktorkom, przeprowadziła wizję lokalną baz ustalonych jako miejsca kursu dla kadry Wood Badge i Złotu Kadry i Absolwentów.

Popularyzacja idei kursów Wood Badge w ZHP

---

### Wystąpienie członka Zespołu Wood Badge w ZHP360

W dniu 25.11.2023 roku członek Zespołu Wood Badge wystąpił w programie „Harcerski szlak” transmitowanym na kanale ZHP na YouTube. Opowiedział o tym, czym są kursy Wood Badge, co w założeniu ma zachęcić instruktorów do udziału w nich.

Opracowywanie materiałów kursowych dla uczestników i kadry kształcącej uczestniczących w kursach Wood Badge

---

### Opracowanie poradnika dla kadry Wood Badge

W grudniu 2023 roku zebrano zespół roboczy złożony z przedstawicieli różnych chorągwi organizujących kursy Wood Badge w celu opracowania aktualizacji materiałów dla kadry i uczestników kursów, tzw. dzienniczków. Rozpisano plan operacyjny działania zespołu roboczego oraz zostało ustalone jego pierwsze spotkanie na styczeń 2024. Zespół roboczy będzie kontynuował swoje działania w kolejnych miesiącach 2024 roku.



## Zespół Zarządzania Kryzysowego

Współpraca z organizacjami skautowymi i innymi organizacjami międzynarodowymi; promowanie i udział we wdrażaniu inicjatyw i oferty edukacyjnej organizacji światowych i ich organizacji członkowskich w ZHP, możliwości współpracy zagranicznej oraz przedstawianie propozycji ZHP na forum międzynarodowym

### WeAct Forum w Krakowie

Przedstawiciele organizacji skautowych z 44 krajów ze wszystkich regionów WOSM przyjechali do Krakowa, by w dniach 9-13.06.2023 r. wziąć udział w WeAct Forum - konferencji, której celem było ponowne zdefiniowanie zaangażowania organizacji młodzieżowych w akcje humanitarne na całym świecie. Partnerami w tych rozmowach byli UNICEF, Biuro Wysokiego Komisarza ONZ ds. Praw Człowieka (OHCHR) oraz światowe organizacje pomocowe: Międzynarodowy Ruch Czerwonego Krzyża i Czerwonego Półksiężyca, Action Aid i DTCare.

W WeAct Forum wzięli udział harcerze i skauci zaangażowani w pomoc uchodźcom z Ukrainy, a także ci, którzy pełnili służbę po wybuchu w Teheranie, w czasie pożarów lasów w Grecji, po huraganie na Filipinach, podczas powodzi w Chile.

ZHP reprezentowało 4 uczestników - z Chorągwi Kieleckiej, Krakowskiej, Stołecznej i Wielkopolskiej. Ponadto w konferencji udział wzięła wolontariuszka światowa WOSM i specjalistka z zakresu polityki ochrony dzieci i młodzieży, szefowa drużyny sztabowej oraz instruktorka Wydziału Zagranicznego. Konferencję prowadzili instruktorka Wydziału Zagranicznego oraz komisarz zagraniczny ZHP.

Zastępczyni komisarki zagranicznej spotykała się z delegacjami.

Na konferencji obecni byli przewodniczący WOSM Andy Chapman, komitet europejski WOSM na czele z przewodniczącym i wiceprzewodniczącą, a także dyrektorka regionu europejskiego WOSM. Z USA przylecieli przedstawiciele fundacji DTCare, która od wiosny ubiegłego roku była partnerem ZHP w organizacji pomocy humanitarnej dla uchodźców. Władze ZHP reprezentował zastępca naczelniczki ZHP.

Założeniem Forum WeAct było zgromadzenie młodzieżowych liderów, organizacji humanitarnych i ekspertów w tej dziedzinie w celu inspiracji nowymi sposobami myślenia i zachęcenia do wspólnych działań, w których młodzież będzie odgrywać kluczową rolę. Jednym z rezultatów forum jest opracowanie zaleceń dotyczących istotnej roli młodzieży w rozwiązywaniu globalnych wyzwań. Forum WeAct przyczyniło się do bardziej inkluzywnego, skutecznego i zrównoważonego podejścia do działań humanitarnych, które wzmacnia pozycję młodych ludzi i maksymalizuje ich wpływ.

## Wypracowanie procedur zarządzania kryzysowego w ZHP

---

### Wypracowanie rozwiązań w ramach zarządzania kryzysowego w ZHP

Głównym zadaniem Zespołu była regularna analiza zagrożeń, a także praca koncepcyjna nad przygotowaniem procedur na wypadek występowania potencjalnych kryzysów na różnych szczeblach organizacji.

W roku 2023 Zespół pracował nad konsultacją procedur działania w przypadku kolejnej dużej fali uchodźców, zabezpieczenia organizacji na wypadek „blackoutu”, a także problemów w łączności.

Zespół pracował w sposób ciągły, spotykając się średnio raz na dwa tygodnie, głównie online. Co kwartał aktualizował matrycę zagrożeń dla ZHP.