

## ARKUSZ ANALIZY HUFCA ZWIĄZKU HARCERSTWA POLSKIEGO

### Druhny i Druhowie!

Mamy przyjemność, przekazać na Wasze ręce **Arkusza analizy hufca** – materiał, który ma być drogowskazem do ciągłego doskonalenia jakości działań oraz stawiania nowych ambitnych celów. W konsekwencji ma on spełniać rolę podstawowego narzędzia pracy nad rozwojem hufców Związku Harcerstwa Polskiego. Zostaliście wybrani na swe funkcje jesienią 2007 roku. Za wami więc już prawie pełna kadencja pracy w nowych składach harcerskich komend. To też okres, gdy kończymy realizować Strategię rozwoju Związku Harcerstwa Polskiego do roku 2009, której czas realizacji XXXVI Zjazd ZHP przedłużył do roku 2011. Jest to więc pora na podsumowanie realizacji Strategii oraz wyznaczenia nowych kierunków dla ZHP na lata 2012 – 2017. Liczymy na to, że wyniki analizy pomogą Wam trafnie określić cele pracy Waszego hufca w najbliższym czasie.

Czuwaj!

**Naczelnik ZHP**

**hm. Małgorzata Sinica**

### Dlaczego warto pracować z Arkuszem analizy hufca?

#### Ponieważ:

- macie możliwość dokonać rzetelnej analizy środowiska,
- wypiszecie mocne, słabe strony oraz możliwości i zagrożenia w pracy harcerskich komend,
- zostaną Wam wskazane obszary w działalności hufca, wymagające wsparcia lub interwencji,
- znając obszary wymagające wsparcia lub interwencji, macie możliwość szybkiej i właściwej do potrzeb środowiska reakcji,
- arkusz, będąc źródłem wiedzy dla komend chorągwi, umożliwi czuwanie nad działaniami hufców, dając możliwość odpowiedniego wsparcia,
- arkusza, będąc źródłem wiedzy dla Głównej Kwatery ZHP, pozwala zapoznać się ze stanem hufców i na podstawie tej wiedzy pracować nad rozwojem Związku Harcerstwa Polskiego.

### Jak należy pracować z Arkuszem analizy hufca?

#### KROK 1

**Wypełnijcie metryczkę hufca.**

#### KROK 2

**Zapoznajcie się z dalszą strukturą Arkusza analizy hufca.** Został podzielony na dwie części:

##### I. Co jest niezbędne do działania

W tej części porównajcie stan swojego hufca, z warunkami formalnymi, określonymi w dokumencie „Zasady tworzenia i działania hufca”. To bardzo ważne, aby wiedzieć, czy Wasze środowisko spełnia wszystkie te warunki. Jeśli jest inaczej, zastanówcie się wspólnie, jak zmienić tę sytuację.

##### II. Jak działamy

W części drugiej znajdziecie sześć obszarów do analizy: **program, praca z kadrami, zarządzanie, finanse, wizerunek i rozwój liczebny**. Ten podział, zgodny ze strategią, pomoże usystematyzować wiedzę o Waszym hufcu. Pamiętajcie, jak ważne jest całościowe spojrzenie na te obszary. Żaden z nich nie jest odrębnym elementem. Wszystkie przenikają się, tworząc łącznie obraz działania hufca.

#### KROK 3

**Do dzieła! Nadszedł czas analizy.** Kiedy już wiecie, z jakich części składa się Arkusz analizy hufca, **zaproszcie do współpracy wszystkich członków i szefów zespołów odpowiedzialnych w hufcu za dane obszary**. Zorganizujcie zbiórkę komendy, a nawet cykl spotkań. Mogą to być zbiórki otwarte dla wszystkich instruktorów pracujących nad rozwojem Waszej harcerskiej społeczności. Pamiętajcie, że kluczem do sukcesu jest pomysł na takie spotkania. Wybierzcie moderatorów dla poszczególnych obszarów, niech oni przełożą treść arkusza w dowolne formy pracy. Połączcie analizę z pokazem slajdów, dotyczącym działalności środowiska, lub wieczornicą. Zobaczycie, jak wspaniałe efekty przyniesie wspólna praca. Wyniki analizy pomogą Wam trafnie określić cele na najbliższy czas.

#### KROK 4

**Wypełniony Arkusz analizy hufca wyślijcie do dnia 31 września 2011 r. drogą mailową pod adres: [analizy@zhp.pl](mailto:analizy@zhp.pl) oraz do biura chorągwi a także w wersji papierowej do Głównej Kwatery ZHP, ul. M. Konopnickiej 6, 00-491 Warszawa (z dopiskiem na kopercie „Arkusze analizy hufca”).**

**METRYCZKA HUFCA**

<b>HUFIEC</b> (nazwa, bohater):	
<b>CHORAŁIEW:</b>	
Adres hufca:	
Nr telefonu kontaktowego funkcja osoby, do której należy telefon:	
Nr faksu (jeśli hufiec posiada):	
Strona www hufca:	
Adres e-mail:	<i>Jeśli adres e-mail nie jest w domenie zhp.pl, powód, dlaczego w tej domenie nie został założony.</i>
Teren działania hufca (nazwa gmin/miast/powiatów/dzielnic w przypadku hufców wielkomiejskich – w zależności od terenu działania):	
Stopień, imię i nazwisko komendanta/teki hufca:	

**CZĘŚĆ I****CO JEST NIEZBĘDNE DO DZIAŁANIA:**

**Warunki konieczne do istnienia hufca (zgodnie z obowiązującą instrukcją, określającą zasady tworzenia i działania hufca)**

	TAK	NIE
Działa w nim co najmniej 10 podstawowych jednostek organizacyjnych, o których mowa w § 30 ust. 1 Statutu ZHP, skupiających wszystkie grupy metodyczne (zuchy, harcerzy, harcerzy starszych, wędrowników)		
Działa w nim co najmniej 15 instruktorów, przygotowanych do realizacji zadań statutowych hufca, zgodnie z obowiązującymi instrukcjami dotyczącymi pracy z kadrą w ZHP		
Posiada lokal - siedzibę władz hufca, miejsce spotkań instruktorskich		

**Inne wymagania (zgodnie z obowiązującymi dokumentami związkowymi)**

	TAK	NIE
Komendant hufca posiada przynajmniej stopień podharcymistrza		
Komendant hufca jest przeszkolony do pełnionej funkcji		
W skład komendy wchodzi co najmniej 5 osób <i>Skład komendy hufca</i> <i>Stopień, imię, nazwisko, funkcja w komendzie hufca</i>		

## CZĘŚĆ II

### JAK DZIAŁAMY – czyli analiza funkcjonowania hufca

#### 1. WSPARCIE PROGRAMOWO-METODYCZNE

Odpowiadając na poniższe pytania, postarajcie przyjrzeć się, w jaki sposób hufiec inicjuje i wspiera działalność programową oraz metodyczną drużyn, gromad i pozostałych jednostek hufca.

Część tę wypełnia komenda hufca i instruktorzy zespołów odpowiedzialnych za program (np. zespół programowy, namiestnictwa, zespół zagraniczny). W rubrykach z pytaniami otwartymi należy na pytania odpowiedzieć opisowo, a w pytaniach zamkniętych zaznaczyć odpowiedzi **TAK** lub **NIE** zgodnie ze stanem faktycznym.

##### PYTANIE 1.1

	Opiszcie
Czy w hufcu działają namiestnictwa (jeśli tak, to jakie), czy działa zespół programowy lub instruktor odpowiedzialny za wspieranie programowo-metodyczne drużyn	

##### PYTANIE 1.2

Wymieńcie zespoły (osoby), wspierające działalność wychowawczą i programową hufca i krótko je scharakteryzujcie	
Zapewniające wsparcie drużynowym zuchowym	
Zapewniające wsparcie drużynowym harcerskim	
Zapewniające wsparcie drużynowym starszoharcerskim	
Zapewniające wsparcie drużynowym wędrowniczym	
Zapewniające wsparcie drużynowym NS (jeśli takie nie działają w hufcu, wpisz „nie dotyczy”)	
Zapewniające wsparcie drużynowym drużyn specjalnościowych (jeśli takie nie działają w hufcu, wpisz „nie dotyczy”)	
Zapewniające wsparcie szczepowym	

##### PYTANIE 1.3

	TAK	NIE
Czy komenda hufca zaangażowała do tworzenia i oceny realizacji planów hufca drużynowych i komendantów szczepów? Jeśli tak, to w jaki sposób? Opiszcie poniżej.		

##### PYTANIE 1.4

Jakie przedsięwzięcia wspierające realizację programów wychowawczych, przygotowane przez zespoły instruktorskie hufca, odbyły się w roku harcerskim 2010/2011?	Przedsięwzięcia zrealizowane:	
		Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy
		Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy
		Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy
		Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy
	Przedsięwzięcia niezrealizowane i przyczyny niezrealizowania:	
		Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy
		Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy
		Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy
		Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy

#### PYTANIE 1.5

	TAK	NIE
Czy gromady i drużyny hufca korzystały w roku 2010 z propozycji innych środowisk harcerskich, komendy chorągwi, ogólnozwiązkowych, propozycji innych organizacji pozarządowych, fundacji, samorządu lokalnego?		

#### PYTANIE 1.6

Z jakich chorągwianych propozycji programowych (i dla jakiego pionu wiekowego) skorzystały w ciągu roku harcerskiego 2010/2011 gromady i drużyny hufca?	
	Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy
	Zaznaczcie grupę metodyczną: <input type="radio"/> Zuchy <input type="radio"/> Harcerze <input type="radio"/> Harcerze starsi <input type="radio"/> Wędrownicy

	Zaznaczcie grupę metodyczną: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Zuchy</li> <li>○ Harcerze</li> <li>○ Harcerze starsi</li> <li>○ Wędrownicy</li> </ul>
--	---

**PYTANIE 1.7**

	TAK	NIE
Czy komenda hufca udostępniała drużynowym materiały programowe i metodyczne oraz prezentowała je drużynowym na spotkaniach, warsztatach, szkoleniach w roku 2010? Jeśli tak, przejdź do pytania 1.8, jeśli nie, przejdź do pytania 1.9.		

**PYTANIE 1.8**

	Wymieńcie materiały (krótko opiszcie)
Jakie materiały programowe i metodyczne (hufcowe, chorągwiane, ogólnopolskie i inne wspierające drużynowych) komenda hufca udostępniała drużynowym (i w jakiej formie) bądź prezentowała drużynowym na spotkaniach, warsztatach, szkoleniach w roku 2010/2011?	

**PYTANIE 1.9**

	TAK	NIE
Czy komenda hufca opracowała dla drużynowych materiały programowe i metodyczne w roku 2010/2011? Jeśli tak, przejdźcie do pytania 1.10, jeśli nie, przejdźcie do pytania 1.11.		

**PYTANIE 1.10**

	Wymieńcie materiały (krótko opiszcie)
Jakie materiały programowe i metodyczne komenda hufca opracowała dla drużynowych w roku 2010/2011?	

**PYTANIE 1.11**

	TAK	NIE
Czy w roku 2010/2011 prowadzono współzawodnictwo drużyn i gromad lub inne działania, mające na celu monitoring jakości pracy drużyn, motywowanie do pracy nad rozwojem jednostki itp.? Jeśli tak, to opiszcie poniżej, w jakiej formie było prowadzone?		

**PYTANIE 1.12**

	TAK	NIE
Czy na zakończenie roku harcerskiego 2009/2010 lub na początku 2010/2011 odbyło się spotkanie wszystkich instruktorów hufca, podsumowujące pracę programową hufca?		

**PYTANIE 1.13**

	TAK (ile)	NIE
Czy w hufcu działają drużyny Nieprzetartego Szlaku? Jeśli tak, przejdźcie do pytania 1.14, jeśli nie, przejdźcie do pytania 1.16.		
Czy w hufcu działają drużyny specjalnościowe? Jeśli tak, przejdź do pytania 1.14, jeśli nie, przejdźcie do pytania 1.16.		
Czy w hufcu działają drużyny z terenów wiejskich? Jeśli tak, przejdź do pytania 1.14, jeśli nie, przejdźcie do pytania 1.16.		

#### PYTANIE 1.14

	Wymieńcie działania, krótko je scharakteryzujcie
W jaki sposób w organizacji przedsięwzięć programowych przygotowanych przez zespoły instruktorskie hufca uwzględniane były potrzeby i problemy:	
Drużyn Nieprzetartego Szlaku (NS)?	
Drużyn specjalnościowych?	
Drużyn z terenów wiejskich?	

#### PYTANIE 1.15

Specjalność	Ile drużyn/klubów danej specjalności działa w hufcu?
Artystyczna	
Ekologiczna	
Jeździecka i Kawaleryjska	
Harcerskiej Służby Granicznej	
Harcerskiej Służby Porządkowej	
Harcerskiej Służby Ruchu Drogowego	
Lotnicza	
Łącznościowa	
Obronna	
Poczt Harcerskich	
Ratownicza	
Pożarnicza	
Sportowa	
Turystyczna	
Wodna i Żeglarska	
Inna specjalność	

#### PYTANIE 1.16

	TAK	NIE
Czy przy komendzie hufca działa kapituła stopni wędrowniczych?		
Czy w hufcu stopnie wędrownicze przyznawane są w drużynach/szczepach?		

#### PYTANIE 1.17

	TAK	NIE
Czy działa w hufcu kapelan mianowany rozkazem?		
Czy hufiec współpracuje z księdzem duszpasterzem niebędącym kapelanem ZHP?		
Czy w hufcu działa zespół wychowania duchowego / religijnego?		



## 2. PRACA Z KADRĄ

Odpowiadając na poniższe pytania postarajcie przyjrzeć się, w jaki sposób hufiec wspiera i motywuje kadrę oraz tworzy warunki do jej rozwoju.

Część tę wypełnienia wspólnie komenda hufca i instruktorzy zespołów, zajmujących się w hufcu pracą z kadrą (np. KSI, zespół kadry kształcącej, namiestnicy itp.). W rubrykach z pytaniami otwartymi należy na pytania odpowiedzieć opisowo, a w pytaniach zamkniętych zaznaczyć odpowiedzi **TAK** lub **NIE** zgodnie ze stanem faktycznym.

### PYTANIE 2.1

	TAK	NIE
Czy komenda hufca w ciągu minionego roku harcerskiego organizowała spotkania / zbiórki dla drużynowych, komendantów szczepów (związków drużyn)? Jeśli tak, to przejdź do pytania 2.2, jeśli nie, przejdź do pytania 2.3.		

### PYTANIE 2.2

	Opiszcie charakter spotkań
Jakiego rodzaju spotkania i ile zorganizowała komenda hufca w roku harcerskim 2010/2011?  (Np. odprawy informacyjne, zbiórki okolicznościowe, warsztaty doszkalające, wyjazdy instruktorskie, inne).	

### PYTANIE 2.3

	TAK	NIE
Czy komenda hufca przyjęła plan kształcenia na rok 2010 lub na rok harcerski 2010/11? Jeśli tak, to kiedy? Wpiszcie datę: .....		
Czy komenda hufca przekazała aktualny plan kształcenia do komendy chorągwi? Jeśli tak, to kiedy? Wpiszcie datę: .....		

### PYTANIE 2.4

	TAK	NIE
Czy komenda hufca organizowała działania dla wędrowników jako potencjalnej kadry organizacji? Jeśli tak, jakie to były działania? Opiszcie poniżej.		

### PYTANIE 2.5

	TAK	NIE
<b>Czy w hufcu:</b>		
Jest powołany i pracuje zespół kadry kształcącej?		
Instruktorzy pracują w ramach międzyhufcowego zespołu kadry kształcącej?		
Szef zespołu kadry kształcącej posiada odznakę kadry kształcącej (OKK)?		



Ilu instruktorów hufca wg stanu na dzień 30.06.2011 r. posiadało odznakę kadry kształcącej?	Wpiszcie liczbę
---	-----------------

**PYTANIE 2.6**

	Wymieńcie formy kształcenia (krótko opiszcie)	
Jakie przedsięwzięcia (warsztaty, kursy, szkolenia i in.) zorganizował zespół kadry kształcącej (lub międzyhufcowy ZKK) w roku harcerskim 2010/2011? Jeśli zespół nie zorganizował żadnej formy, napisz, dlaczego.		

**PYTANIE 2.7**

	Opiszcie poziom zainteresowania	
Jakie było zainteresowanie formami oferowanymi przez zespół kadry kształcącej lub MZKK?		

**PYTANIE 2.8**

	TAK	NIE
Czy w hufcu:		
Pracuje komisja stopni instruktorskich?		
KSI posiada regulamin zgodny z „Systemem stopni instruktorskich”?		
Przewodniczący KSI posiada przeszkolenie do pełnionej funkcji?		
Czy KSI posiada uprawnienia do prowadzenia prób na stopień podharcmistra?		
Czy KSI przeprowadziła szkolenia dla opiekunów prób lub w inny sposób pracowała z kadrą? Jeżeli tak, to w jaki sposób. Opiszcie poniżej.		
Ilu instruktorów liczyła KSI w dniu 30.06.2011 r.? W tym:	Wpiszcie liczbę	
- w stopniu phm.		
- w stopniu hm.		
Ile odbyło się posiedzeń KSI w roku harcerskim 2010/2011?		

**PYTANIE 2.9**

	Wpiszcie liczbę	
Ile prób instruktorskich otwarto w roku harcerskim 2010/2011?		
W tym:	- na stopień przewodniczki/ka	
	- na stopień podharcmistrzy/strza	

**PYTANIE 2.10**

Pytanie	Podajcie liczbę zamkniętych	
	pozytywnie	negatywnie
Ile prób instruktorskich zamknięto w roku harcerskim 2010/2011? W tym: - na stopień przewodniczki/ka		
- na stopień podharc mistrzyni/strza		

**PYTANIE 2.11**

	Wpiszcie liczbę
Ilu instruktorów w hufcu może pełnić rolę opiekuna próby instruktorskiej? W tym: - instruktorzy posiadający stopień harcmistrza	
- instruktorzy posiadający stopień podharc mistrza	
Czy w waszym hufcu opracowano konkretne zasady dotyczące tego, kto może być opiekunem próby instruktorskiej? Jeśli tak, opiszcie poniżej.	

**PYTANIE 2.12**

Pytanie	2009	2010	Do 30.06.2011
Ile osób z przydziałem do hufca ukończyło kurs drużynowych?			
▪ zuchowych			
▪ harcerskich			
▪ starszoharcerskich			
▪ wędrowniczych			

**PYTANIE 2.13**

	2009	2010	Do 30.06.2011
Ilu drużynowych zostało wyróżnionych Listem Pochwalnym przez Naczelnika ZHP?			
Ilu instruktorów hufca odznaczono krzyżem Za zasługi dla ZHP?			
brązowym			
srebrnym			
złotym			
Ilu instruktorów otrzymało wyróżnienia i odznaczenia lokalne/regionalne/wojewódzkie/ państwowe? Wymieńcie, jakie.			

Proszę podać stopień, imię i nazwisko oraz funkcję osób wypełniających arkusz w obszarze „PRACA Z KADRA”:

- .....  
stopień      imię i nazwisko      funkcja w hufcu      podpis
- .....  
stopień      imię i nazwisko      funkcja w hufcu      podpis
- .....  
stopień      imię i nazwisko      funkcja w hufcu      podpis
- .....  
stopień      imię i nazwisko      funkcja w hufcu      podpis

\*\*\*\*\*

### 3. ZARZĄDZANIE

Odpowiadając na poniższe pytania postarajcie się przyjrzeć, w jaki sposób hufiec jest zarządzany, jaką ma strukturę, jak podzieliłiście się obowiązkami i zadaniami, oraz w jaki sposób wpływa to na jego funkcjonowanie.

Część tę wypełnia wspólnie komenda hufca, komisja rewizyjna oraz instruktorów zespołów zainteresowanych organizacją hufca. W rubrykach z pytaniami otwartymi należy na pytania odpowiedzieć opisowo, a w pytaniach zamkniętych zaznaczyć odpowiedzi **TAK** lub **NIE** zgodnie ze stanem faktycznym.

#### PYTANIE 3.1

Czy hufiec w roku harcerskim 2010/2011 r. realizował przyjętą przez zjazd hufca „Strategię rozwoju hufca”?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy plan pracy hufca na rok 2011/2012 wynika ze „Strategii rozwoju hufca”?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>

#### PYTANIE 3.2

	Wpiszcie liczbę
Ile rozkazów wydał komendant hufca w roku harcerskim 2010/2011?	
Ile rozkazów komendanta hufca wydanych w roku harcerskim 2010/2011 zostało przekazanych do komendy chorągwi?	
Ile posiedzeń komendy hufca odbyło się w roku harcerskim 2010/2011?	
Ile protokołów z wyżej wymienionych posiedzeń komendy hufca przekazano do komendy chorągwi (stan na 30.06.2011)?	

#### PYTANIE 3.3

Jakie formy HAZ i ile zorganizował hufiec zimą 2011 r. Ile osób z nich skorzystało? Jaki % stanowiły osoby niezrzeszone? Opiszcie poniżej.
Jakie formy NAZ i ile zorganizował hufiec zimą 2011 r. Ile osób z nich skorzystało? Jaki % stanowiły osoby niezrzeszone? Opiszcie poniżej.
Jakie formy HAL i ile zorganizował hufiec latem 2010 r. Ile osób z nich skorzystało? Jaki % stanowiły osoby niezrzeszone? Opiszcie poniżej.
Jakie formy NAL i ile zorganizował hufiec latem 2010 r. Ile osób z nich skorzystało? Jaki % stanowiły osoby niezrzeszone? Opiszcie poniżej.

#### PYTANIE 3.4

Czy wyraźne w czasie lata 2010 r. komendy obozów oddzieliły obozy harcerskie od obozów dla dzieci niezorganizowanych - działalności turystyczno-wypoczynkowej, która jest prowadzona w harcerskich bazach i ośrodkach (samodzielność programowa, podsumowanie roku pracy drużyny, możliwość pracy harcerską metodą, pionierka obozowa itd.)? Opiszcie poniżej.	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy szczepy (związki drużyn) prowadziły samodzielne obozy (zgrupowania) z podziałem na podobozы drużyn/gromad?		



#### 4. FINANSE

Odpowiadając na poniższe pytania postarajcie przyrzeć się, w jaki sposób hufiec gospodaruje finansami – zarządza posiadanymi środkami, wydaje, ale i pozyskuje.

Część tę wypełnia wspólnie komenda hufca (w tym skarbnik i kwatermistrz) oraz komisja rewizyjna i instruktorzy zespołów związanych z finansami hufca (np. pozyskiwaniem środków). W rubrykach z pytaniami otwartymi należy na pytania odpowiedzieć opisowo, a w pytaniach zamkniętych zaznaczyć odpowiedzi **TAK** lub **NIE** zgodnie ze stanem faktycznym.

##### PYTANIE 4.1

Czy w hufcu pracują:		
Osoby zatrudnione na umowę o pracę?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Jeśli tak, ile, na jakim stanowisku i od jak dawna? Opiszcie poniżej.		
Osoby zatrudnione na umowę zlecenie / o dzieło?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Jeśli tak, ile, na jakim stanowisku i od jak dawna? Opiszcie poniżej.		
Osoby zatrudnione przez powiatowy urząd pracy lub inne instytucje?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Jeśli tak, ile, na jakim stanowisku i od jak dawna? Opiszcie poniżej.		

##### PYTANIE 4.2

Jeżeli w hufcu są zatrudnieni pracownicy, to czy na dzień wypełniania arkusza hufiec posiada 3-miesięczne zabezpieczenie finansowe na ich wynagrodzenia? Jeśli nie dotyczy, przejdź do pytania 4.3.	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
---	------------	------------

##### PYTANIE 4.3

Czy cały majątek hufca został ubezpieczony na rok 2011?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
---	------------	------------

##### PYTANIE 4.4

Czy hufiec 30.06.2011 r. posiada siedzibę hufca?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Jaki jest status prawny lokalu (własność, najem, inny). Czy czynione są starania o zmianę statusu lokalu? Jeśli tak, jakie? Opiszcie poniżej.		
Czy w siedzibie hufca jest możliwość:	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
- prowadzenia spotkań instruktorskich, zbiórek, szkoleń?		
- przechowywanie dokumentacji?		

**PYTANIE 4.5**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy hufiec posiada własną bazę obozową / ośrodek?		
Jeśli tak, jaką(i), gdzie, jaki jest jej / jego status prawny? Opiszcie poniżej.		
Czy korzystały z niej jednostki harcerskie? Jak często? Opiszcie poniżej.		
Czy są prowadzone działania zmierzające do zmiany statusu prawnego bazy / ośrodka? Jeśli tak, jakie? Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 4.6**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy na dzień wypełniania arkusza, komenda hufca posiada jakiegokolwiek przeterminowane zobowiązania finansowe?		
Jeśli tak, jakie i na jaką kwotę? Opiszcie poniżej.		
	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy na dzień wypełniania arkusza, komenda hufca posiada jakiegokolwiek nieściągnięte należności?		
Jeśli tak, jakie i na jaką kwotę? Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 4.7**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy w roku harcerskim 2010/2011 zdarzyło się, że komenda hufca nie przekazała w terminie rozliczenia finansowego do komendy chorągwi?		
Jeśli tak, napiszcie jak często się to zdarzało i czym spowodowane było opóźnienie. Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 4.8**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy w roku 2010 zdarzyło się, że komenda hufca nie przekazała w terminie rozliczenia zadań dotowanych do komendy chorągwi lub GK?		
Jeśli tak, napisz jak często się to zdarzało i czym spowodowane było opóźnienie. Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 4.9**

Czy w roku 2010 komenda hufca:		
- Pozyskała środki finansowe z dotacji, subwencji lub konkursów? Jeśli tak to jakich (wojewódzkich, powiatowych, miejskich, fundacji prywatnych, innych) i w jakiej kwocie? Opiszcie poniżej.	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
- Prowadziła działalność gospodarczą? Jeśli tak, jaką? Opiszcie poniżej.	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
- Pozyskała środki z kampanii 1% (za rok 2009)? Jeżeli tak, jaką kwotę? Wpiszcie poniżej. Czy 1% zbierany jest za pośrednictwem KCh czy inaczej (np. przez fundacje działającą przy hufcu)?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Z jakich innych źródeł hufiec pozyskuje środki? Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 4.10**

	Wpiszcie %
Jaki % wszystkich składek należnych za rok 2010 komenda hufca odprowadziła do komendy hufca do dnia wypełnienia arkusza analizy hufca?	
Jaki % naliczonych za rok 2010 składek instruktorskich został zebrany do dnia wypełniania arkusza analizy hufca?	

**PYTANIE 4.11**

Czy w budżecie hufca na rok 2011 zaplanowane zostały środki:		
Na działalność programową? Jeśli tak, to jaki % budżetu ?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Wpiszcie kwotę		
Na kształcenie? Jeśli tak, to jaki % budżetu?	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Wpiszcie kwotę		





## 5. WIZERUNEK

Odpowiadając na poniższe pytania postarajcie przyrzeć się, w jaki sposób hufiec buduje swój wizerunek zewnętrzny i wewnętrzny, w jaki sposób współpracuje ze środowiskiem, rodzicami, instytucjami i mediami.

Część tę wypełnienia wspólnie komenda hufca i instruktorzy zespołów zajmujących się w hufcu promocją i informacją, lub inne zespoły (osoby) zajmujące się wizerunkiem, promocją i kontaktami zewnętrznymi (np. pozyskiwaniem środków). W rubrykach z pytaniami otwartymi należy na pytania odpowiedzieć opisowo, a w pytaniach zamkniętych zaznaczyć odpowiedzi **TAK** lub **NIE** zgodnie ze stanem faktycznym.

### PYTANIE 5.1

Czy w roku harcerskim 2010/2011 komenda hufca (albo gromady, drużyny, szczepy za pośrednictwem KH) współpracowała:		
z władzami samorządowymi na terenie swojego działania?	TAK	NIE
z dyrektorami placówek oświatowych i kulturalnych?	TAK	NIE
z innymi organizacjami harcerskimi?	TAK	NIE
z innymi organizacjami pozarządowymi?	TAK	NIE
z organizacjami/formacjami rządowymi/państwowymi (policja, straż pożarna, straż graniczna, wojsko itp.)	TAK	NIE

### PYTANIE 5.2

Czy hufiec w roku harcerskim 2010/2011 brał udział w lokalnych uroczystościach i przedsięwzięciach?		
	TAK	NIE
Jeśli tak, w jakich? Opiszcie poniżej.		

### PYTANIE 5.3

Czy hufiec w roku harcerskim 2010/2011 był inicjatorem działań i przedsięwzięć na rzecz wspólnoty lokalnej?		
	TAK	NIE
Jeśli tak, w jakich i w jaki sposób? Opiszcie poniżej.		

### PYTANIE 5.4

Czy w hufcu działa Ruch Przyjaciół Harcerstwa?		
	TAK	NIE

### PYTANIE 5.5

Czy hufiec inspiruje i wspiera współpracę drużynowych z rodzicami?		
	TAK	NIE

Jeśli tak, działania hufca opiszcie poniżej.		
--	--	--

**PYTANIE 5.6**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy w hufcu jest osoba odpowiedzialna za promocję, informację i kontakty z mediami (inna niż komendant)?		

**PYTANIE 5.7**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy działalność hufca i jego jednostek podstawowych była w roku harcerskim 2010/2011 prezentowana w mediach (lokalnych lub ogólnopolskich – prasa, radio, tv itp.)?		
Jeśli tak, co i w jaki sposób? Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 5.8**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy hufcowa strona www jest prowadzona na bieżąco?		

**PYTANIE 5.9**

Ile razy w ciągu roku harcerskiego 2010/2011 hufiec publikował informacje o swoich działaniach na stronie www.regiony.zhp.pl?	Wpiszcie liczbę publikacji

**PYTANIE 5.10**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy w hufcu funkcjonuje komisja historyczna lub inny zespół zajmujący się dorobkiem historycznym?		
	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy działalność hufca jest dokumentowana i archiwizowana?		

**PYTANIE 5.11**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy hufiec promuje swoją działalność poprzez akcje naborowe?		
Jeśli tak, to w jaki sposób? Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 5.12**

	<b>TAK</b>	<b>NIE</b>
Czy hufiec promuje swoją działalność w inny sposób niż media, Internet i akcje naborowe?		
Jeśli tak, to w jaki sposób? Opiszcie poniżej.		

Proszę podać stopień, imię i nazwisko oraz funkcję osób wypełniających arkusz w obszarze „WIZERUNEK”:

1. ....  
*stopień*      *imię i nazwisko*      *funkcja w hufcu*      *podpis*
2. ....  
*stopień*      *imię i nazwisko*      *funkcja w hufcu*      *podpis*
3. ....  
*stopień*      *imię i nazwisko*      *funkcja w hufcu*      *podpis*
4. ....  
*stopień*      *imię i nazwisko*      *funkcja w hufcu*      *podpis*

\*\*\*\*\*

## 6. ROZWÓJ LICZEBNY

Odpowiadając na poniższe pytania postarajcie przyjrzeć się, w jaki sposób hufiec dba o rozwój liczebny wśród zuchów, harcerzy, drużynowych i instruktorów.

Część tę wypełnia wspólnie komenda hufca, komisja rewizyjna oraz instruktorzy zespołów zaangażowanych w działania związane z rozwojem liczebnym (np. namiestnictwa). W rubrykach z pytaniami otwartymi należy na pytania odpowiedzieć opisowo, a w pytaniach zamkniętych zaznaczyć odpowiedzi **TAK** lub **NIE** zgodnie ze stanem faktycznym.

### PYTANIE 6.1

	Stan na dzień 31.12.2009 r.	Stan na dzień 31.12.2010 r.	Stan na dzień wypełnia arkusza
Podajcie liczbę wszystkich członków hufca			

### PYTANIE 6.2

	Stan na dzień 31.12.2009 r.	Stan na dzień 31.12.2010 r.	Stan na dzień wypełnia arkusza
Ilu było w hufcu instruktorów w stopniu przewodnika?			
Ilu było w hufcu instruktorów w stopniu podharcymistrza?			
Ilu było w hufcu instruktorów w stopniu harcmistrza?			

### PYTANIE 6.3

	Stan na dzień 31.12.2009 r.	Stan na dzień 31.12.2010 r.	Stan na dzień wypełnia arkusza
Ile w hufcu działało jednostek organizacyjnych:			
Gromad zuchowych:			
Drużyn harcerskich:			
Drużyn starszoharcerskich:			
Drużyn wędrowniczych:			
Drużyn wielopoziomowych:			
Wśród wyżej wymienionych działały:			
Drużyny specjalnościowe:			
Drużyny NS:			
Podajcie liczbę pozostałych jednostek organizacyjnych:			
Związki drużyn:			
Szczepy:			
Kręgi instruktorskie:			
Kręgi seniorów:			
Kręgi starszozuchów:			
Pozostałe (np. kluby, grupy i inne):			

### PYTANIE 6.4

	Wpiszcie liczbę
Ile gromad i drużyn działało w ramach szczepów/związków drużyn wg stanu na dzień	
wypełnia arkusza?	

**PYTANIE 6.5**

	Wpiszcie liczbę
Ile gromad i drużyn powstało w hufcu w roku harcerskim 2010/2011?	
Ile gromad i drużyn rozwiązano w hufcu w roku harcerskim 2010/2011?	
Ile szczepów (związków drużyn) powstało w hufcu w roku harcerskim 2010/2011 roku?	
Ile szczepów (związków drużyn) rozwiązano w roku harcerskim 2010/2011?	

**PYTANIE 6.6**

	TAK	NIE
Czy w hufcu istnieją wypracowane i upowszechniane rozwiązania w zakresie przekazywania członków do wyższych grup metodycznych? Jeżeli tak, to jakie? Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 6.7**

	TAK	NIE
Czy w roku harcerskim 2010/2011 w hufcu pracował zespół lub instruktor odpowiedzialny za rozwój liczebny hufca? Jeżeli tak, jakie miał zadania / kompetencje? Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 6.8**

	TAK	NIE
Czy hufiec przeprowadził w roku 2010 lub 2011 analizę stanu hufca pod kątem rozwoju liczebnego?		

**PYTANIE 6.9**

	TAK	NIE
Czy w każdym powiecie / gminie (w przypadku hufców miejskich – dzielnicy) objętych zasięgiem terytorialnym hufca działa przynajmniej jedna jednostka podstawowa?		
W jakim % szkół na waszym terenie działają drużyny harcerskie / gromady? Wpiszcie % - szkoły podstawowe - gimnazja - szkoły ponadgimnazjalne		

**PYTANIE 6.10**

	TAK	NIE
Czy komenda hufca przeprowadziła analizę „białych plam” oraz spadku liczebnego w gromadach/drużynach? Czy przeprowadziła analizę wzrostu liczebnego w gromadach/drużynach?		
Czy komenda hufca podjęła próbę likwidacji przyczyn/likwidacji „białych plam” oraz spadku liczebnego w gromadach/drużynach? Jeśli tak, jakie podjęła działania? Opiszcie poniżej.		

**PYTANIE 6.11**

	TAK	NIE
Czy na stronie www hufca znajduje się spis wszystkich jednostek podstawowych wraz z terenem ich działania i danymi kontaktowymi (adres e-mail) do drużyny / drużynowego; szczepu/komendanta szczepu (związku drużyn)?		

