



## Rekomendacje grup roboczych

### II Konferencja Strategiczna, Tokarnia 20 sierpnia 2017 roku

#### Rekomendacje w obszarze „Skuteczni wychowawczo”

Grupa pracująca nad obszarem zdecydowała o podjęciu decyzji drogą eliminacji. Kolejno eliminowano poprzez konsensus następujące cele:

- VIII. Okresowe (regularne) dostosowywanie systemu metodycznego do zmian w otoczeniu.
- VII. Bezpieczni wychowankowie.
- V. Wydłużenie pobytu wychowanków w organizacji.

Dyskusję wywołała dopiero propozycja eliminacji celu IV. W harcerskim systemie wychowawczym w każdej grupie metodycznej dąży się do równomiernego rozwoju we wszystkich sferach. Po wymianie argumentów i głosowaniu grupa zdecydowała o połączeniu tego celu z celem II. Drużynowi w każdym działaniu jednostki metodą harcerską realizują harcerski ideał wychowawczy poprzez zwrócenie szczególnej uwagi na tę tematykę w opisie wizji.

Podobne rozwiązanie zaproponowano dla celu VI. **Poprawnie funkcjonujący system małych grup**, z tą różnicą, że uzupełnienie miało się dokonać nie tylko w opisie wizji, ale także w samej nazwie celu strategicznego.

Grupa rekomenduje następujące cele strategiczne do ujęcia w Strategii ZHP 2018-2025:

**I. Jednolity w całym ZHP i zrozumiały dla wszystkich opis Harcerskiego Systemu Wychowawczego.**

**II. Drużynowi w każdym działaniu realizują harcerski ideał wychowawczy metodą harcerską, ze szczególnym uwzględnieniem systemu małych grup.**

**III. Wyrazista i spójna tożsamość członków ZHP zbudowana w oparciu o doprecyzowane wartości i wynikające z nich postawy.**

## Rekomendacje w obszarze „Sprawni w działaniu”

Grupa wskazała jako najistotniejsze trzy cele:

- VI. Zarządzanie przez wartości w każdym działaniu ZHP.
- III. Dobrze przygotowana i zmotywowana do działania kadra.
- V. Efektywne zarządzanie majątkiem i finansami.

Wśród wyżej wymienionych celów Zarządzanie przez wartości w każdym działaniu ZHP jest celem nadrzędnym i ważniejszym niż pozostałe. W praktyce oznacza to, że przy realizacji celów III i V kluczowe będzie zarządzanie przez wartości.

Stąd graficzne przedstawienie celów obrazuje Zarządzanie przez wartości jako podstawę działania, a zarządzanie majątkiem i pracę z kadrami jako dwa filary, na których opiera się sprawna w działaniu organizacja.

Ponadto zaproponowane wcześniej cele: II. Poczucie wspólnoty organizacji oraz IV. Wysoka jakość działań mogą być pośrednio realizowane przez realizację celu III. Dobrze przygotowana i zmotywowana kadra / sprawny system pracy z kadrami.

Podsumowując, grupa rekomenduje następujące cele do ujęcia w Strategii 2018-2025:

- I. Zarządzanie przez wartości w każdym działaniu ZHP.
- II. Dobrze przygotowana i zmotywowana do działania kadra.
- III. Efektywne zarządzanie majątkiem i finansami.



## Rekomendacje w obszarze „Odpowiedzialni społecznie”

Podczas pracy nad obszarem grupa uznała, że cele I (ZHP odważnie wpływa na otoczenie) i V (ZHP buduje siłę oddziaływania ruchu harcerskiego w społeczeństwie jako promotora dialogu społecznego i wzorca dobrej współpracy) można połączyć, to znaczy cel V może być rozumiany jako część celu I lub też jeden z możliwych sposobów jego realizacji.

Następnym etapem była rezygnacja z celu IV (ZHP odpowiedzialnie wpływa na wychowanie przyszłych pokoleń Polski i świata nie tylko w odniesieniu do członków organizacji). Należy zaznaczyć, że podczas dyskusji grupa nie mogła dojść do porozumienia, czy cel ten jest słuszny, czy nie (tu nastąpił wyraźny podział na osoby uważające, że istnieje potrzeba takiego działania i osoby o zdaniu przeciwnym). Wszyscy jednak zgodzili się, że bez względu na słuszność powyższego celu ZHP nie jest gotowy na podejmowanie działań skierowanych na zewnątrz, ten etap powinien zostać poprzedzony uregulowaniem i ostatecznym wdrożeniem sprawnych mechanizmów wewnętrznych, a to w zgodnej opinii członków grupy jeszcze w ZHP nie nastąpiło. W wyniku opisanej sytuacji do wyboru pozostały cztery cele:

**I. ZHP odważnie wpływa na otoczenie.**

**II. Kluczowym elementem harcerskiego wychowania jest służba odpowiadająca współczesnym potrzebom Polski i świata oraz każdemu człowiekowi w wymiarze indywidualnym.**

**III. ZHP kształtuje i promuje postawy obywatelskie wynikające z patriotyzmu (cel przeformułowany przez grupę).**

**VII. ZHP promuje i wzmacnia zrównoważony rozwój w społeczeństwie.**

Po dyskusji i głosowaniu grupa rekomenduje następujące cele strategiczne do ujęcia w Strategii ZHP 2018-2025:

**I. ZHP odważnie wpływa na otoczenie.**

**II. Kluczowym elementem harcerskiego wychowania jest służba odpowiadająca współczesnym potrzebom Polski i świata oraz każdemu człowiekowi w wymiarze indywidualnym.**

**III. ZHP kształtuje i promuje postawy obywatelskie wynikające z patriotyzmu (cel przeformułowany przez grupę).**

Ponadto grupa uznaje propozycję numer VII (ZHP promuje i wzmacnia zrównoważony rozwój w społeczeństwie) za niezwykle ważną i rekomenduje uznanie jej za cel strategiczny w momencie, w którym organizacja będzie na to gotowa.